



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

BILANCIO CONSUNTIVO 2011

Centro di Spesa Principale

BILANCIO CONSUNTIVO 2011

Relazione del Centro di Spesa Principale



Indice

<i>Introduzione al Conto consuntivo del Centro di Spesa Principale anno 2011</i>	3
1. Analisi dei dati consuntivi e raffronto con le previsioni	8
2. Risultati finanziari	15
3. Avanzo finalizzato esercizio finanziario 2011	19
4. Entrate anno 2011	21
4.1 Miur e altri ministeri	21
4.2 Entrate contributive	28
4.3 Entrate da Regione Friuli Venezia Giulia	30
4.4 Entrate da altri Enti e Privati	32
4.5 Entrate da attività	32
4.6 Entrate da mutui	34
4.7 Entrate da Unione Europea	35
4.8 Altre entrate	36
5. Uscite anno 2011	40
5.1 <i>Risorse umane</i>	40
5.1.1 Spesa per il personale	40
5.1.2 Spese personale convenzionato	54
5.1.3 Docenza sostitutiva	54
5.1.4 Compensi servizi resi a terzi	58
5.1.5 Altre spese di personale	58
5.2 <i>Attività strumentali e istituzionali</i>	59
5.3 <i>Trasferimenti a terzi</i>	66
5.4 <i>Imposte e tasse</i>	67
5.5 <i>Oneri finanziari</i>	68
5.6 <i>Fondi</i>	69
5.7 <i>Spese in c/capitale</i>	70
5.7.1 Immobilizzazioni materiali	70
5.7.2 Immobilizzazioni immateriali	72
5.7.3 Immobilizzazioni finanziarie	72
5.8 <i>Estinzione mutui</i>	72
5.9 <i>Trasferimenti</i>	73
5.9.1 Trasferimenti interni	73
5.9.2 Trasferimenti esterni	77
6. Uscite anno 2011 - Facoltà	78

Introduzione al Conto consuntivo del Centro di Spesa Principale - anno 2011

Sin dalle premesse vale la pena osservare che la gestione 2011 si chiude con un risultato positivo, di poco superiore a 200 mila Euro, nel seguito più dettagliatamente analizzato. L'analisi finanziaria dei fatti gestionali, pone comunque evidenza una gestione improntata all'equilibrio e di scelte rigorose assunte nell'attività di programmazione, in cui sono stati attentamente valutati rischi e criticità.

Per una valutazione del risultato della gestione, l'andamento del FFO è certamente un elemento determinante, e per il nostro Ateneo assume particolare rilevanza se correlato in primo luogo alle dinamiche retributive, a parità di altre condizioni. Difatti, la marcata contrazione della spesa di personale di ruolo, unitamente alla progressiva riduzione del FFO è una delle principali determinanti del risultato di gestione. Tuttavia, questo risultato deriva anche da molteplici scostamenti di segno opposto tra assegnazioni di previsione ed entrate/uscite effettivamente registrate.

L'attenta politica di rigore, associata ai consistenti risparmi conseguiti per effetto delle cessazioni intervenute, le quali hanno, peraltro, comportato una riduzione del costo del personale, ha prodotto un risultato soddisfacente, non solo per gli effetti immediati sul risultato 2011, ma soprattutto per la prospettiva di poter tendere a un effettivo equilibrio di bilancio (reso del resto obbligatorio dalla recente normativa in materia) da conseguire e consolidare nei prossimi anni.

Nonostante i crescenti vincoli imposti normativamente alle voci di bilancio dell'Ateneo e la complessiva contrazione del finanziamento al sistema universitario nazionale, finalizzata al contenimento della spesa pubblica, si può affermare che gli **obiettivi, come declinati nelle poste del Bilancio di previsione - esercizio 2011 sono stati raggiunti, senza compromettere l'equilibrio finanziario**, com'è desumibile dal risultato positivo del **Bilancio consuntivo**.

In particolare, la formazione del **Bilancio di previsione - esercizio 2011**, considerata la volontà di non dare soluzione di continuità all'azione programmatoria, è stata indirizzata tenuto conto delle seguenti linee di azione:

- a) **copertura delle spese obbligatorie per il personale di ruolo;**
- b) **mantenimento del livello di finanziamento delle attività di ricerca e dei correlati servizi di supporto;**
- c) **mantenimento del livello di finanziamento dei servizi e interventi a favore degli studenti;**
- d) **mantenimento del livello di finanziamento per gli interventi in materia di prevenzione e sicurezza;**
- e) **mantenimento del livello di finanziamento dei servizi e interventi a favore del personale;**
- f) **incremento degli stanziamenti per manutenzioni impianti e immobili;**
- g) **sviluppo dell'apertura all'internazionalizzazione.**

Dall'analisi delle principali voci aggregate del documento di bilancio, si rileva che, pur con diversi gradi di realizzazione delle singole previsioni di entrata e di spesa, questi obiettivi del bilancio preventivo sono stati pienamente conseguiti.

Diversi sono i dati degni di nota che hanno caratterizzato l'esercizio passato:

- a)** il progressivo ridimensionamento del Fondo per il Finanziamento Ordinario che, nel 2011, per effetto dei noti tagli governativi ha subito una riduzione percentuale del 4,92% pari a quasi 5 milioni di Euro rispetto al 2010;
- b)** il mantenimento delle entrate proprie, attraverso la ricerca di fonti di finanziamento non "storiche";
- c)** la sostanziale contrazione della spesa di personale di ruolo, dovuta prevalentemente all'accelerazione delle cessazioni verificatesi nel corso degli ultimi anni e dai limiti imposti da recenti disposizioni normative che hanno comportato, per il triennio 2010-2012, il blocco dei rinnovi contrattuali per il personale tecnico e amministrativo e dei meccanismi automatici di adeguamento retributivo per il personale docente e ricercatore;
- d)** è stato raggiunto l'obiettivo di rimanere all'interno della soglia del 90%. Difatti per questa Università, la percentuale nel rapporto tra assegni fissi al personale e FFO per l'anno 2011, calcolata secondo le norme vigenti, si è attestata all'89,74%, con i relativi benefici. Con l'art. 5, comma 1 del D.Lgs. 29 marzo 2012, n. 49 è stata riformata la disciplina della programmazione, del monitoraggio e della valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei; la soglia da rispettare per il reclutamento del personale non sarà più vincolata al superamento del 90%, quale rapporto tra spesa di personale a tempo indeterminato e FFO, ma dal rapporto tra le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento, assegnati nello stesso anno, e delle tasse, soprattasse e contributi universitari;
- e)** il rapporto tra il gettito da contribuzione studentesca e il fondo di finanziamento ordinario, pari al 19,64%, è rimasto sotto il limite del 20%, di cui al D.P.R. n. 306/1997;
- f)** nel corso del 2011 il processo di semplificazione della "geografia" dipartimentale è giunto alla fase di compimento, iniziato nel 2008, con l'accorpamento, la fusione e la disattivazione di alcuni dipartimenti, e accelerato ulteriormente dall'entrata in vigore della Legge 30 dicembre 2010, n. 240.
- g)** il rispetto dei limiti di spesa imposti dal D.Lgs. 31 maggio 2010 n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010 n. 122, con applicazione delle disposizioni contenute nell'art. 6, comma 21, che hanno portato al riversamento dei risparmi di spesa al bilancio dello stato (**Euro 255.802**).

Relativamente al FFO, pare opportuno sottolineare come nella ripartizione nazionale della quota premiale di risorse, il nostro Ateneo, nel 2011, abbia beneficiato di una maggiore assegnazione in ragione della qualità della formazione e della produzione scientifica. La minore entrata si deve, invece, essenzialmente, al taglio previsto per il 2011 dalla legge n. 133 del 2008 (cd. "legge Tremonti") e al minore trasferimento di risorse per gli aumenti stipendiali, derivante dal blocco degli stessi per il triennio 2011-2013.

L'adozione del nuovo sistema di contabilità ha richiesto, altresì, in occasione delle operazioni di chiusura, di effettuare un'attenta valutazione degli accertamenti e degli impegni di spesa, che alla data del 31 dicembre non risultavano ancora obbligazioni giuridicamente perfezionate. Pertanto, anche al fine di tendere a una maggiore coerenza tra la competenza finanziaria ed economica, si è proceduto:

- alla ridefinizione degli accertamenti aperti, al fine di individuare i veri e propri crediti;
- alla ridefinizione degli impegni complessivi, allineando le somme oggetto di "migrazione" nel nuovo sistema di contabilità di competenza economica dell'anno 2011, con gli impegni finanziari, dando luogo, se del caso, alla riduzione o cancellazione dell'impegno; queste operazioni, generate dal passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, costituiscono il cosiddetto "avanzo tecnico" che concorre alla determinazione dell'avanzo vincolato.

Appare infine opportuno ricordare che con l'avvio, nel corso del corrente anno, del Bilancio Unico in contabilità economico-patrimoniale, previsto dalla legge di riforma e dal successivo decreto applicativo (D. Lgs. 18/2012), quella del 2011 risulta essere l'ultima rendicontazione rispondente alle sole regole della contabilità finanziaria.

Rinviando per maggiori dettagli ai successivi paragrafi della presente relazione, si commentano, di seguito, alcune macro tendenze per voci aggregate, allo scopo di evidenziare gli elementi più qualificanti e caratterizzanti il Bilancio consuntivo 2011, a fronte degli obiettivi di cui al Bilancio preventivo 2011.

Entrate

Il complesso delle somme accertate nel 2011 (al netto delle partite di giro) ammonta a **Euro 178.144.869,85**; rispetto alla previsione assestata di Euro 181.221.240,51, risulta **un meno di Euro 3.076.370,66**.

Le categorie di Entrate più consistenti sono:

- **MIUR: Euro 113.701.211,70** (63,83 %), di cui FFO Euro 97.417.325,00; Euro 118.107.211,64 nel 2010, di cui FFO Euro 101.881.663;
- **Contribuzione studentesca: Euro 21.531.357,72** (12,09%) a fronte di Euro 22.130.564,96 nel 2010;
- **Regione FVG: Euro 11.547.120,18** (6,48%) a fronte di Euro 12.688.310,80 nel 2010.

