



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Fax

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

Sesso

Marina De Tina

Cellulare:

I

26.05.1967

Esperienza professionale

Date

Lavoro o posizione ricoperti

Principali attività e responsabilità

Da aprile 2001 ad oggi

Dal 2004 **Responsabile formazione continua - IRES FVG**

Coordinamento del gruppo di lavoro formazione continua

Promozione, analisi fabbisogni, progettazione e gestione di piani formativi territoriali rivolti alle imprese

Attività di gestione di progetti complessi

Da marzo 2024 project manager del progetto **"PercoRSIC Verso un sistema regionale di imprese responsabili e sicure"** a valere sul Programma specifico 5 e 6 del 2023: progetto regionale a supporto delle imprese FVG interessate a promuovere e sviluppare in azienda la cultura, i principi e le buone pratiche della Responsabilità Sociale d'Impresa (RSI), del Welfare e della Salute e Sicurezza sul luogo di lavoro. Il progetto beneficia del sostegno cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo Plus della Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia e si avvale di un'Associazione Temporanea composta da 22 enti di formazione, con capofila IRES FVG Impresa Sociale, e una Rete di 23 soggetti qualificati del settore e stakeholder regionali.

Da settembre 2024 referente IRES per il progetto **Public Administration Intelligence (PAI) EDIH-PAI** per facilitare il coinvolgimento delle organizzazioni della social economy nell'erogazione dei servizi pubblici, in conformità con la Riforma del Terzo Settore e con il Piano d'Azione per l'Economia Sociale dell'Unione Europea.

Dal 2006 **Referente di Piano e coordinatrice didattica** dei piani formativi finanziati dai Fondi interprofessionali per la Formazione continua di seguito elencati.

Destinatari: lavoratori di aziende aderenti a Fondimpresa, FAPI e Fondartigianato

Avviso 2/2023 Fondimpresa

- Piano "ROAD – Realizzare Obiettivi di Apprendimento" Cod. AV/017/23
- Piano "ROAD – Realizzare Obiettivi di Apprendimento 2" Cod. AV2/307/23III

Avviso 2/2022 Fondimpresa

- Piano "LEARN - Lavoro E Apprendimento 3" Cod. AV/580/22
- Piano "LEARN - Lavoro E Apprendimento 2" Cod. AV/503/22
- Piano "LEARN - Lavoro E Apprendimento" Cod. AV/255/22

Avviso 1/2020 Fondimpresa

- Piano "MAIA – Migliorare l'Azienda Investendo nell'Apprendimento" Cod. AVT/080/20

Avviso 3/2018 Fondimpresa

- Piano "VELA – Valorizzare l'Efficienza Lavorativa con l'Apprendimento" Cod. AVT/0178/18I
- Piano "VELA – Valorizzare l'Efficienza Lavorativa con l'Apprendimento 2" Cod. AVT/101/18II

Avviso 3/2023 FAPI

- Piano "FOCUS - Formare Competenze Utili allo Sviluppo" 20230311FRIA001

Avviso 5/2022 FAPI

- Piano "CAKE – Capabilities And Knowledge for Enterprises" 20220511FRIA001

Avviso 4/2022 FAPI

- Piano "MARE - Miglioramento Aziendale Rafforzando le competenze" 20210311FRIA001

Avviso 3/2021 FAPI

- Piano "FARO - Formazione Aziendale per Rafforzare le Organizzazioni" 20220411FRIA002

Invito 1/2022 Linea 2 Fondartigianato**Invito 1/2021 Linea 2 Fondartigianato****Invito 1/2019 Linea 2 e 4 Fondartigianato**

Da settembre 2019 a ottobre 2021 referente per la linea RLS di "PerCoRSIFVG2" - azione di sistema per la sensibilizzazione dei soggetti-chiave della società, tra cui dipendenti e amministratori di imprese profit e no profit, non occupati, consulenti, tecnici, laureati, studenti sui temi del welfare, della RSI e della salute e sicurezza sul luogo di lavoro fornendo conoscenze, metodologie, principi e buone pratiche. Durante il progetto, che si è avvalso di un partenariato di oltre 30 soggetti (enti di formazione, parti sociali), sono stati realizzati oltre 30 seminari ed è stato istituito un premio per aziende virtuose.

