

MORENO TIVAN, Ph.D.



RECAPITI

Telefono: 040 558 2585
040 558 3223
Email: moreno.tivan@deams.units.it

TITOLI DI STUDIO E QUALIFICHE PROFESSIONALI

Ricercatore in Economia aziendale, Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche (DEAMS). Università degli Studi di Trieste.

Dottorato di ricerca in Economia aziendale. Università Ca' Foscari di Venezia. Tesi: *"L'accountability nell'Ente pubblico locale. Nuove forme di responsabilità e rendicontazione"*, relatore prof. Ondina Gabrovec Mei.

Culture della materia in *"Ragioneria Generale ed Applicata"* ed in *"Economia delle Aziende ed Amministrazioni Pubbliche"*. Facoltà di Economia. Università degli Studi di Trieste.

Laurea in Economia e commercio con lode. Università degli Studi di Trieste. Tesi in Analisi dei Costi: *"Analisi di processo nell'Area Servizi Sociali e Sanitari del Comune di Trieste"*, relatore prof. Guido Grisi.

Maturità scientifica. Liceo Scientifico Statale M. Buonarroti di Monfalcone (Gorizia).

ATTIVITÀ DI RICERCA

- *PACINNO – Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation*, progetto strategico IPA Adriatic CBC Programme 2007-2013. Lead partner Università di Trieste, coordinatore prof. Andrea Tracogna.
- *"Ricerca scientifica e competitività. Varietà delle forme di impresa, sistemi di supporto e dimensioni di performance"*. Ricerca PRIN, coordinatore prof. Francesca Visintin (Università di Udine), unità dell'Università di Trieste, coordinatore prof. Andrea Tracogna.
- *"Sistemi di controllo e meccanismi di incentivazione nell'Ente locale: riflessi sui modelli di accountability"*. Ricerca PRIN *"Governance e accountability nell'Ente locale"*, coordinatore prof. Andrea Garlatti (Università di Udine), unità dell'Università di Trieste, coordinatore prof. Guido Modugno.
- *"L'applicazione delle nuove metodologie di cost accounting e cost management agli Enti Locali"*. Ricerca interuniversitaria (sedi di Bologna, Catania, Ferrara, Milano Bicocca, Pisa, Torino, Trieste), coordinatore prof. Giuseppe Farneti, unità dell'Università di Trieste, coordinatore prof. Ondina Gabrovec Mei.
- *"Management e sistemi di controllo nelle aziende di servizi di welfare"*. Ricerca PRIN *"Management e controllo direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche"*, coordinatore prof.ssa Leda Matteucci Mazzoni, unità dell'Università di Trieste, coordinatore prof. Ondina Gabrovec Mei.
- *"Osservatorio sulla Responsabilità Sociale delle Aziende"*. Progetto di ricerca, coordinatore prof. Mario Molteni.

PUBBLICAZIONI

- B.Balboni, G.Bortoluzzi, M.Tivan, A.Tracogna, F.Venier, *"Business Model Design and the Growth of Science-based and High-tech New Ventures: towards a possible convergence?"*, in corso di pubblicazione.
- G.Modugno, M.Tivan, *"Il bilancio degli atenei: osservazioni sulla struttura del Patrimonio Netto"*, in corso di pubblicazione.
- B.Balboni, G.Bortoluzzi, M.Tivan, *"The internationalization drivers of subcontracting SMEs. An empirical analysis on the double linkage between relational capabilities, network position and degree of internationalization"*, in corso di pubblicazione.
- M.Tivan, *L'accountability nell'Ente pubblico locale. Nuove forme di responsabilità e rendicontazione*, Udine, Informa editore, 2006.
- O.Gabrovec Mei (a cura di), *Management e controllo nelle aziende di servizi di welfare*, Padova, CEDAM, 2006: Paragrafi: 1.1; 4.1, 4.2, 4.4.1, 4.3, 4.4.3.
- M.Tivan, *"New Public Management and the Reform of Public Accounting: The Italian Approach"*, in Economic System of European Union and Accession of the Republic of Croatia, 3rd International Conference, Faculty of Economics, Rijeka, 2001.
- G.Modugno, M.Tivan, *"Analisi di Processo nell'Area Servizi sociali e sanitari del Comune di Trieste"*, Azienda Pubblica, Maggioli, 4/2000.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Da novembre 2013:** Financial Manager del Progetto strategico PACINNO – Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation, cofinanziato dall'Unione europea attraverso il programma IPA Adriatic CBC Programme 2007-2013. Il progetto coinvolge 8 partner internazionali, guidati dall'Università di Trieste, con un budget complessivo di 5,9 milioni di Euro.
- **Da maggio 2013:** Delegato del Rettore al bilancio. Università di Trieste. Impostazione e chiusura del primo bilancio in contabilità economica, supervisione e miglioramento del sistema.
- **Dall'ottobre 2012:** incarico di coordinamento e supervisione amministrativa del progetto *Basilicata Innovazione* (budget 11 mln di euro, 35 unità di personale diretto impiegato). Innovation Factory Srl, società in house del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste.
- **Dal luglio 2008** componente del Nucleo di Valutazione. Comune di Duino Aurisina.
- **Ottobre 2008 - settembre 2012:** dirigente amministrativo. Incarico di direzione del Servizio Bilancio e Controllo di gestione. Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, Ente pubblico nazionale di ricerca, vigilato dal MIUR. Alla posizione afferiva la gestione del sistema contabile e di controllo dell'Ente (contabilità finanziaria autorizzativa, economica e fiscale, flussi finanziari, bilancio civilistico e consolidato), sistema di controllo direzionale e di reporting aziendale, il sistema qualità (ISO 9001), la comunicazione sociale (bilancio sociale e bilancio dell'intangibile), il coordinamento amministrativo e gestionale sulle commesse di maggior complessità e rilevanza.
- **Dicembre 1998 – dicembre 2008:** consulente. Comune di Trieste. Controllo di gestione e strategico. Realizzazione di studi, project management e collaborazione su vari progetti, in particolare: implementazione e monitoraggio del sistema di programmazione e controllo, strutturazione del sistema dei centri di costo, *Business Process Reengineering* di servizi sociali, implementazione della contabilità economica, analisi di make or buy, supporto alla negoziazione per l'esternalizzazione di servizi (pulizia urbana, fognature, cimiteri), analisi organizzative, di costo e di bilancio, controllo delle società partecipate, analisi di fattibilità economico-finanziaria, collaborazione ad indagini di customer satisfaction, monitoraggio qualità dei fornitori, redazione del bilancio sociale, controllo in progetti comunitari, supporto al Nucleo di valutazione per la valutazione del personale di qualifica dirigenziale.
- **Marzo-dicembre 2007:** consulente. Comune di Duino-Aurisina. Implementazione del Controllo di gestione.