Il decremento delle entrate di **Euro 3.076.370,66**, rispetto alla previsione assestata, deriva principalmente da minori trasferimenti da parte dello Stato e dal minor gettito contributivo.

In particolare, nel dettaglio:

- come già segnalato, la dinamica delle entrate da **trasferimenti dello Stato**, rispetto alla previsione iniziale e assestata, evidenzia delle variazioni, con riferimento alle seguenti voci:
 - **FFO** (in tutte le sue componenti): riduzione di Euro 2.127.777 rispetto al dato previsionale; a fronte di tale minore entrata si rileva, tuttavia, una minore spesa per costi del personale;
 - **Programmazione triennale 2010-2012**: riduzione di Euro 306.007 in quanto la quota destinata, a livello nazionale, alla programmazione triennale è passata da Euro 62.564.255 del 2010 a Euro 20.773.156 del 2011;
 - **Borse di specializzazione area medica** – a.a. 2010/2011: meno Euro 505.033 rispetto alla previsione iniziale, dovuti alla determinazione effettiva del numero degli specializzandi;
 - **Assegni di ricerca** (D.M.198, art. 5): riduzione di Euro 7.629 rispetto alla previsione iniziale;
 - **FIRB**: incremento di Euro 2.399.657, comprensivo della riduzione di Euro 304.807 rispetto alla previsione iniziale, per la minore assegnazione inerente al programma “Azione: Futuro in ricerca 2010”.
- le **Entrate contributive**, per iscrizioni ai corsi di studio – **Euro 21.531.357,72**, sono risultate inferiori rispetto alle previsioni iniziali (Euro 1.128.618,84), per sovrastima della tendenza alle iscrizioni, in sede di formazione del Bilancio preventivo 2011; il rapporto tra il gettito da contribuzione studentesca per i corsi di I e II livello, al netto dei rimborsi, e il fondo di finanziamento ordinario, è pari al **19,64%**, al di sotto del limite del 20%, di cui al D.P.R. n. 306/1997;
- i **trasferimenti da parte della Regione FVG** risultano in incremento rispetto alla previsione iniziale e in decremento rispetto all'assestato 2010.

Uscite

Le uscite complessive ammontano (al netto delle partite di giro) a **Euro 156.515.680,90**, con una flessione di Euro 15.338.000 (8,93%) rispetto al volume impegnato nel 2010. Le voci di spesa più significative sono:

- **personale (Irap esclusa)** – **Euro 103.417.944** (66,08%), a fronte di Euro 111.561.657 nel 2010 (Irap esclusa);
- **spese funzionamento** – **Euro 21.606.117** (13,80%), a fronte di Euro 22.842.332 nel 2010;
- **trasferimenti interni/esterni** – **Euro 8.191.479** (5,23%), a fronte di Euro 12.478.292 nel 2010.

Nel dettaglio:

- va anzitutto evidenziato il forte **contenimento della spesa relativa al personale di ruolo**, dovuto prevalentemente a cessazioni dal servizio, superiori a quelle preventivate, sia nell'ambito del personale docente e ricercatore (dicembre 2010,

in servizio 745 unità – dicembre 2011, in servizio 691 unità), che nell'ambito del personale tecnico amministrativo (dicembre 2010, in servizio 741 unità – dicembre 2011, in servizio 724 unità);

- le **spese di funzionamento**, che risultano in diminuzione rispetto al 2010, sia per vincoli di legge, sia per le politiche di contenimento adottate dall'Ateneo, sono comunque in linea con le previsioni; a tale proposito, è tuttavia doveroso evidenziare che la continua contrazione di risorse rischia di tradursi in impoverimento dei livelli di risultato e in un calo dei livelli di efficacia dell'azione amministrativa, marginalmente capace di individuare ulteriori recuperi di margini di inefficienza;
- gli obiettivi di mantenimento del livello di **finanziamento delle attività di ricerca e dei correlati servizi di supporto**, nonché dei **servizi e interventi a favore degli studenti**, risultano realizzati; tuttavia, rispetto al 2010, si rileva una flessione nei trasferimenti per progetti di ricerca dovuta principalmente ad un minor flusso di finanziamenti esterni, in quanto quelli interni vengono assegnati in modo costante.
- per quanto concerne l'**edilizia**, l'Ateneo riesce a far fronte ai programmi di sviluppo e conservazione del proprio patrimonio, grazie al reperimento di risorse di provenienza regionale, registrando l'azzeramento del fondo nazionale;
- per quanto concerne gli **interventi in materia di prevenzione e sicurezza**, il mantenimento costante del livello di finanziamento è frutto di una migliore qualificazione della cd. spesa improduttiva.

1. Analisi dei dati consuntivi e raffronto con le previsioni

ENTRATE

Con riferimento alla gestione delle "entrate", inizialmente stimate in **Euro 155.440.537,00**, nel corso dell'anno 2011, sono state approvate, con delibere del Consiglio di Amministrazione, le seguenti variazioni al Bilancio di previsione (escluse partite di giro e prelievi dall'avanzo):

- *maggiori entrate Euro 24.507.261,43*
- *minori entrate -Euro 1.802.928,58*

per un **totale assestato di Euro 181.221.240,51** (esclusi partite di giro e prelievi dall'avanzo)

Alle risorse di competenza sono stati aggiunti i prelievi dall'avanzo finalizzato, per complessivi **Euro 19.312.355,06** (contro una previsione iniziale di Euro 2.184.801, successivamente rideterminata in Euro 2.011.669 a rettifica di una erronea previsione di riporto).

Le **entrate "accertate"** sommano a complessivi **Euro 178.144.869,85** (al netto delle partite di giro), come da tabella che segue:

Tabella A – risultanze gestionali di competenza (Entrate)

Fonte di finanziamento	Previsione iniziale (a)	Previsione assestata (b)	diff. previsione iniziale/assestata (b-a)	accertato (c)	differenza (c-b)
MIUR	112.724.954,00	116.134.995,70	3.410.041,70	113.701.211,70	-2.433.784,00
Studenti	22.708.000,00	22.659.976,56	-48.023,44	21.531.357,72	-1.128.618,84
Regione FVG	8.654.248,00	11.547.131,06	2.892.883,06	11.547.120,18	-10,88
Altri Ministeri e organismi internazionali	600,00	27.200,00	26.600,00	27.200,00	0,00
Enti e privati	789.889,00	1.790.286,54	1.000.397,54	1.790.286,65	0,11
Attività	67.860,00	144.734,43	76.874,43	204.458,35	59.723,92
Mutui e prestiti	0,00	12.382.738,95	12.382.738,95	12.382.738,95	0,00
UE	567.130,00	731.013,00	163.883,00	731.013,00	0,00
Altre entrate	9.927.856,00	15.803.164,27	5.875.308,27	16.229.483,30	426.319,03
Totale entrate (- PG e avanzo)	155.440.537,00	181.221.240,51	25.780.703,51	178.144.869,85	-3.076.370,66
Utilizzo Avanzo libero	0,00	0,00			
Avanzo finalizzato	2.184.801,00	19.312.355,06			
Totale avanzo	2.184.801,00	19.312.355,06			
Totale entrate + avanzo - PG	157.625.338,00	200.533.595,57			

Confrontando i **dati consuntivi dell'accertato 2011 (Euro 178.144.869,85)**, con i **dati consuntivi 2010 (Euro 176.812.336,66)**, come da tabella che segue, si rileva che complessivamente gli **accertamenti 2011 sono in aumento, per un importo pari a Euro 1.332.533,19** (escluse le partite di giro).

Tabella B – comparazione accertato 2011/2010

Fonte di finanziamento	Accertato 2011	Accertato 2010	Differenza
MIUR	113.701.211,70	118.107.211,64	-4.405.999,94
Studenti	21.531.357,72	22.130.564,96	-599.207,24
Regione FVG	11.547.120,18	12.688.310,80	-1.141.190,62
Altri Ministeri e organismi internazionali	27.200,00	787.000,00	-759.800,00
Enti e privati	1.790.286,65	1.297.499,90	492.786,75
Attività	204.458,35	155.084,00	49.374,35
Mutui e prestiti	12.382.738,95	1.698.970,27	10.683.768,68
UE	731.013,00	626.604,55	104.408,45
Altre entrate	16.229.483,00	19.321.090,54	-3.091.607,54
Totale entrate (- PG e avanzo)	178.144.869,55	176.812.336,66	1.332.532,89

Nel dettaglio, dalla comparazione tra le entrate 2011 e le entrate 2010, si evince che:

a) **l'incremento delle entrate 2011 rispetto al 2010 riguarda:**

- **Attività** + Euro 49.374,35
- **Mutui e prestiti** + Euro 10.683.768,68 (n. 5 mutui di nuova stipula)
- **UE** + Euro 104.408,45
- **Enti pubblici e Privati** + Euro 492.786,75