Da giugno 2010 a dicembre 2017 Progetto FOCUS A – Formazione per una Cultura della Sicurezza – erogazione di attività previste dalla campagna straordinaria di formazione finalizzata alla diffusione della cultura della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro

Committente: Regione autonoma Friuli Venezia Giulia

Partner di progetto: ARSAP, ENFAP FVG, FORSER

Ruolo: **Coordinatore generale di ATI**

Destinatari: Presidi e insegnanti delle scuole superiori, lavoratori degli uffici appalti degli EELL, rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza.

Da settembre 2006 a marzo 2008 "Cooperazione in Friuli Venezia Giulia"

Committente: Regione Friuli Venezia Giulia - misura D.1 – formazione continua,

Partner di progetto: Enaip e Civiform

Ruolo: responsabile del Comitato tecnico del piano formativo

Da aprile 2000 a gennaio 2003 Corsi sulla sicurezza

Committente: Coop Consumatori Nordest

Ruolo: tutor e docente

Destinatari: lavoratori della cooperativa

Dal 2009 Piani formativi aziendali finanziati con il conto formazione Fondimpresa

Committente: Aziende

Ruolo: Progettista, coordinatrice

Destinatari: lavoratori di aziende aderenti a Fondimpresa

Dal 2009 Progetti finanziati a bando da Fondimpresa

- Progetto SOS – Specifico Obiettivo Sicurezza

Committente: Fondimpresa

Capofila di progetto: FORMINDUSTRIA FVG

Altri Partner: IAL FVG ed ENFAP FVG

Ruolo: Referente intervento n. 5

Destinatari: lavoratori di imprese collocate in FVG

- ATTIVITA' DI RICERCA

2010 "Sviluppo e consolidamento delle competenze dei responsabili e addetti della cooperativa sociale "LA COLLINA ONLUS": analisi dei fabbisogni

Committente: Foncoop

Ruolo: Coordinatrice, responsabile del progetto

	Durata: un anno Destinatari: coordinatori dei servizi e addetti della cooperativa sociale LA COLLINA ONLUS 2008 "Sviluppo di metodologie e modelli di formazione in applicazione delle modalità di action learning, affiancamento, training on the job, coaching" progetto compreso nel piano "FRI-style. Formazione: Risorsa per l'Impresa" Committente: Fondimpresa Ruolo: Responsabile di fase Durata: un anno Destinatari: progettisti, docenti, responsabili aziendali 2008 "Consolidamento delle competenze manageriali dei coordinatori dei servizi": analisi dei fabbisogni Committente: Foncoop Ruolo: Coordinatrice, responsabile del progetto Durata: un anno Destinatari: coordinatori dei servizi della cooperativa sociale Codess FVG Da ottobre 2004 a ottobre 2007 "MAPA-Motiver les adultes pour l'Apprentissage", volto a individuare strumenti e buone prassi in grado di elevare la motivazione all'apprendimento da parte degli adulti a bassa scolarità, titolarità del Ministero dell'Istruzione, Direzione generale della Formazione Professionale - DGFV del Portogallo Committente: Unione Europea - FSE Ruolo: responsabile IRES-FVG Durata: tre anni Destinatari: progettisti, docenti, responsabili aziendali Da marzo a dicembre 2007 "Programma di cultura del lavoro mobilità e occupazione" (Progetto RESTART) Committente: Regione Friuli Venezia Giulia Ruolo: rilevazione fabbisogni occupazionali delle imprese; Durata: due anni; Destinatari: aziende della Regione Da dicembre 2005 a luglio 2006 "FONDARTIGIANATO – Realizzazione di attività propedeutiche a sostegno degli interventi per la Formazione Continua" Committente: Fondo Artigianato Formazione; Ruolo: responsabile del Comitato tecnico del progetto; Durata: 1 anno; Destinatari: Parti Sociali, progettisti, docenti, aziende artigiane Da ottobre 2002 a settembre 2004 "MOSAIC – Models Of Synergetic Activities in Immigrant Counselling" Committente: Unione Europea - FSE Ruolo: progettazione e coordinamento in staff del progetto pilota progetto finanziato nell'ambito del programma d'iniziativa comunitaria "Socrates" (Azione Grundtvig 1); Durata: due anni; Destinatari: Progettisti, docenti, formatori. 2001/02 Docente di sociologia nei corsi di qualifica di Operatore Socio Sanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRES - Istituto di Ricerche Economiche e Sociali del Friuli Venezia Giulia Impresa sociale 33100 Udine – Via Vincenzo Manzini, 41
Tipo di attività o settore	Associazione con personalità giuridica riconosciuta dalla Regione Friuli Venezia Giulia; dal 1° gennaio 2012 ha assunto la qualifica di Impresa Sociale e opera nel campo della ricerca socio-economica, della consulenza e della formazione professionale
Date	Da febbraio a marzo 2025
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	Corso di Laurea Magistrale Scienze Infermieristiche SSD oggetto di Insegnamento SPS/08 Anno Accademico 2024/2025 Denominazione Modulo Sociologia dei Processi Organizzativi Ore/CFU 10/1
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI UDINE

Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione
Date	Da aprile a dicembre 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Tutor
Principali attività e responsabilità	Tutor del progetto ISFOL "Formazione Parti Sociali" rivolto ai dirigenti delle Parti Sociali del Friuli-Venezia Giulia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNIVERSITA' CA' FOSCARI DI VENEZIA
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione
Date	Da gennaio a dicembre 2001
Lavoro o posizione ricoperti	Tutor/docente
Principali attività e responsabilità	Tutoraggio e docenza nell'ambito di corsi interni
Nome e indirizzo del datore di lavoro	COOP CONSUMATORI NORDEST Scarl Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione
Date	Da ottobre 2000 a giugno 2001
Lavoro o posizione ricoperti	Tutor
Principali attività e responsabilità	Tutor nelle imprese in laboratorio costituite presso l'IPSCAR "B. Stringher" di Udine (2001) e presso l'ITI "Jacopo Linussio" di Codroipo (2002)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IG Students
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione
Date	Da agosto 1999 a marzo 2001
Lavoro o posizione ricoperti	Progettista/tutor
Principali attività e responsabilità	Progettazione e tutoraggio di attività di formazione finanziate dal FSE rivolte a persone occupate e disoccupate
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SE.FOR.COOP SCARL 33100 Udine - Via Aquileia
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione
Date	Da gennaio 1995 a giugno 1996
Lavoro o posizione ricoperti	Socio lavoratore, membro del collegio dei revisori dei conti
Principali attività e responsabilità	Coadiutore ai servizi bibliotecari e supporto all'Ufficio Periodici presso l'Università di Trieste
Nome e indirizzo del datore di lavoro	"Tempi moderni" SCARL - Trieste
Tipo di attività o settore	Servizi
Date	Dal 1987 al 1992
Lavoro o posizione ricoperti	Impiegata amministrativa
Principali attività e responsabilità	Emissione fatture, registrazioni contabili, prima stesura dei bilanci
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ente friulano della cooperazione Scarl (fino al 1990); Agricola Alto Friuli Scarl (dal 1991 al 1992)
Tipo di attività o settore	Servizi
Istruzione e formazione	
Date	2022/2023
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Corso "Scenari e competenze nei nuovi percorsi della formazione" - Anno 2022/2023 - Edizione 1 e 2.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CUOA Business School
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da ottobre 2020 a maggio 2021
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso "OD CLICK, CLINICA DELL'ORGANIZATION DEVELOPMENT"