- **Gennaio 2005 - dicembre 2006** consulente. Università degli Studi di Trieste. Trasferimento del Controllo di gestione su architettura SAP ed estensione del sistema di controllo a livello dipartimentale.
- **Maggio - giugno 2004:** consulente. Comune di Venezia. Progettazione di un piano di analisi della produzione.
- **Dicembre 2000 – marzo 2001:** consulente. Fondazione “Ospizio Marino” di Grado (Istituto di riabilitazione fisioterapica e Residenza Sanitaria Assistita). Analisi dei costi di produzione.
- **Giugno 1997 - maggio 1998:** Stage. Comune di Trieste. Servizio Controllo di gestione.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

- G.Modugno, M.Tivan, G.Ventin *“Ranking Higher Education to Boost Competition: Toward Entrepreneurial Universities or New Form of Centralism? The Case of Italy”*, European Group of Public Administration (EGPA) Conference 2007, Madrid.
- G.Modugno, M.Tivan, M.P.Turinetti, A.Viero *“Financial Management Between Political Balances and Managerial Needs: Stating New Rules in an Italian Region”*, European Group of Public Administration (EGPA) Conference 2007, Madrid.
- M.Tivan *“New Public Management and the Reform of Public Accounting: The Italian Approach”*, 3rd International Conference “Economic System of European Union and Accession of the Republic of Croatia”, Lovran 20-21 aprile 2001.
- G.Modugno, M.Tivan *“Analisi di Processo nell’Area Servizi sociali e sanitari del Comune di Trieste”*. *“Decentramento e Enti Locali: Economia, Responsabilità aziendale, Finanza”*, Università di Parma, 25-26 maggio 2000.

ATTIVITÀ DIDATTICA

A.A. 2013/2014

- Professore incaricato per il corso “Amministrazione e controllo delle aziende pubbliche”, presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell’Università degli Studi di Trieste;
- Professore incaricato per il modulo di “Economia aziendale” nel corso di “Management nell’esercizio della professione”, presso il Dipartimento di Scienze Mediche Chirurgiche e della Salute dell’Università degli Studi di Trieste;

A.A. 2007/2008

- Professore incaricato per il corso “Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche”, presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste;
- Professore incaricato per i corsi di “Economia aziendale applicata alla Sanità I e II”, presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia delle Università di Trieste e di Udine;
- Docente di “Programmazione e Controllo” nell’ambito del Master in Project Management, organizzato dalla Facoltà di Architettura dell’Università di Trieste;
- Docente di “Project Management” nell’ambito del corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell’Università commerciale L.Bocconi di Milano;
- Docente di contabilità pubblica nell’ambito del corso di formazione “Conoscere la contabilità regionale” diretto ai funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia e organizzato dall’Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia;