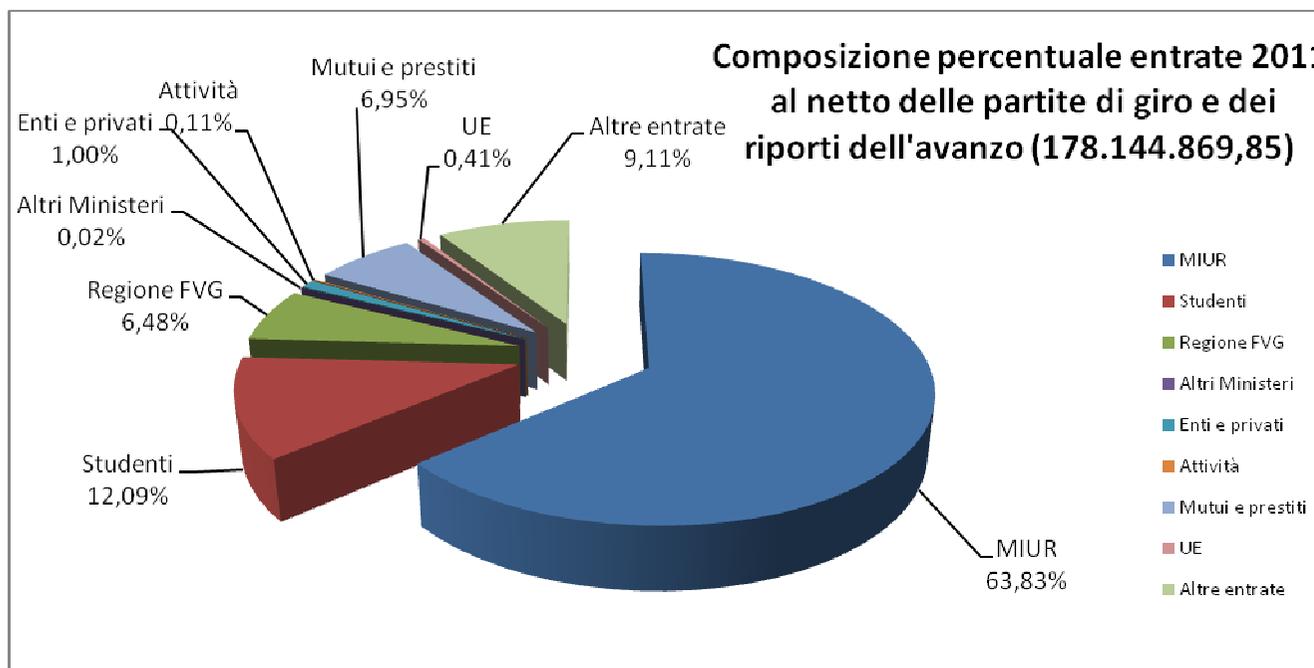
b) **il decremento delle entrate 2011 rispetto al 2010 riguarda:**

- **Tasse e contributi di studenti** - Euro 599.207,24
- **Miur** - Euro 4.405.999,94
- **Altri ministeri** - Euro 759.800,00
- **Regione FVG** - Euro 1.141.190,62
- **Altre entrate** - Euro 3.091.607,24

Come evidenziato nella tabella A, le **entrate 2011** presentano un **saldo negativo di Euro 3.076.370,66**, rispetto alla previsione assestata. Le voci che concorrono a determinare detto saldo negativo sono:

- la minor entrata delle **assegnazioni MIUR**, per FFO (Euro 2.127.777) e programmazione triennale 2010/2012 (Euro 306.007);
- il minor introito derivante dalla **contribuzione studentesca** (Euro 1.128.618,84);
- la maggiore entrata per **attività commerciale** (Euro 59.723,92)
- la maggiore entrata per **"altre entrate"** a titolo di rimborsi, recuperi e trasferimenti (Euro 426.319,03).

Tabella C - rappresentazione grafica della composizione delle entrate



USCITE

Con riferimento alla gestione delle “uscite”, la previsione definitiva di **Euro 200.533.596** risulta in incremento rispetto alla previsione iniziale Euro **157.625.338**, per un totale di **Euro 42.908.258** (partite di giro escluse). Tale incremento è il risultato delle seguenti variazioni al Bilancio di previsione intervenute nel corso dell'anno 2011:

- **maggiori uscite** derivanti da maggiori entrate per Euro 28.499.358,36 e da prelievi dall'avanzo finalizzato per Euro 17.300.686,06;
- **minori uscite** derivanti da minori entrate per Euro 2.891.786,85

Si precisa che le maggiori/minori uscite, rilevate dal conto consuntivo, presentano valori più alti in quanto gli stessi sono da ricondurre a storni non modificativi dell'equilibrio complessivo del bilancio (Euro 11.347.447,50).

Le **variazioni in incremento più significative** hanno riguardato:

- **personale** (12,84%) - per riscossione delle somme trasferite dai Centri di Spesa Autonomi, finalizzate al pagamento di collaborazioni coordinate e continuative, assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato, altri pagamenti assimilati a reddito dipendente; infine, a maggiori entrate per rimborsi accertati a vario titolo, nonché per prelievi dall'avanzo;
- **docenza sostitutiva** (80,49%) - buona parte dell'incremento dipende dalla reiscrizione in conto competenze delle somme accantonate nell'avanzo; il budget iniziale è stato altresì integrato con risorse provenienti da finanziatori privati o altre fonti;
- **funzionamento** (35,40%) - l'incidenza maggiore è da ricondurre al ricorso all'avanzo finalizzato per l'erogazione delle varie tipologie di “borse”; quindi, va citato l'incremento degli stanziamenti per servizi/utenze che, in corso di gestione, hanno evidenziato un esborso maggiore, rispetto alle previsioni;
- **spese in conto capitale** (941,87%) - l'incremento è da ricondursi principalmente alla gestione delle spese per edilizia e, in particolare, all'iscrizione delle somme derivanti dalla stipula di n. 5 mutui, per un totale complessivo di Euro 12.382.738,95;
- **trasferimenti** (85,70%) - concerne in prevalenza i trasferimenti interni; si tratta di maggiori assegnazioni a favore dei Dipartimenti per ricerca.

Il volume degli impegni registrati in conto competenza nell'esercizio 2011 ammonta a complessivi **Euro 156.515.681** (al netto delle partite di giro) come da tabella che segue:

Tabella D – risultanze gestionali di competenza (Uscite)

Tipologia	Previsione iniziale (a)	Previsione definitiva (b)	Diff.prev.iniziale/definitiva (b-a)	Impegni di competenza (c)	Imp. %	Rimanenza (b-c)
TOTALE USCITE (senza PG)	157.625.338,00	200.533.595,57	42.908.257,57	156.515.680,90	1,00	44.017.914,67
SPESE DI PERSONALE	103.514.362,00	116.805.868,39	13.291.506,39	103.417.944,07	66,08%	13.387.924,32
PERSONALE CONVENZIONATO	5.973.460,00	5.030.615,13	- 942.844,87	5.017.767,11	3,21%	12.848,02
ALTRE SPESE PERSONAL	700.000,00	706.266,55	6.266,55	705.428,81	0,45%	837,74
DOCENZA SOSTITUTIVA	1.809.275,00	3.265.616,82	1.456.341,82	2.531.067,14	1,62%	734.549,68
COMPENSI SERVIZI A TERZI	210.000,00	450.894,62	240.894,62	298.753,99	0,19%	152.140,63
SPESE STRUTTURALI E ISTITUZ.	19.420.294,00	26.294.705,81	6.874.411,81	21.606.117,16	13,80%	4.688.588,65
TRASFERIM. A TERZI	834.658,00	389.260,80	- 445.397,20	301.130,53	0,19%	88.130,27
IMPOSTE E TASSE	7.221.875,00	8.365.432,44	1.143.557,44	7.868.189,37	5,03%	497.243,07
ONERI FINANZIARI	927.618,00	1.438.112,44	510.494,44	1.071.419,08	0,68%	366.693,36
FONDI	6.064.742,00	6.141.877,02	77.135,02	0,00	0,00%	6.141.877,02
SPESE IN C/CAPITALE	1.565.238,00	16.307.711,63	14.742.473,63	2.618.690,43	1,67%	13.689.021,20
ESTINZIONE MUTUI	2.812.170,00	3.133.727,94	321.557,94	2.887.694,44	1,84%	246.033,50
TRASFERIMENTI	6.571.646,00	12.203.505,98	5.631.859,98	8.191.478,77	5,23%	4.012.027,21
Partite di giro e contab. speciali	2.689.500,00	2.836.714,45	147.214,45	2.760.723,01		75.991,44
TOTALE USCITE con PG	160.314.838,00	203.370.310,02	43.055.472,02	159.276.403,91	100,00%	44.093.906,11

Confrontando i dati consuntivi dell'impegnato 2011 (Euro 156.515.680,90) con i dati consuntivi 2010 (Euro 171.854.147,83) si rileva una flessione dell'impegnato pari al **8,93%**. Si riporta di seguito una comparazione delle voci più significative:

Tipologia	Impegni di competenza 2011	Impegni di competenza 2010	Differenza
SPESE DI PERSONALE	103.417.944,07	111.561.657,66	-8.143.713,59
PERSONALE CONVENZIONATO	5.017.767,11	6.094.534,39	-1.076.767,28
SPESE STRUTTURALI E ISTITUZ.	21.606.117,16	22.842.332,78	-1.236.215,62
IMPOSTE E TASSE	7.868.189,37	8.681.434,10	-813.244,73
TRASFERIMENTI	8.191.478,77	12.478.292,24	-4.286.813,47

Con riferimento alle somme impegnate in competenza 2011 si riportano alcune note:

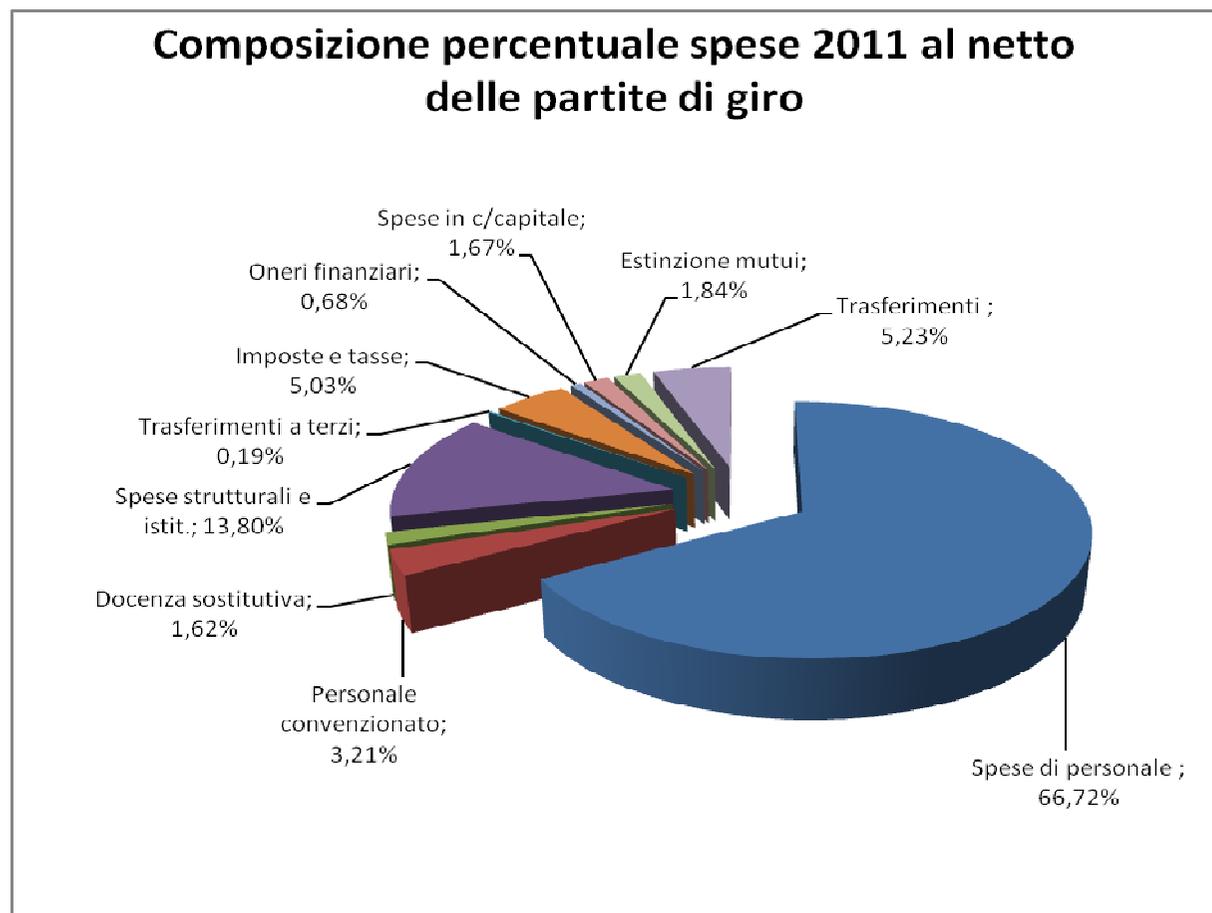
- L'incidenza della spesa, per la voce **"spese di personale"**, è pari al **66%** (Euro 103.417.944,07) del bilancio, a cui deve aggiungersi il ricarico dell'IRAP (**8,5%**), pari ad arrotondati 6,8 milioni di Euro.
- Per le **"attività strumentali"** e le **"attività istituzionali"**, l'incidenza in bilancio è pari al **13,80%** (Euro 21.606.117,16); il peso percentuale maggiore è relativo ai **"servizi e utenze"** (Euro 7,7 milioni), seguito dalla **"borse"** (Euro 6,5 milioni), dalle **"manutenzioni"** (Euro 4 milioni), dai **"rimborsi"** (Euro 1 milione), dal **"godimento beni di terzi"** (Euro 1 milione), dai **"beni di consumo"** (Euro 0,5 milioni) e dagli **"interventi a favore degli studenti"** (Euro 0,5 milioni).
- Le spese in **conto capitale** costituiscono l'**1,67%** (Euro 2.618.690,43) del bilancio; si segnala, inoltre, la stipula di cinque mutui, sottoscritti con la Cassa Depositi e Prestiti e finanziati dalla Regione FVG, in relazione alle seguenti opere:

Importo	Data Stipula	Durata anni	Descrizione
Euro 1.004.872,39	27/06/2011	20	Lavori di ristrutturazione dell'edificio universitario di via Alviano in Gorizia - ala vecchia - I lotto
Euro 52.170,02	16/12/2011	20	Lavori di riqualificazione del complesso dell'Ex Ospedale militare di Trieste e la sua trasformazione in residenze per studenti universitari - 3° perizia suppletiva
Euro 94.801,99	16/12/2011	20	Lavori di riqualificazione del complesso dell'Ex Ospedale militare di Trieste e la sua trasformazione in residenze per studenti universitari - 4° perizia suppletiva
Euro 5.459.464,49	16/12/2011	15	Lavori di ristrutturazione e riqualificazione funzionale degli edifici F1 e F2 presso il comprensorio Ex OPP di san Giovanni
Euro 5.771.430,06	16/12/2011	15	Lavori di adeguamento alle norme di sicurezza, prevenzione incendi e abbattimento delle barriere architettoniche degli edifici c2, c5, d e Fleming- comprensorio P.le Europa

- L'incidenza dei **"trasferimenti"** è pari al **5,23%** (Euro 8.191.478,77) del bilancio; riguardano in parte i trasferimenti interni a favore delle strutture autonome (Euro 7,4 milioni), la differenza (Euro 0,7 milioni) concerne i trasferimenti esterni.
- La voce **"imposte e tasse"** impegna per il **5%** (Euro 7,8 milioni) del bilancio e riguarda in misura preponderante il versamento dell'IRAP che incide per Euro 6,8 milioni; la restante parte (Euro 0,6 milioni) è impegnata a titolo di IVA commerciale, mentre complessivi Euro 0,4 milioni sono le imposte sul reddito/patrimonio/TARSU/valori bollati/ecc.

In ultima analisi si ritiene utile far menzione alla rimanenza di **Euro 44.093.906,11** (v. tabella D), derivante dal confronto tra la previsione definitiva e l'impegnato di competenza; detta rimanenza è costituita prevalentemente (Euro 40.526.296,50) da somme vincolate.

Tabella E - rappresentazione grafica delle voci di spesa



Nota

➤ Le voci "spese di personale", "compensi servizi a terzi" e "altre spese di personale" sono state aggregate con una percentuale di incidenza pari al 66,72%. Nell'ambito della voce "imposte e tasse", rientra anche l'IRAP.

2. Risultati finanziari

Il **Conto consuntivo**, documento in cui vengono rappresentati i risultati della gestione finanziaria dell'anno, com'è noto, assicura anche le **funzioni di controllo amministrativo di conformità** alle autorizzazioni della gestione di finanziamenti prevalentemente di natura pubblica e **conoscitiva/informativa** dei risultati conseguiti nell'esercizio di riferimento.

Il **Conto consuntivo 2011** del Centro di Spesa Principale:

- evidenzia la gestione svolta nell'anno solare, in termini di **competenza finanziaria** (accertamenti e impegni registrati in corso d'anno) e di **movimentazione dei residui** (accertamenti e impegni assunti negli esercizi precedenti);
- si riferisce alle aree amministrative che fanno capo all'**Amministrazione centrale** e alla gestione per conto delle **Facoltà**;
- fornisce specifica indicazione dei **trasferimenti interni** tra le diverse gestioni.

L'insieme dei risultati delle gestioni finanziarie del Centro di Spesa Principale e delle Strutture con autonomia di bilancio è rappresentato nel **Bilancio consolidato**.

Parte integrante del Conto consuntivo, inoltre, è la **Situazione amministrativa**, che rappresenta le **grandezze finanziarie che determinano il fondo di cassa e il "risultato di amministrazione"**, al termine dell'esercizio 2011.

Il **"risultato di amministrazione"** rappresenta l'equilibrio finanziario complessivo ovvero il **saldo finanziario** che si è creato nell'esercizio concluso. Costituisce un **indicatore di solvibilità di breve e medio periodo**, in quanto esprime la capacità di far fronte, con le risorse liquide a disposizione (fondo cassa), e con quelle liquidabili (residui attivi), alle uscite future per estinzione di residui passivi e per nuove spese. Di norma, risulta composto da risorse destinate a essere riscritte nell'esercizio finanziario successivo per il completamento di attività programmate, per la riassegnazione, disposta dal Consiglio di Amministrazione o in attuazione di specifiche disposizioni normative.

Tabella F - avanzo di amministrazione al 31/12/2011

AVANZO 2011		
Entrate accertate		180.905.592,86
Uscite impegnate		159.276.403,91
Avanzo di competenza 2011		21.629.188,95
Avanzo di amministrazione esercizio precedente		58.137.885,83
Avanzo gestione 2011		79.767.074,78
Variazione residui attivi rispetto all'esercizio precedente	(meno)	617.537,27
Variazione residui passivi rispetto all'esercizio precedente	(più)	7.218.586,83
Avanzo di amministrazione al 31/12/11		86.368.124,34

La comparazione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2011 (Euro 86.368.124,34) con quello determinato alla chiusura dell'esercizio 2010 (Euro 58.137.885,83) porta in evidenza un incremento dello stesso di Euro 28.230.238,51.

L'avanzo di amministrazione di Euro 86.368.124,34 risulta quasi interamente vincolato (Euro 86.142.966,21).

L'incremento dell'avanzo vincolato (c.a. 28,5 milioni) è dovuto principalmente all'accantonamento tra le poste finalizzate delle somme relative ai cinque mutui stipulati nel corso dell'esercizio 2011 (c.a. 12,3 milioni), alla chiusura degli impegni, sia in competenza che in residui, correlata al passaggio dati nel nuovo software per la gestione della contabilità economico-patrimoniale (avanzo tecnico pari a c.a. 13,1 milioni), nonché all'accantonamento delle somme provenienti dal riversamento sul conto corrente dell'Ateneo, da parte dell'Istituto Cassiere, del fondo cassa dei dipartimenti disattivati al 31/12/2011 (c.a. 2,1 milioni).

Si riportano infine alcune note relative alle componenti che hanno concorso alla determinazione del risultato di amministrazione.

➤ **Variazione residui attivi:**

- la somma di Euro 617.537,27 concerne la **cancellazione di residui attivi dichiarati inesigibili**, di cui Euro 362.319,79 trovano compensazione, sia nelle minori spese, sia nella riduzione di corrispondenti accantonamenti nell'avanzo finalizzato; incide negativamente, sul risultato di gestione, la cancellazione di crediti per inesigibilità di Euro 255.217,48;

➤ Variazione **residui passivi**:

- per Euro 249.139,87 riguarda la **cancellazione degli impegni** per i quali non sussistono più le condizioni per il mantenimento delle scritture contabili; detta cancellazione è ascrivibile a economie per interventi di spesa impegnati e realizzati in misura inferiore;
- per Euro 6.969.446,96 riguarda la chiusura degli impegni, per la maggior parte concernenti l'Edilizia, che, in considerazione del passaggio nel 2012 alla contabilità economico-patrimoniale, si è ritenuto di classificare quali poste dell'avanzo finalizzato, per una migliore gestione dei dati stessi.

