

Federica Marini

Data di nascita: 26/12/1989

CONSULENTE DIREZIONALE, DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE DEI CONTI

Entusiasmo, dedizione e passione sono costanti che hanno da sempre caratterizzato il mio percorso formativo e professionale, focalizzato soprattutto nell'ambito della programmazione e del controllo di gestione. Grazie all'esperienza professionale maturata da oltre un decennio come consulente direzionale, ho realizzato con successo numerosi interventi di implementazione concreta di sistemi di controllo manageriale in diversi settori, industriali e non. Ciò ha arricchito una già presente propensione all'analisi dei dati e mi ha aiutato a sviluppare la capacità di proporre soluzioni semplici, ma efficaci, nell'elaborazione e nella presentazione delle informazioni fondamentali per la gestione aziendale. Oltre alla professione svolgo regolarmente attività di formazione a livello universitario e manageriale. Faccio parte dell'Adjunct Faculty di MIB Trieste School of Management con cui collaboro, ormai da molto tempo, prevalentemente nell'ambito del corso Executive MBA.

AREE TEMATICHE PRINCIPALI

- Contabilità generale e analitica
- Progettazione e implementazione strumenti informativi
- Tecniche avanzate di controllo di gestione
- Reporting direzionale
- Budgeting e business planning
- Analisi per scenari e stress test
- Cash management e financial planning
- Analisi delle performance economiche e finanziarie
- Break-even point Analysis
- Analisi di cost cutting
- Valutazione d'impresa e progetti di investimento (DCF methods)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Gen 22 - Oggi **Partner di BKD Dottori Commercialisti**

Giu 19 - Oggi **Amministratore Delegato di Dyn@mika S.r.l.**

Amministratore di una società di consulenza che si occupa prevalentemente della fornitura di un servizio in outsourcing di elaborazione e analisi gestionale e strategica dei dati aziendali e che si propone di diffondere la cultura del controllo tra le PMI del territorio locale.

Dic 14 - Oggi **Consulente Direzionale in programmazione e controllo di gestione**
Libero professionista

Principali settori

Cantieristica navale
Cartario
Case di cura
Cosmesi
Diagnostica
Energie rinnovabili
Food & beverage
GDO
Laboratori medici
Lavanderie industriali
Luxury goods
Macchine per agricoltura
Nutraceutica
Servizi per l'ingegneria clinica
Servizi postali
Torrefazione
Vitivinicolo

Principali attività

Progettazione e implementazione di Sistemi di Controllo di Gestione

Implementazione e gestione di sistemi strutturati di calcolo e controllo dei costi

Analisi strategica, business planning e budgeting

Analisi degli equilibri fondamentali d'azienda

Valutazioni d'azienda, di rami, degli intangibile o di specifici progetti di investimento

Progetti significativi seguiti:

- **Collaborazione nella predisposizione del Memorandum sul Controllo di Gestione richiesto da Borsa Italiana** per la quotazione AIM di una società operante nel settore della nutraceutica;
- **Predisposizione di un Piano Industriale certificato Borsa Italiana nell'ambito del progetto Elite** per una società per azioni leader nel mercato delle macchine agricole; in particolare è stata sviluppata l'analisi del mercato di riferimento, della concorrenza e del posizionamento strategico, sono state formalizzate le intenzioni strategiche della Direzione e, infine, è stato predisposto il piano economico-finanziario corredato dall'analisi di sensitività e dagli stress test;
- **Collaborazione nella predisposizione di un piano finanziario per una società per azioni quotata** operante nel settore delle energie rinnovabili nell'ambito di una procedura di concordato preventivo;
- **Redazione di un business plan finalizzato ad attrarre *business angel*, privati, *venture capitalist* e finanziare un'idea imprenditoriale** di un team di scienziati attivo nel settore biomedicale che ha inventato un rivoluzionario sistema autodiagnostico per la diagnosi precoce del cancro alla cervice uterina. Il team è oggi una società di successo quotata in Borsa
- **Redazione di un business plan per un team di progetto** che si propone di sviluppare un kit autodiagnostico innovativo e di facile utilizzo finalizzato all'individuazione di eventuali carenze del Sistema del Complemento, componente innata del sistema immunitario. Il team ha potuto partecipare al concorso Start-Cup FVG 2017 presentando il business plan e si è aggiudicato il primo premio;
- **Disegno, progettazione e implementazione di un nuovo sistema di controllo dei costi sviluppato secondo la metodologia "per centri di costo"** in una PMI operante nel settore del *food&beverage design oriented*, al fine di enfatizzare i nessi causali di consumo che, di fatto, determinano il livello dei costi del prodotto e per permettere alla Direzione di prendere le decisioni in maniera maggiormente informata attraverso una più efficace azione di controllo.