Principali tematiche/competenze professionali possedute	Teoria e pratica dell'intervento di sviluppo organizzativo ad orientamento psico-socioanalitico. Il corso si è articolato in 13 giornate d'aula di 4 ore ciascuna (su piattaforma Zoom) e in altrettante sessioni di tutorship di 2 ore ciascuna (su piattaforma Teams), oltre ad alcuni incontri individuali con il "consigliere personale".
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ariele – Associazione Italiana di psico-socio analisi - Milano
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da aprile a settembre 2017
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione al corso online "Educazione degli adulti, lifelong learning e approcci per competenze (2° ed.)"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Educazione degli adulti, valutazione delle competenze
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Ferrara - Eduopen
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Dal 24 al 27 novembre 2009
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza alla visita di studio n. 201 "Supporting workplace training within the manufacturing sector of Northern Ireland" presso il South Eastern Regional College dell'Irlanda del Nord.
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Il sistema della formazione professionale in Irlanda del Nord; i principali programmi finanziati nell'ambito della formazione continua; il workplace training nell'impresa manifatturiera in Irlanda del Nord.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	South Eastern Regional College
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da giugno a ottobre 2009
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso post laurea "Strumenti per promuovere il benessere organizzativo alla luce del nuovo testo unico sulla sicurezza" , 80 ore.
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Testo unico sulla sicurezza; analisi del contesto organizzativo; valutazione del rischio stress-lavoro correlato; interventi sul benessere organizzativo dal punto di vista psico-sociale; interventi sul benessere organizzativo dal punto di vista del diritto del lavoro.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IRES-FVG
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da marzo a maggio 2006
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso post laurea "Gestire il gruppo di progetto" , 68 ore.
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Costruire e gestire il funzionamento del gruppo di lavoro, gestire i processi di negoziazione, condurre incontri e riunioni di lavoro, conoscere e utilizzare il time management.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IRES-FVG
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da novembre 2004 a gennaio 2005
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso post laurea "Tecniche di counselling aziendale" , 80 ore.
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Applicare abilità di counselling di base, comunicare, gestire conflitti, utilizzare la psicologia dello sviluppo e del ciclo vitale.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IRES-FVG
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da settembre 2003 a dicembre 2004
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso post laurea "Progettare e realizzare data base con microsoft access 2000".
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Progettazione e realizzazione di database con microsoft access
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IRES-FVG
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	

internazionale	
Date	Dicembre 2001
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso "L'intervista discorsiva nella ricerca sociale. Storia, fondamenti metodologici, tecniche di rilevazione, tecniche di analisi" – 32 ore
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Metodologie di conduzione dell'intervista nella ricerca qualitativa
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IRES-FVG
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da ottobre 2000 a marzo 2001
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso "Formazione ai formatori aziendali"
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Analisi dei fabbisogni, progettazione formativa, erogazione della formazione.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Friuli - Venezia Giulia / ISFOL
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da marzo a luglio 1999
Titolo della qualifica rilasciata	"Euroconsulenti per l'internazionalizzazione delle PMI" Specializzazione di II livello, post laurea
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Principali programmi comunitari, progettazione formativa; stage svolto presso l'IRES FVG
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IAL FVG – INFORMEST
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	Da 1993 al 1997
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Scienze Politiche / indirizzo politico-economico
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Tesi di laurea in Psicologia del Lavoro, dal titolo " Rischio, prevenzione e sicurezza lavorativa ". Relatore: Prof. Pier Giorgio Gabassi Correlatore: Prof. Fabio Padovini
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli studi di Trieste
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Votazione: 110 e lode
Date	1990
Titolo della qualifica rilasciata	Qualifica di revisore di società cooperative
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione FVG
Date	Da 1981 al 1986
Titolo della qualifica rilasciata	Operatore commerciale
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Diritto Tecnica commerciale Tecnica bancaria Gestione aziendale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IPSC "B. Stringher" di Udine
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Votazione: 60/60
Capacità e competenze personali	In possesso di attestati rilasciati da University of Cambridge " <i>First Certificate in English</i> " e " <i>Proficiency in English</i> " conseguiti a Exeter (GB) nel 1992
Madrelingua(e)	Precisare madrelingua(e)
Altra(e) lingua(e)	
Autovalutazione	
Livello europeo (*)	
Inglese	
Francese	