Tabella G – composizione dell'avanzo di amministrazione

Composizione Avanzo di Amministrazione al 31/12/2011	
<i>Fondo cassa al 31/12/2011</i>	<i>46.961.564,41</i>
<i>Residui attivi al 31/12/2011</i>	<i>44.713.128,84</i>
<i>Residui passivi al 31/12/2011</i>	<i>5.306.568,91</i>
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2011	86.368.124,34

Il **fondo di cassa** alla fine dell'esercizio di Euro 46.961.564,41 (Euro 24.682.851,11 nel 2010) deriva dai seguenti movimenti di cassa:

- entrate 2011 complessivamente riscosse: **Euro 187.617.796,98** (Euro 181.502.297,93 nel 2010), di cui Euro 165.074.021,53 (Euro 155.231.595,52 nel 2010), relativi alla competenza, ed Euro 22.543.775,45 (Euro 26.270.702,41 nel 2010), relativi ai residui;
- pagamenti effettuati complessivi: **Euro 165.339.083,68** (Euro 175.598.171,34 nel 2010), di cui Euro 154.553.611,84, relativi alla competenza, ed Euro 10.785.471,84, relativi ai residui; al riguardo si fa presente che il limite del **fabbisogno statale**, assegnato per l'esercizio 2011, in 116 punti (pari a Euro 116 milioni), è stato utilizzato per 103 punti.
- riversamento dei saldi cassa dei dipartimenti disattivati al 31/12/2011 (Euro 2.098.140,05)

I **residui attivi** - Euro 44.713.128,84 e i **residui passivi** - Euro 5.306.568,91, alla chiusura dell'esercizio 2011, registrano un decremento, rispettivamente di Euro 7.329.741,39 ed Euro 12.982.893,80, rispetto all'esercizio precedente.

Si riporta infine la **Situazione amministrativa al 31/12/2011**, redatta secondo lo schema previsto dal Regolamento d'Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, costruita aggregando i dati contabili relativi all'Amministrazione centrale. Essa evidenzia l'**avanzo di amministrazione pari a Euro 86.368.124,34**, di cui Euro 86.142.966,21 costituiscono l'avanzo finalizzato, mentre la differenza di Euro 225.158,13 si configura quale avanzo libero.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2011			
FONDO DI CASSA AL 01/01/11			24.682.851,11
<i>AMMONTARE DELLE SOMME RISCOSE</i>			<i>187.617.796,98</i>
-in conto competenze		165.074.021,53	
-in conto residui		22.543.775,45	
<i>AMMONTARE DEI PAGAMENTI ESEGUITI</i>			<i>165.339.083,68</i>
-in conto competenze		154.553.611,84	
-in conto residui		10.785.471,84	
FONDO CASSA AL 31/12/11			46.961.564,41
- RESIDUI ATTIVI		44.713.128,84	
- RESIDUI PASSIVI		5.306.568,91	
AVANZO CONTABILE AL 31/12/11			86.368.124,34
AVANZO FINALIZZATO AL 31/12/11			86.142.966,21
<i>accantonamenti pregressi</i>		38.647.222,75	
<i>accantonamenti gestione es.fin. 2011</i>		47.495.743,46	
AVANZO LIBERO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/11			225.158,13

3. Avanzo finalizzato esercizio finanziario 2011

Alla fine dell'esercizio 2011, si rilevano le seguenti rimanenze:

- ❖ Euro **44.093.906,11** dalla gestione della competenza
- ❖ Euro **7.218.586,83** dal riaccertamento dei residui passivi

Detta rimanenza complessiva di Euro **51.312.492,94**, costituisce in prevalenza, Euro **47.495.743,46** (Euro 40.526.296,50 dalla competenza e Euro 6.969.446,96 dai residui), l'avanzo di amministrazione 2011 vincolato. La differenza di Euro **3.816.749,48** si configura invece quale economia di gestione che concorre alla determinazione dell'avanzo netto di amministrazione.

Gli ambiti caratterizzati da **accantonamenti nell'avanzo finalizzato** particolarmente significativi sono i seguenti:

Tipologia	Competenza	Residui
Trasferimenti a CSA	1.088.150,21	0
Ricerca	3.577.717,18	0
Borse e Premi	1.645.268,87	10.985,49
Personale	11.299.284,69	30.047,90
Interventi agli studenti	1.091.839,43	0
Progetti	1.779.205,40	0
Attività Istituzionale	2.701.708,66	5.221,60
Edilizia	13.986.524,88	6.790.226,78
Infrastrutture e Servizi Informatici	708.771,26	50.902,00
Facoltà	2.647.825,92	82.063,19
Totale	40.526.296,50	6.969.446,96

Detti accantonamenti, unitamente alla rimanenza degli accantonamenti pregressi di Euro **38.647.222,75** genera un totale complessivo di accantonamenti pari a Euro **86.142.966,21**.

L'importo dell'avanzo finalizzato ricomprende altresì l'"avanzo tecnico" determinatosi da operazioni di passaggio dalla contabilità finanziaria gestita in SAP a quella economico-patrimoniale gestita in UGOV; detto "avanzo tecnico" deriva dalla riduzione degli impegni assunti nella contabilità finanziaria per i quali non era possibile gestire il passaggio nel nuovo software attraverso la "migrazione". (v. circolari Sezione complessa Pianificazione, Controllo e Bilancio n.73 e 98 del 2011).

Segue tabella riepilogativa **delle componenti dell'avanzo finalizzato**, che è parte integrante del conto consuntivo di questo Ateneo e come tale sottoposta ad approvazione del CdA:

AVANZO FINALIZZATO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011			
FINALIZZAZIONE	Rimanenza pregressa	Accantonamenti 2011	Totale Consuntivo 2011
PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	126.587,74	315.078,62	441.666,36
PERSONALE CONVENZIONATO	848,44	2.818,24	3.666,68
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	27.650,50	115.777,04	143.427,54
PERSONALE OCCASIONALE CSP	-	96.073,48	96.073,48
ALTRO PERSONALE	198.322,68	1.355.772,59	1.554.095,27
ASSEGNI DI RICERCA	468.023,00	2.068.679,47	2.536.702,47
TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE T.A.	1.169.325,37	696.390,27	1.865.715,64
ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	241.935,92	206.304,23	448.240,15
CORSO DONNE, POLITICA E ISTITUZIONI	7.670,71	31.101,36	38.772,07
COMITATO PARI OPPORTUNITA'	-	7.874,63	7.874,63
FUNZIONAMENTO ORGANI ISTITUZIONALI	-	33.032,74	33.032,74
BORSE POST LAUREAM E CF MEDICI SP.	2.756.596,86	6.492.793,75	9.249.390,61
FONDI FINALIZZATI PROGETTI PER LA DIDATTICA	234.097,01	1.811.390,68	2.045.487,69
FINANZIAMENTI MIUR PER DIDATTICA	104.344,56	149.892,00	254.236,56
FINANZIAMENTI REGIONE PER DIDATTICA	91.850,80	279.328,31	371.179,11
ACCANTONAMENTI VARI DIDATTICA	80.820,96	147.601,90	228.422,86
PREMI DI STUDIO E TITOLI	303.184,74	17.206,31	320.391,05
FINANZIAMENTI PER CONVEGNI	-	-	-
LISTE STUDENTESCHE	42.883,33	2.032,08	44.915,41
FONDO CASSA DIPARTIMENTI	-	2.098.140,05	2.098.140,05
MOBILITA' STUDENTI e DOCENTI	85.453,01	668.630,15	754.083,16
MANIFESTAZ. VARIE NAZ. E INTERNAZ.LI	62.312,41	29.912,24	92.224,65
FINANZIAMENTI PER RICERCA	556.083,00	3.429.897,00	3.985.980,00
FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA	784.605,23	35.252,40	819.857,63
ALTRE ASSEGNAZIONI PER RICERCA	2.327,23	9.716,94	12.044,17
FINANZIAMENTI PER SISTEMA MUSEALE	-	-	-
SERVIZIO SPORTELLI DISABILI	90.391,45	61.000,00	151.391,45
FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	126.313,00	27.273,00	153.586,00
FUNZIONAMENTO-CONSUMI	0,00	45.800,00	45.800,00
FUNZIONAMENTO-SERVIZI	13.841,15	219.275,75	233.116,90
RIMBORSO MUTUO	6.153.354,81	1.239.097,23	7.392.452,04
CONTENZIOSO	-	3.020,16	3.020,16
IMPOSTE E TASSE	-	157.681,95	157.681,95
ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	-	-
PAGAMENTI CENTRALIZZATI	42.448,79	1.328.285,87	1.370.734,66
TRASFERIMENTI VARI	320.786,98	683.369,08	1.004.156,06
ACQUISIZIONE IMMOBILI	-	-	-
MANUTENZIONI	144.435,83	257.698,57	402.134,40
RISTRUTTURAZIONE EDIFICI	20.223.724,70	19.457.662,95	39.681.387,65
EDILIZIA SPORTIVA	474.320,19	51.555,07	525.875,26
ALTRE SPESE IN AMBITO EDILIZIA	501.067,92	27.180,61	528.248,53
ACCANTONAMENTI NON CLASSIF. IN ALTRE VOCI	31.232,40	346.584,37	377.816,77
RESIDUI PERENTI	114.915,30	-	114.915,30
ACCANTONAMENTO AI SENSI DISP. MIN. dd 09/12/02	-	-	-
INFRASTRUTTURE E SERVIZI INFORMATICI	127.513,53	759.673,26	887.186,79
sub-totale amministrazione centrale	35.709.269,55	44.765.854,35	80.475.123,90
SPESE DOCENZA SOSTITUTIVA	482.600,24	520.084,49	1.002.684,73
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE	51.363,82	82.060,08	133.423,90
INTERVENTI A FAVORE STUDENTI	210.623,68	369.736,54	580.360,22
FINANZIAMENTI FINALIZZATI	2.070.001,80	1.675.944,81	3.745.946,61
INVESTIMENTI	-	-	-
DOCENZA DA CESSAZIONI DOCENTI DI RUOLO	122.201,16	-	122.201,16
RESIDUI PERENTI	1.162,50	82.063,19	83.225,69
ACCANTONAMENTI PER DISPOSIZIONE DI LEGGE	-	-	-
sub-totale Facolta'	2.937.953,20	2.729.889,11	5.667.842,31
TOTALE COMPLESSIVO	38.647.222,75	47.495.743,46	86.142.966,21