A.A. 2006/2007

- Professore incaricato: corso “Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche”, presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste;
- Professore incaricato: esercitazioni relative al corso di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste;
- Professore incaricato: corso di “Economia aziendale applicata alla Sanità”, presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia delle Università di Trieste ed Udine;
- Docente di “Project Management” nell’ambito del corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell’Università commerciale Bocconi di Milano;

- Docente di “Programmazione e Controllo” nell’ambito del Master in Project Management, organizzato dalla Facoltà di Architettura dell’Università di Trieste;
- Docente di “Nuove tecniche gestionali ed evoluzione del sistema dei controlli”, per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Friuli Venezia Giulia - Veneto;
- Docente di Contabilità pubblica nei corsi di formazione “Conoscere la contabilità regionale e gestire le procedure di spesa” e “Predisporre atti contabili”, organizzati dall’Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia, da Enaip FVG e da ForSer, e diretti ai funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia;
- Tutor didattico nel modulo “Bilancio” del “Executive Master in Business Administration” organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.
- Docente di “Contabilità Analitica” per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Friuli Venezia Giulia - Veneto;
- Tutor didattico nei corsi di “Economia aziendale”, “Ragioneria Generale ed Applicata” ed “Economia dei gruppi”, nell’ambito del corso di laurea teledidattico di I livello organizzato dal Consorzio Nettuno;

A.A. 2005/2006

- Tutor didattico nei corsi di “Economia aziendale”, “Ragioneria Generale ed Applicata” ed “Economia dei gruppi”, nell’ambito del corso di laurea teledidattico di I livello organizzato dal Consorzio Nettuno;
- Docenza nel modulo “Bilancio Sociale” del corso di aggiornamento per dirigenti di cooperative, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste in collaborazione con la Provincia di Trieste;
- Docenza di “Project Management” nel corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell’Università commerciale L. Bocconi di Milano;
- Docenza nel corso “Strumenti di Pianificazione e Controllo” organizzato dal Centro Studi R. Enenkel per i funzionari della Provincia di Trieste;
- Docenza di “Project Management” nel corso di formazione per i funzionari dell’Università degli Studi di Trieste;
- Attività seminariale nell’ambito del corso “Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste;
- Corso di “Economia aziendale” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste: svolgimento delle esercitazioni.

A.A. 2004/2005

- Professore a contratto per il corso “Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche”, presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste;
- Attività seminariale nell’ambito del corso “Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste;
- Tutor didattico nei corsi di “Economia aziendale”, “Ragioneria Generale ed Applicata” ed “Economia dei gruppi”, nell’ambito del corso di laurea teledidattico di I livello organizzato dal Consorzio Nettuno;
- Docenza di “Project Management” nel corso di formazione per i dirigenti della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell’Università commerciale Bocconi di Milano;
- Docenza nel corso “Il Controllo strategico” organizzato per il Comune di Udine dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.

A.A. 2003/2004

- Corso Ragioneria Generale ed Applicata: svolgimento delle Esercitazioni;
- Docenza di Contabilità generale nel corso “Tecnico superiore per l’amministrazione economico finanziaria ed il controllo di gestione” organizzato dall’Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia, in collaborazione con l’Università di Trieste;
- Attività seminariale nell’ambito dei corsi: “Economia delle Aziende ed Amministrazioni Pubbliche” e “Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste.
- Tutor didattico nel corso “Master in Controllo di gestione” organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste.
- Tutor didattico nel modulo “Bilancio” del “Executive Master in Business Administration” organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.
- Docenza al Seminario “Strategic Management – La cultura del controllo e il team building” rivolto ai dirigenti apicali della Regione Veneto, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste.
- Docenza nel modulo “Bilancio” del corso “Imprenderò” per la nuova imprenditoria, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste in collaborazione con la Regione Friuli Venezia Giulia.

- Docenza nel modulo “Bilancio Sociale” del corso di aggiornamento per dirigenti di cooperative, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste in collaborazione con la Provincia di Trieste
- Tutor didattico nel corso “Programmazione e pianificazione operativa” rivolto ai dirigenti e funzionari dell’Università degli studi di Trieste.

A.A. 2002/2003

- Corso Ragioneria Generale ed Applicata presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste: svolgimento delle esercitazioni;
- Docenza di Economia aziendale nel corso “Tecnico progettista di servizi di commercio elettronico” organizzato dal Consorzio Friuli Formazione, in collaborazione con le Università di Trieste, di Udine e l’Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia;
- Attività seminariale nell’ambito dei corsi: “Economia delle Aziende” ed “Amministrazioni Pubbliche e Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste.

A.A. 2001/2002

- Corso Ragioneria Generale ed Applicata presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Trieste: svolgimento delle esercitazioni;
- Docenza di Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche nel corso “Tecnico amministrativo (della P.A. e dell’Ente locale)”, organizzato dall’ENAIIP – Friuli Venezia Giulia, in collaborazione con le Università di Trieste e Udine.

Trieste, 1 marzo 2014