Ulteriori attività svolte:

- **Progettazione di sistemi di gestione e controllo dei costi nella logica "per centri di costi" e nella logica "Activity Based Costing";**
- **Disegno e implementazione di efficaci tableau de bord finanziari** volti principalmente all'analisi della formazione nelle ASA aziendali dei flussi di cassa con la tripartizione gestionale in operativi, da investimenti e da finanziamenti; dell'evoluzione delle principali componenti del capitale circolante netto operativo; della posizione finanziaria netta; dei principali indicatori di solvibilità, solidità e liquidità aziendale;
- **Implementazione di cruscotti di controllo delle vendite** per ASA, clienti, marchi, commesse, prodotti, canali, area manager, mercato, nazione, negozio; filiale;
- **Analisi dei processi di formazione del margine aziendale** per ASA, clienti, marchi, commesse, prodotti, canali, area manager, mercato, nazione, negozio; filiale;
- **Predisposizione di cruscotti di analisi dell'efficienza in termini del tasso di rotazione del capitale investito** e, in particolare, in termini di durata delle principali componenti del capitale circolante netto operativo (crediti operativi, scorte e debiti operativi);
- **Implementazione di cruscotti di controllo del costo del personale** al fine di: i) analizzare il processo di formazione di tale costo, dei tassi di costo relativi alle diverse categorie lavorative e ai diversi centri di responsabilità; ii) indagare sugli scostamenti rispetto al budget in termini di tasso di costo, ore lavorate ordinarie/straordinarie, tasso di assenteismo per matricola e per centro di costo;
- **Riclassificazione dei dati di contabilità e/o di bilancio e analisi delle principali performance storiche economiche, patrimoniali e finanziarie;** analisi della struttura dei costi; analisi della redditività operativa; analisi break-even point; analisi per flussi e indici;

- **Predisposizione di business plan e programmazioni economico-finanziarie per scenari, corredata da analisi di sensitività**, relativi a specifiche attività di investimento, potenziale sviluppo dell'attività aziendale oppure finalizzati al reperimento di nuova finanza tramite azioni sul capitale o richieste di finanziamento al ceto bancario;
- **Organizzazione e coordinamento dell'intero processo di budget tra le varie figure di responsabilità aziendali**, al fine di fissare gli obiettivi di budget per centro di responsabilità coerenti con la strategia aziendale perseguita dalla Direzione; analisi degli scostamenti;
- **Collaborazione e assistenza nell'attività di valutazione di imprese, rami d'azienda, *intangible*** con l'applicazione di metodi DCF, reddituali, misti, transazioni di mercato e multipli a seconda delle peculiarità dell'oggetto di stima.

Apr 15 – Apr 18

Tirocinante Dottore Commercialista e Revisore Legale

Studio Renier, Trieste

Principali attività:

- Assistenza nella **consulenza gestionale e legale in ambito societario, fallimentare, penale e di crisi d'impresa**;
- Collaborazione nella **predisposizione di Consulenze Tecniche in merito a tematiche relative al reato di false comunicazioni sociali**;
- Supporto al curatore fallimentare nella **redazione di numerose relazioni ex art. 33 L.F.** e, in particolare, nella disamina delle cause di dissesto che hanno determinato evidenti condizioni di disequilibrio economico, finanziario e/o patrimoniale;
- Assistenza nella redazione di **valutazioni e pareri valutativi di aziende e/o rami d'azienda** applicando metodi finanziari DCF e metodi reddituali-patrimoniali;
- **Analisi degli equilibri fondamentali di diverse realtà aziendali**, con particolare attenzione all'analisi dei flussi finanziari.