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Livello avanzato	B2	Livello avanzato	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio
B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	A2	Liv. elementare	A2	Liv. elementare	A2	Liv. elementare

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Accreditamenti

Dal 2018 - Coordinatore di programmi formazione manageriale qualificato APAFORM - Livello EQF 5
APAFORM Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management - Associazione Professionale inserita nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni professionali che rilasciano l'attestato di qualità dei servizi ai sensi della legge 4/2013 sulle professioni non ordinistiche.



Socia e componente del Consiglio Direttivo di **Apaform** dal 2019

Vicepresidente APAFORM da gennaio 2023

Revisore didattico ASFOR da gennaio 2025

Componente del gruppo di progettazione delle **"Giornate Apaform dei formatori di Management"**.
 Di seguito l'elenco dei principali eventi realizzati sui temi del management e dell'innovazione organizzativa.

25 ottobre 2025 presso Reggio Children a Reggio Emilia dalle 9.30 alle 16.30
 Verso una nuova economia: dilemmi e formazione

13 giugno 2024 | online dalle 17.30 alle 18.30
 Verso una nuova economia: il dilemma valutazione del merito e inclusione

26 ottobre 2023 presso Kilometro Rosso a Bergamo 9.30 alle 16.00 VII giornata Apaform dei formatori di management "Relazioni che generano valore" con un focus sulle relazioni difficili in ambito organizzativo

13 ottobre 2023 presso Generali Academy Italia a Mogliano Veneto, in collaborazione con AIDP e CUOA Business School "Innovare la formazione: l'esperienza di Generali Academy Italia"

28 ottobre 2022 presso Università Cattolica del Sacro Cuore a Cremona 9.30 alle 13.30 VI giornata Apaform dei formatori di management "Partecipare per formare"

25 novembre 2021 | online dalle 9.30 alle 13.40 V giornata Apaform dei formatori di management "La ripartenza: come e con chi costruire le competenze del futuro"

30 aprile 2021 | online dalle 18.00 alle ore 19.30
 Anticipare il futuro con il Corporate Foresight

15 dicembre 2020 | online dalle 9.30 alle 13.40 IV giornata Apaform dei formatori di management
 Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica

26 novembre 2020 | online dalle 17.30 alle 18.30
 Esercizi di diagnosi organizzativa

13 novembre 2020 | online dalle 18.00 alle 19.30
 La responsabilità sociale come impulso alla crescita

Ulteriori informazioni

1997 nomina di **"Cultura della materia"** per il corso di **Psicologia del lavoro** tenuto dal Prof. Pier Giorgio Gabassi.

Pubblicazione

"Comportamenti lavorativi a rischio e sicurezza lavorativa nella prospettiva ergonomica. Aspetti psicologici e giuridici."

Pier Giorgio Gabassi, Marina De Tina, Giantullio Perin; edizioni Goliardiche - Trieste, 1998

L'opera analizza gli aspetti ergonomici, psicologici e giuridici in materia di psicologia lavorativa ponendo particolare attenzione alle problematiche inerenti i comportamenti lavorativi a rischio, le loro implicazioni e gli strumenti per ridurli e controllarli.

Socia e componente del Consiglio di amministrazione dell'IRES-FVG Impresa sociale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30/06/2003, "Codice in materia di protezione dei dati personali", aggiornato con il D.Lgs. n. 101 del 10/08/2018 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Udine, 08/08/2025