Analisi tecnica Conto consuntivo del Centro di Spesa Principale anno 2011

4. Entrate anno 2011 (Euro 178.144.869), Euro 176.812.336 nel 2010

4.1 Entrate MIUR (Euro 113.701.211,70) e altri Ministeri (Euro 27.200,00), per complessivi Euro 113.728.411,70 (Euro 118.894.211 nel 2010)

Totale Finanziamenti Ministeriali 2011	113.728.411,70
Totale Finanziamenti MIUR 2011	113.701.211,70
<i>FFO 2011</i>	97.417.325,00
<i>Borse di studio</i>	10.720.285,70
<i>Piani di sviluppo</i>	362.553,00
<i>Altri finanziamenti (DM 198, mobilità, convegni, accordi culturali)</i>	366.235,00
<i>Assegni di ricerca</i>	58.687,00
sub-totale finanziamenti correnti	108.925.085,70
<i>Ricerca PRIN</i>	1.726.469,00
<i>Ricerca FIRB</i>	3.049.657,00
sub-totale finanziamenti per investimenti	4.776.126,00
Totale Finanziamenti altri ministeri 2011	27.200,00
<i>Ministro della Gioventù- Progetto iGEM - Dip.Sienze della Vita (Presidenza del Consiglio)</i>	20.000,00
<i>Ministero Lavoro: Convenzione tirocinio professioni sanitarie</i>	900,00
<i>Univ. Rennes 2 - Progetto Optimale</i>	6.300,00

Si segnala inoltre l'assegnazione ministeriale per attività sportive, pari a Euro 62.270, che trova allocazione nelle contabilità speciali.

4.1.1 Finanziamenti MIUR

A) L'entrata più rilevante di parte corrente è rappresentata dall'assegnazione a titolo di "Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università" – FFO (comunicazione del Miur prot.n. 1909 del 9.12.2011, prot.n. 713 del 10.5.2012 e prot.n. 740 del 15.5.2012) che, per l'esercizio 2011, somma ad Euro **97.417.325**, nelle sue varie componenti:

Composizione FFO 2011	
ART. 1 - Quota base consolidato 2010 - 96% FFO assegnato nel 2010, al netto degli interventi straordinari e interventi art. 2 c. 1 Legge 1/2009 (euro 86.585.366)	83.121.951
ART. 3 - DM 251/2011- Assegnazione art. 2, c.1 L. 9 gennaio 2009 , n.1 sull'incremento qualitativo:	
Assegnazione - Domanda formazione 17%	1.721.488
Assegnazione - Risultati formazione 17%	1.632.158
Assegnazione - Ricerca 66%	8.741.103
ART. 4 - assegnazione destinata per le finalità di cui all'art. 11, c.1, L. 30 dicembre 2010, n. 240 (Interenti perequativi)	1.251.618
ART. 4 - assegnazione destinata per le finalità di cui all'art. 11, c.1, L.240/2010 - Garanzia entro l'intervallo 64,25 - 95,00 % FFO 2010	191.795
arrotondamento	-1
Quota base FFO consolidato 2011	96.660.112
Copertura oneri ricercatori L.350/2003	400.500
Assegnazione per ricercatori D.M. 565/2007	231.898
Interventi vari assegnazione DM 439/2011. art.13 "interventi specifici" (selezione professori e ricercatori una tantum -18 milioni su base nazionale)	257.761
Interventi vari assegnazione DM 439/2011. art.13 "interventi specifici" adeguamento retributivo ricercatori anni 2010 e 2011	6.761
PROPER 2011	896.920
TOTALE CONSOLIDATO a fini PROPER 2011	97.557.032
Recuperi e rettifiche una tantum così suddivise:	
ART. 1 - Scatti triennali trattenuti dal MIUR a seguito L. 133/2008- art 69, c.1	-184.809
Anagrafe Laureati 2010 (DM 655 21/12/2010 art.11)	17.829
Sperimentazione contabilità economico-patrimoniale 2010 (DM 655 21/12/2010 art.11)	27.273
Totale FFO 2011	97.417.325

E' di particolare rilievo il fatto che la quota base del **Fondo di finanziamento ordinario** assegnata nel **2011 (Euro 96.660.112)** è inferiore di Euro 5.109.512 rispetto al **2010 (Euro 101.769.624)**.

Relativamente al FFO, pare opportuno sottolineare che nella ripartizione nazionale della quota premiale di risorse, il nostro Ateneo ha beneficiato di una maggiore assegnazione in ragione della qualità della formazione e della produzione scientifica: quota che, predeterminata in via generale nel 12% del FFO, si è tradotta, per l'Università di Trieste, nella somma di Euro 12.094.749, con un incremento di oltre un milione di Euro, a fronte di Euro 11.008.906, ottenuti lo scorso anno, sempre a titolo di premio. In termini percentuali, l'incidenza della premialità si attesta al 12,5, risultando dunque superiore alla media nazionale.

Le minori entrate si devono, essenzialmente, al taglio previsto per il 2011 dalla legge n. 133 del 2008 (cd. "legge Tremonti") e al minore trasferimento di risorse per gli aumenti stipendiali, derivante dal blocco degli stessi per il triennio 2011-2013.

Rispetto alla previsione assestata iscritta a bilancio 2011 sul conto FFO (Euro 99.545.102,00), si rileva **una minore entrata pari a Euro 2.127.770**, così calcolata:

DESCRIZIONE	previsione iniziale 2011	previsione assestata 2011	accertato 2011	diff.rispetto previsione assestata
FFO con riduzione 4,69% nel 2011 (L.133/2008)	98.867.602,00	98.867.602,00	96.475.303,00	-2.392.299,00
L.350/2003 assegnazione ricercatori	400.500,00	400.500,00	400.500,00	0,00
DM 565/2007 assegnazione ricercatori	231.898,00	231.898,00	231.898,00	0,00
DM 439/11 a.13 adeguam.retrib. ricercatori 2010 e 2011			6.761,00	6.761,00
DM 439/11 art.13 interv.specif. selez. prof.e ric.			257.761,00	257.761,00
Anagrafe Laureati 2010 (DM 655 21/12/2010 art.11)		17.829,00	17.829,00	0,00
Sperimentazione contabilità economico-patrimoniale 2010 (DM 655 21/12/2010 art.11)		27.273,00	27.273,00	0,00
TOTALE	99.500.000,00	99.545.102,00	97.417.325,00	-2.127.777,00

Per quanto concerne l'FFO consolidato ai fini PROPER, si riporta di seguito il confronto con l'esercizio precedente:

	2011	2010	Differenza
TOTALE CONSOLIDATO	96.660.112	101.769.624	-5.109.512
Copertura oneri ricercatori L.350/2003	400.500	400.500	0
Assegnazione per ricercatori D.M. 565/2007	231.898	231.898	0
Interventi vari assegnazione DM 439/2011. art.13 "interventi specifici" (selezione professori e ricercatori una tantum -18 milioni su base nazionale)	257.761	0	257.761
Interventi vari assegnazione DM 439/2011. art.13 "interventi specifici" adeguamento retributivo ricercatori anni 2010 e 2011	6.761	0	6.761
TOTALE CONSOLIDATO ai fini PROPER	97.557.032	102.170.124	-4.844.990

La chiusura della procedura PROPER 2011 attesta, al 31/12/2011, il rapporto tra assegni fissi e FFO al **89,74%**.

Per quanto riguarda gli altri trasferimenti MIUR assegnati all'Ateneo, si commentano di seguito alcune assegnazioni:

B.1 Borse di studio - Euro 10.720.285,70

Gli accertamenti di entrata che derivano dai finanziamenti MIUR per borse di studio post lauream, sono così composti:

- **borse di specializzazione di medicina: Euro 7.506.664,39** (Euro 7.409.667,20 nel 2010), di cui Euro 7.443.167,00, relativi a.a. 2009/2011 ed Euro 63.497,39 per sospensioni maternità;
- **borse di studio di dottorato di ricerca: Euro 2.258.928,31** (assegnazione 2010: Euro 2.369.029,75), si rileva, pertanto, una **maggiore entrata**, rispetto alla previsione, di Euro 146.679,31;
- **borse aggiuntive di dottorato di ricerca: Euro 954.693,00** (per gli anni 2010 e 2011 Euro 477.346,50 ciascuno) relativi all'assegnazione ministeriale ai sensi degli artt. 3 e 6 DM 198/03. L'assegnazione 2010 - relativa all'anno 2009 - è stata di Euro 381.877,20).

Nella tabella che segue vengono sintetizzati i finanziamenti 2011 per borse di studio per dottorato di ricerca e per specializzazione di medicina. Al fine di dare un quadro più completo di tali finanziamenti, si è ritenuto opportuno indicare,

oltre a quelli ministeriali, anche i finanziamenti provenienti dalla Regione Friuli Venezia Giulia, da Enti pubblici e Privati (imprese, consorzi, fondazioni), nonché i trasferimenti dai Dipartimenti:

Finanziatore	Specializzazione Medicina	Dottorato Ricerca	Totale
MIUR	7.506.664,39	2.258.928,31	9.765.592,70
MIUR DM 198 art.3 e 6 -anno 2010		477.346,50	477.346,50
MIUR DM 198 art.3 e 6 -anno 2011		477.346,39	477.346,39
Totale borse studio post lauream MIUR	7.506.664,39	3.213.621,20	10.720.285,59
Regione FVG	720.000,00		720.000,00
Enti Pubblici	280.000,00	67.793,50	347.793,50
Privati	278.000,00	100.694,00	378.694,00
Dipartimenti universitari	26.000,00	1.044.482,98	1.070.482,98
Totale borse studio post lauream 2011	8.810.664,39	4.426.591,68	13.237.256,07

B.2 Fondo per la programmazione dello sviluppo del Sistema universitario - Euro 407.655,00

In tale ambito, nell'anno 2011, sono state accertate entrate per le seguenti finalità:

Descrizione	Importo
Anagrafe Laureati 2010 (DM 655 21/12/2010 art.11)	17.829,00
Piano nazionale Lauree Scientifiche	18.560,00
Programmazione e valutazione delle Università 2010-2012 DM 50/2010, art.3, c.7 (*)	343.993,00
Sperimentazione contabilità economico-patrimoniale 2010 DM 655 21/12/2010 art.11	27.273,00
Totale complessivo	407.655,00

(*)L'Università di Trieste ha ottenuto, nel 2011, un indice complessivo di valutazione dei risultati di Ateneo superiore all'anno precedente (1,65595 rispetto a 1,15366). Ciononostante, l'assegnazione di Euro 343.993 è ben inferiore a quella del 2010 (pari a Euro 721.776) in quanto la quota destinata, a livello nazionale, alla programmazione triennale è passata da Euro 62.564.255 del 2010 a Euro 20.773.156 del 2011.