Altre attività svolte:

- Adempimenti di carattere amministrativo, contabile e fiscale per società di capitali;
- Predisposizione del rendiconto finanziario per società di capitali e analisi dei flussi finanziari;
- Analisi della situazione economico-finanziaria di società clienti (società di persone, società di capitali e cooperative);
- Collaborazione revisione periodiche e straordinarie di società cooperative;
- Redazione di bilanci d'esercizio, bilanci di liquidazione e situazioni infrannuali di società di capitali;
- Svolgimento di controlli sulla corretta applicazione dei Principi Contabili nazionali nelle scritture contabili di società di capitali. In particolare, nella contabilizzazione di contributi, avviamento, capitalizzazioni e altre immobilizzazioni immateriali, partecipazioni e contratti di finanza derivata;
- Supporto al Gestore della Crisi nelle nuove procedure di sovra-indebitamento e collaborazione nella redazione del Piano del Consumatore;
- Redazione informativa periodica indirizzata al Commissario Giudiziale e/o al Curatore fallimentare nell'ambito di diverse procedure concorsuali;
- Collaborazione Consulenze Tecniche in ambito di usura e anatocismo bancario;
- Gestione sotto il profilo legale e fiscale del passaggio generazionale e consulenza nella fase successoria; patti di famiglia.

ESPERIENZE DIDATTICHE E DI AULA

- Feb 23 - Oggi **Professore a contratto di Programmazione e Controllo a.a. 2022/2023**
Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste
- Dic 21 - Oggi **Membro della Adjunct Faculty del MIB Trieste School of Management**
MIB Trieste School of Management, Trieste
- Mar 22 - Set 22 **Professore a contratto di Programmazione e Controllo a.a. 2021/2022**
Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste
- Feb 18 - Set 22 **Attività didattica integrativa a supporto dell'insegnamento di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Trieste**
Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste
- Attività di formazione complementare per gli anni accademici 2017/2018, 2018/2019:
 - Attività di didattica integrativa per gli anni accademici 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022.
- Dic 14 - Oggi **Tutor e Mentor del Corso di "Management Accounting" nell'ambito dell'Executive MBA organizzato da MIB Trieste School of Management**
MIB Trieste School of Management, Trieste
- Edizioni EMBA 16-17-18-19-20-21-22-23-24-25.
- Ott 14 - Oggi **Culture delle materie di Economia aziendale, Accounting, Programmazione e controllo di gestione, Ragioneria generale ed applicata, Ragioneria generale ed applicata (corso magistrale)**
Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste
- Componente della commissione d'esame del corso di Economia Aziendale;
 - Svolgimento di esercitazioni pratiche a supporto del corso di Economia Aziendale;
 - Svolgimento di attività didattica nell'ambito del corso di Programmazione e Controllo.
- Ott 19 - Feb 20 **Docente dei moduli di "Contabilità Generale" e "Contabilità analitica o industriale" nell'ambito del corso "IFTS Gare e Appalti" organizzato da IAL.**
IAL Innovazione Apprendimento Lavoro Friuli-Venezia Giulia S.r.l.
- Mar 18 **Relatore del workshop "Il controllo di gestione nelle aziende che operano per commessa: quali sfide per il futuro?"**
Dyn@mika S.r.l. e MIB School of Management, Trieste
- Apr 17 **Co-docente corso e-learning sul "Controllo di Gestione"**
Gruppo Euroconference S.p.A., Vicenza
- Ott 12 - Nov 13 **Tutor area aziendale (D.N. 198/2003)**
Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste
- Orientamento e assistenza agli studenti del corso di Economia Aziendale e svolgimento di attività didattiche integrative.

