
**“ Verso il Piano Strategico
di Ateneo 2006-2019**

”



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE**

Piano strategico



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- Perché?
 - Un atto dovuto
 - Un atto **voluto** !
- Esiste già?
 - Piano strategico 2013-15 - al suo interno:
 - Piano quinquennale reclutamento
 - Piano offerta formativa
 - Piano Edilizio
 - Piano ICT
 - Piano trasferimento tecnologico ...
- Che cosa è il piano strategico
 - Fornisce un orientamento verso una direzione condivisa
 - Le componenti danno le dimensioni operative

Il piano strategico: cosa contiene?



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE



Il contesto: l'Università in Italia



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- Cosa fanno le Università per il paese
 - Mobilità sociale per i giovani
 - Alimenta forza lavoro per le imprese
 - Crea e diffonde cultura
 - Prepara professionisti (medici, farmacisti, chimici, ingegneri, economisti,)
 - Forma insegnanti
 - Produce scienza ...
 - Produce tecnologia ...
- Tutto questo andrebbe perduto se l'università non ci fosse

Il contesto: le richieste della CRUI



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- **Risorse: riportare il finanziamento a livello del 2008**
 - Incremento di 900 milioni di euro
 - Programmazione triennale delle risorse
 - Revisione del sistema di premialità
- **Investimento sulle persone**
 - reclutamento ampio di ricercatori e professori
 - sblocco degli scatti e neutralizzazione degli effetti futuri sia per docenti che per personale TA
 - Facilitare mobilità tra atenei ed attrazione dall'estero
- **Diritto allo studio**
 - Favorire accesso e mobilità sociale
 - Aumentare il numero di dottori di ricerca
- **Alleggerimento degli adempimenti burocratici**

Università e Ricerca al centro dell'agenda politica del paese

Il contesto locale



- Punti di forza di UNITS
 - Ranking internazionale
 - Ricerca
 - Trasferimento tecnologico
 - Attrattività studentesca
 - Internazionalizzazione
 - Qualità formazione dottorale
- Punti di debolezza di UNITS
 - Finanziamenti
 - Numero di iscritti
 - Numero di docenti in calo
 - Scarso senso di appartenenza
 - Burocratizzazione eccessiva
 - Tessuto produttivo locale non recettivo

Obiettivi del piano strategico



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- **Mantenere il ruolo di research university**
 - Capacità di produrre scienze di base
 - Trasferimento della conoscenza
 - Intensificare i rapporti col sistema Trieste
- **Mantenere e migliorare l'offerta formativa**
 - Integrazione ricerca didattica
 - Intensificare i rapporti con il territorio in termini di supporto alle imprese ed agli enti culturali
 - Rivedere l'offerta formativa nel medio periodo
- **Aumentare il numero e la qualità degli studenti**
 - Approfondire le ragioni della dispersione degli studenti tra I e II livello
 - Concentrarsi su didattica e ricerca integrandole e migliorandole (anche con metodologie nuove)
 - Particolare attenzione ai corsi a studio magistrali
 - Favorire l'internazionalizzazione

Verso il piano strategico: la procedura