B.3 Assegni di ricerca - Euro 58.687 (ai sensi del DM 198 art. 5)

Nel 2011 si rileva una forte riduzione per assegni ricerca, pari a Euro 107.336, in quanto l'assegnazione 2010 era stata di Euro 166.023 così suddivisa: Euro106.272 per il DM 198, art. 5 ed Euro 59.751 quale integrazione una tantum.

B.4 Altri finanziamenti MIUR - Euro 366.235

Nella tabella che segue si evidenziano i finanziamenti con le rispettive finalità:

Descrizione	Assegnazione 2011	Assegnazione 2010	Differenza
DM 198 del 23.10.2003 - art.1 mobilità internazionale	169.343,00	151.189,00	18.154,00
DM 198 del 23.10.2003 - art.2 F.do sostegno giovani	102.674,00	105.171,00	-2.497,00
DM 198 del 23.10.2003 - art. 4 F.do sostegno giovani	47.218,00	50.280,00	-3.062,00
Assegnazione 2011 disabili L.17/99 (*)	47.000,00	63.223,00	-16.223,00
Totale	366.235,00	369.863,00	-3.628,00

() al momento della stesura del Consuntivo 2011 non è stata ancora resa nota ufficialmente l'assegnazione 2011, così prudenzialmente si è optato per l'inserimento della previsione 2011*

B.5 Altri finanziamenti MIUR per ricerca- Euro 4.776.126

Nella tabella che segue si riassumono i finanziamenti per PRIN e FIRB:

Descrizione	Previsione iniziale 2011 (a)	Previsione assestata 2011 (b)	Differenza (b-a)
PRIN - Progetti di ricerca di rilevanza nazionale (bando 2009)	1.600.000,00	1.726.469,00	126.469,00
FIRB - Ricerca di base	650.000,00	3.049.657,00	2.399.657,00
<i>Anticipazione FIRB Nanomosquito</i>		<i>144.760,00</i>	<i>144.760,00</i>
<i>Azione "Futuro in ricerca 2010"</i>	<i>650.000,00</i>	<i>345.193,00</i>	<i>-304.807,00</i>
<i>Accordi programma 2011</i>		<i>2.547.870,00</i>	<i>2.547.870,00</i>
<i>Firb 2006 Agostini</i>		<i>11.834,00</i>	<i>11.834,00</i>
Totale Miur per ricerca	2.250.000,00	4.776.126,00	2.526.126,00

4.1.2 Finanziamenti da altri Ministeri e Organismi internazionali – Euro 27.270

- **Euro 20.000**, relativi al progetto del Ministro della Gioventù (Presidenza del Consiglio) denominato iGEM in collaborazione con il Dipartimento di Scienze della Vita
- **Euro 900**, relativi alla: Convenzione con Ministero Lavoro che prevede il riconoscimento del titolo di studio abilitante alle professioni sanitarie a favore dei cittadini comunitari e non comunitari
- **Euri 6.300**, relativi alla convenzione per la formazione di traduttori con l'Université de Rennes 2 denominato - Progetto Optimale

La minor entrata rispetto al totale accertato nel 2010 (Euro 787.000) è principalmente dovuta al fatto che nello scorso esercizio finanziario il Ministero della Salute aveva finanziato un progetto per la prevenzione delle malattie odontoiatriche con Euro 700.000.

4.2 Entrate contributive – Euro 21.937.212,21

Gli accertamenti per l'anno 2011, che ammontano a **Euro 21.531.357,72** sono in **diminuzione** di Euro 599.207,24 rispetto al 2010 (Euro 22.130.564,96).

Il saldo contabile relativo alle entrate contributive si articola nelle componenti evidenziate nella tabella che segue:

Descrizione	previsione iniziale 2011	previsione assestata 2011	accertato 2011	diff.rispetto previsione assestata
Tasse e contributi corsi di laurea (*)	20.500.000,00	20.500.000,00	19.523.653,03	-976.346,97
Tasse e contributi scuole di spec.	647.000,00	647.000,00	644.923,02	-2.076,98
Contributi corsi master	500.000,00	419.525,00	351.200,00	-68.325,00
Contributi corsi dottorato ricerca	132.000,00	152.192,50	146.865,00	-5.327,50
Tassa di ricognizione	100.000,00	100.000,00	79.747,00	-20.253,00
Tassa esame di ammissione	260.000,00	260.000,00	242.870,08	-17.129,92
Indennità di mora, congedo, passaggio corso	290.000,00	290.000,00	246.181,47	-43.818,53
Contributi corsi perfezionamento	70.000,00	82.259,06	77.318,12	-4.940,94
Minor entrata	22.499.000,00	22.450.976,56	21.312.757,72	-1.138.218,84
Tassa esame di Stato	190.000,00	190.000,00	192.240,00	2.240,00
Indennità di mora, congedo, passaggio corso post lauream	19.000,00	19.000,00	26.360,00	7.360,00
Maggior entrata	209.000,00	209.000,00	218.600,00	9.600,00
Saldo esercizio finanziario 2011	22.708.000,00	22.659.976,56	21.531.357,72	-1.128.618,84

(*) *C.d.L. di I livello: il saldo negativo di Euro 976.346,97 deriva, in realtà, dalla somma algebrica delle maggiori entrate sul conto Tasse (+ 184.626,64) e delle minori entrate sul conto Contributi (- 1.160.973,61).*

Le entrate contributive 2011 sono risultate inferiori, rispetto al dato previsionale 2011, presumibilmente, come detto, a causa di una sovrastima della tendenza delle iscrizioni ai corsi di laurea.

Si riporta di seguito il n. degli iscritti 2010/2011, che ammonta a 21.065 unità (contro i 21.695 dell'anno precedente) e sono così articolati:

Corsi I e II livello	N. iscritti	Post Lauream	N. iscritti
Corsi di laurea (vecchio e nuovo ord. e ciclo unico 5 e 6 anni)	16.429	Scuole specializzazione	407
Corsi di laurea specialistica/magistrale (+2)	3.444	Master di I e II livello	196
Diplomi universitari	2	Corsi di perfezionamento	117
Scuole dirette f.s. e corsi diploma	1	Dottorati di ricerca	404
Corsi singoli e altre tipologie	65	Corsi abilitanti	
Totale studenti I e II livello	19.941	Totale studenti post lauream	1.124
Totale iscritti anno accademico 2010/2011	21.065	<i>Estrazione DWH 14/5/2012</i>	

Il D.P.R. n. 306/1997 stabilisce che il rapporto tra il gettito da contribuzione studentesca per i corsi di I e II livello, al netto dei rimborsi, e il fondo di finanziamento ordinario, non debba superare il limite del 20%.

La situazione dell'Ateneo, in relazione ai dati consuntivi 2011, è quella evidenziata nella tabella che segue:

Verifica del limite previsto dal D.P.R. 306/97		
a)	FFO 2011 consolidato	96.660.112,00
b)	Accertamento 2011 tasse e contributi CdL-CdLS	19.523.653,03
c)	Rimborsi tasse	-537.512,30
d)	Tasse e contributi al netto dei rimborsi	18.986.140,73
Rapporto percentuale Tasse/FFO anno 2011		19,64%

Appare significativo che, a fronte di una riduzione del finanziamento pubblico, il rapporto in argomento si assesti al di sotto del 20%, come peraltro richiesto dal D.P.R. in parola.

4.3 Entrate da Regione Friuli Venezia Giulia – Euro 11.547.120,18 (Euro 12.688.310 nel 2010)

I finanziamenti regionali 2011 ammontano a complessivi Euro 11.547.120,18, di cui Euro 5.780.864,15, di parte corrente ed Euro 5.766.256,03 per investimenti.