ISTRUZIONE

- Dic 21 **Iscrizione all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio, categoria Dottori Commercialisti, presso il Tribunale di Trieste**
Numero di iscrizione 152
- Apr 20 **Iscrizione al Registro dei Revisori Legale dei Conti presso il MEF**
Numero di iscrizione 182384
- Giu 18 **Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili dell'Ordine di Trieste**
Numero di iscrizione 432
- Set 11 – Lug 14 **Laurea Magistrale in “Scienze aziendali – Percorso contabile”**
Università degli Studi di Trieste
Conseguimento titolo: 21/07/2014
Punteggio ottenuto: 110/110 cum laude
Titolo tesi: “*Disegno e implementazione di un sistema di gestione dei costi: analisi di un caso aziendale*”
(Relatore: Prof. Michele Bertoni; Correlatore: Prof. Bruno De Rosa)
- Set 08 – Ott 11 **Laurea Triennale in “Economia e gestione aziendale – Curriculum Amministrazione e Controllo”**
Università degli Studi di Trieste
Conseguimento titolo: 25/10/2011
Punteggio ottenuto: 110/110
Titolo tesi: “*L'interpretazione del sistema qualità nella revisione legale secondo la norma ISO 9001:2008*” (Relatore: Prof.ssa Barbara Campisi; Correlatore: Prof. Guido Grisi)

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

- Mar 17 **Corso di approfondimento “Diagnosi della crisi e strumenti di risanamento”**
Scuola di Formazione IPSOA, Milano
- Nov 16 – Feb 17 **Master in Controllo di Gestione**
Scuola di Formazione IPSOA, Milano
- Nov 14 – Gen 15 **Seminario di specializzazione e-learning “La consulenza economico-finanziaria per la piccola e media impresa”:**
 - *Il budget per le pmi: metodi e logiche di redazione, Bruno De Rosa*
 - *Budget di tesoreria: metodologia applicativa e chiavi interpretative, Massimo Buongiorno*
 - *Il rendiconto finanziario, Donatella Busso*
 - *Il business plan: costruzione e applicazione nelle aziende in crisi, Renato Santini*
 - *Analisi della redditività d'impresa e contabilità analitica con Ms Excel, Giuseppe Toscano**Gruppo Euroconference S.p.A.*
- Ott 14 **Corso di Approfondimento “Budget e gestione del capitale circolante”**
Unione Industriali Pordenone, Assoservizi
- Nov 12 – Dic 12 **Master di Approfondimento “Pianificazione e Controllo di Gestione”**
Gruppo Euroconference S.p.A., Vicenza

Mag 12 – Giu 12 **Corso di Approfondimento “Strumenti e logiche del Controllo di Gestione”**
Confindustria Trieste in collaborazione con Consorzio Formindustria

ALTRE ESPERIENZE

- Set 14 **Finalista del Premio Gaetano Marzotto 4^ Edizione (Premio dall'idea all'impresa)**
Villa Trissino Marzotto, Trissino (VI)
Progetto presentato: Easy Pap, una rivoluzionaria idea per lo sviluppo di un nuovo test per la diagnosi precoce del cancro alla cervice uterina
- Set 14 **Vincita del percorso di incubazione da Fondazione Filarete (MI)**
Progetto presentato: Easy Pap
- Feb 14 **CFA Italian Research Challenge**
Competizione internazionale di valutazione d'impresa
Research report on Yoox Group
- Gen 14 **Deposito brevetto per invenzione**
Co-richiedente del deposito di brevetto relativo a un “biosensore per la determinazione di infezioni e di patologie associate”
- Nov 13 **Primo posto al concorso “Start-Up Opportunity 2^ Edizione”**
Competizione organizzata da Unione Industriali Pordenone, Polo Tecnologico Pordenone e Pordenone Fiere
Progetto presentato: Easy Pap

Autorizzo il trattamento dei dati personali nelle modalità previste dal Regolamento UE 2016/679.

Trieste, 3 giugno 2023

Federica Marini