Rispetto al dato complessivo del 2010 (Euro 12.688.310,80) si rileva un **incremento di Euro 1.063.753,45 per la parte corrente** dovuto principalmente al finanziamento del progetto S.H.A.R.M.- Supporting Human Assets of Research and Mobility -; ed un **decremento di Euro 2.204.944,04 per la parte degli investimenti**: infatti, in questo esercizio finanziario, non risultano progetti, riconducibili a contratti, convenzioni, accordi di programma con RFVG (nel 2010 tale finanziamento era pari a Euro 2.772.747,47 dei quali Euro 1.277.834,75 erano stati successivamente trasferiti ai Dipartimenti).

a) Finanziamenti Regione per parte corrente: Euro 5.780.864,15

- *Finanziamenti per attività istituzionale: Euro 2.748.813,19*

Finanziamenti Regione 2011 per attività istituzionale	2.748.813,19
Finanziamento annuale per progetti (L.R.2/2006 art.8 com.32 sviluppo istruz. univ. 2010)	1.650.000,00
Corsi di laurea settore sanitario	826.330,00
C.d.L. laurea interateneo UD e TS Retecniche prevenzione negli ambienti nei luoghi di lavoro	51.645,00
CdLS interateneo in Scienze della Riabilitazione - II anno attivato TS - a.a.2010/2011	70.000,00
CdLS-magistrale Scienze della Prevenzione - II anno attivato TS - a.a.2010/2011	70.000,00
Corso di laurea magistrale in Scienze dell'Antichità	340,00
integrazione finanziamento borse infermieri (L.R. 3/2002 art. 5,c. 18 come modificato da L.R. 19/2006 art. 19,c.2) a.a. 2010/2011	62.998,19
Corso "Donne, politica ed istituzioni - Edizione 2011"	17.500,00

- *Altri finanziamenti Regione: Euro 3.032.050,96*

Altri Finanziamenti Regione 2011	3.032.050,96
Finanziamento di Poli Formativi IFTS 5 poli formativi (Legno, Meccanica, Mare, ICT e Agroalimentare) - 2 progetti per Polo	12.301,06
Voucher master (comprese spese segreteria e certificazioni)	232.803,36
Voucher per scuole di specializzazione (comprese spese segreteria e certificazioni)	71.121,26
RFVG su FSE- 2 percorsi personalizzanti per CdL Ingegneria	65.825,28
RFVG- 4 contributi x progetto S.H.A.R.M.	1.695.000,00
Fondi strutturali FSE	2.077.050,96
Master in politiche comunitarie L.R.13/3/1999 n.25 art.11 e succ.mod.	180.000,00
Formazione insegnanti lingua slovena e bilingue(CIFI) L.R. 2/2006-art.8	30.000,00
Master interateneo in Chimica Industriale Trattamenti Industriali delle Acque	25.000,00
Altri finanziamenti da FVG	235.000,00
Borse di studio specializzazione medicina a.a.2010/2011 - compresi periodi di maternità	720.000,00
Borse di studio	720.000,00

b) Finanziamenti Regione per investimenti: Euro 5.766.256,03

Finanziamenti Regione 2011 per investimenti	5.766.256,03
Edilizia (quote annuali su finanziamenti per 15- 20 anni)	5.316.756,03
Contratti convenzioni e accordi di programma	449.500,00

4.4 Entrate da altri Enti e Privati – Euro 1.790.286,65 (Euro 1.297.499 nel 2010)

Enti e privati hanno finanziato l'Ateneo, nell'esercizio 2011, per complessivi Euro 1.790.286,65, così composti:

Totale Finanziamenti da altri enti e privati	2011	2010	Differenza
Borse studio dottorato ricerca	168.487,50	214.071,37	-45.583,87
Borse studio specializzazione medicina	558.000,00	354.000,00	204.000,00
Trasferimento tecnologico (Rete LightNet)*	93.000,00	150.500,00	-57.500,00
Formazione, servizi agli studenti, funzionamento (inclusi premi studio)	779.784,06	470.183,91	309.600,15
Manifestazioni, convegni	57.000,00	26.000,00	31.000,00
Elargizioni e donazioni per premi di studio	9.050,00	10.264,73	-1.214,73
Donazioni	124.965,09	72.479,89	52.485,20
Totale	1.790.286,65	1.297.499,90	492.786,75

(*) Nel 2010. il totale comprendeva sia il finanziamento per la Rete LightNet che l'ultimo anno di finanziamento per ILO.

Nella voce "donazioni" - Euro 124.965,09 – sono comprese anche le entrate derivanti dalla scelta dei contribuenti del **5 per mille dell'anno 2009** (Euro 71.245,99) e dal finanziamento per i **restauri dei bassorilievi e mosaici** dell'Edificio A (rispettivamente per Euro 14.200 e Euro 38.000).

4.5 Entrate da attività - Euro 204.458,35

Descrizione	2011	2010	Differenza
Vendita di beni e servizi per attività (a)	58.334,39	27.879,22	30.455,17
Redditi e proventi patrimoniali (b)	93.753,35	58.846,78	34.906,57
Alienazioni di immobilizzazioni immateriali (c)	2.500,00	20.358,00	-17.858,00
Alienazioni di immobilizzazioni finanziarie (d)	49.870,61	48.000,00	1.870,61
Totale	204.458,35	155.084,00	49.374,35

Vendita di beni e servizi per attività

Le entrate accertate per vendita di beni e servizi del Centro di spesa principale non sono assoggettate alla normativa conto terzi, come normalmente avviene nei Dipartimenti. Tali entrate provengono dalla vendita di beni e servizi commerciali, pubblicità e proventi vari.

a) Redditi e proventi patrimoniali

In questa categoria vengono registrate le entrate derivanti da fitti da fabbricati (di proprietà e lasciti) e gli interessi attivi su depositi e titoli.

Riguardo agli interessi attivi, è interessante rilevare che pagamento delle tasse e contributi non viene più effettuato tramite posta, *salvo che per una parte residuale che produce, peraltro, interessi alquanto esigui.*

b) Alienazioni di immobilizzazioni immateriali

A questa categoria vengono imputate tutte le somme accertate per la cessione agli inventori, con percentuali diverse, dei diritti di proprietà e sfruttamento relativi a brevetti.

c) Alienazioni di immobilizzazioni finanziarie

Nel presente esercizio finanziario, è stata rilevata un'entrata di **Euro 49.870,61**, relativa a lasciti, successivamente reinvestiti.

4.6 Entrate da mutui – Euro 12.382.738,95

Mutui 2011	12.382.738,95
CDP-mutuo v. Alviano Gorizia- rep.4551736 L.R. 30/2007, art.7, c.117AP	1.004.872,39
CDP Mutuo 4553587/2011 Osp.Milit. III perizia suppletiva L.R. n.4/91, art.24	52.170,02
CDP Mutuo 4553589/2011 Osp.Milit. IV perizia suppletiva L.R. n.4/91, art.24	94.801,99
CDP Mutuo 4553591/2011 C2-C5-D-Via Fleming L.R. n.4/92, art.33 c.1, 5	5.771.430,06
CDP Mutuo 4553588/2011 F1-F2 c/o S.Giovanni-Psicologia L.R.1/2007 a.7, c. 21 22-conferma L.R.4/1992, art.23	5.459.464,49

Nel corso del 2011, sono stati accesi cinque mutui con la Cassa Depositi e Prestiti S.r.l., per un totale di **Euro 12.382.738,95**: tali mutui sono destinati al finanziamento dei lavori di riqualificazione del complesso dell'ex Ospedale Militare e sua trasformazione in residenze per studenti universitari (III e IV perizia suppletiva), nonché alle ristrutturazioni dell'Edificio di Via Alviano – Gorizia – e degli edifici C2-C5-D di Via Fleming e F1-F2 presso il comprensorio di San Giovanni (Psicologia).

La Cassa Depositi e Prestiti S.r.l. ha già provveduto interamente al versamento all'Ateneo delle suddette somme.

4.7 Entrate da Unione Europea – Euro 731.013,00 (Euro 626.604 nel 2010)

I finanziamenti dell'Unione Europea ammontano a 731.013,00, tutti relativi a Programmi comunitari, rilevano un **incremento di Euro 104.408,45** rispetto al 2010 (Euro 626.604,55): nella tabella che segue questi sono distinti per finalità:

Finanziamenti UE	Finalità	Accertato
Agenzia Nazionale LLP Lifelong Learning Programme	Organizzazione mobilità Erasmus(OM-sms,sta,stm)	35.900,00
	Organizzazione mobilità Erasmus Placement (OM-smp)	
	Mobilità studenti per studio (SMS)	414.690,00
	Mobilità staff (STT)	8.100,00
	Mobilità docenti (STA)	18.000,00
	European Intensive Language Course (EILC)	3.500,00
	Contributo per studenti diversamente abili	
	Mobilità studenti per tirocini (SMP)	40.500,00
	Totale	520.690,00
Agenzia Nazionale LLP Lifelong Learning Programme	Mobilità studenti per studio (SMS) 2010/11 saldo	57.460,00
	Mobilità studenti per tirocini (SMP) 2010/11 saldo	1.320,00
	Organizzazione mobilità 2010/11 saldo	1.010,00
	EILC 2010/11 saldo	2.500,00
	Totale	62.290,00
Università di Udine "Erasmus Placement"	Mobilità studenti per tirocini (SMP)	79.500,00
	Organizzazione mobilità Erasmus Placement (OM)	6.223,00
	Totale	85.723,00
Università di Udine "Erasmus Placement"	Mobilità studenti per tirocini (SMP) 2010/11	61.000,00
	Organizzazione mobilità Erasmus Placement (OM) 2010/11	1.310,00
	Totale	62.310,00
Totale finanziamento programmi comunitari		731.013,00

4.8 Altre entrate – Euro 16.229.483,30

Questa voce comprende i “Recuperi e rimborsi”, “Proventi da Sanità” e “Trasferimenti interni”:

Totale Altre Entrate 2011	16.229.483,30
Rimborsi spese telefoniche	72.840,09
Rimborsi da studenti per libretti e diplomi	141.843,37
Conto Terzi (vecchio reg.): Quote compartecipazione personale	1.616,42
Conto Terzi (vecchio reg.): 1% per l'utilizzo delle strutture dell'Ateneo	80,82
Conto Terzi (nuovo reg.): Rimborso all'Amm.ne dei costi personale relativi alle ore straordinarie lavorate in attività commerciale)e pagamento ore suppletive CEL	7.790,59
<u>Rimborsi stipendi da:</u>	874.177,90
Conguaglio fiscale	502.738,74
Dipendenti in comando presso altri enti	371.439,16
IVA commerciale	608.744,95
Rimborsi diversi	220.106,92
Rimborsi IRAP e INAIL	111.242,71
Altri rimborsi di varia natura	21.222,55
Altre entrate incassate da CSPA per conto di CSA-	288.060,30
Conto Terzi (nuovo reg.): Fondo Ricerca-4%	98.555,12
Conto Terzi (nuovo reg.): Fondo di produttività generale	147.217,06
Conto Terzi (nuovo reg.): Eccedenza compenso conto terzi-docenti e ricercatori (70%)	29.476,10
Trasferimenti interni (detratto quote conto terzi su evidenziate)	8.259.334,70
Proventi da convenzioni Sanità	5.347.173,70

Si commentano le voci di maggiore rilevanza:

1) **Trasferimenti interni:** è la voce più consistente, Euro **8.534.582,98**, di cui si evidenzia, di seguito, la composizione:

Descrizione	Accertato
Altri trasferimenti correnti	2.118.512,36
Riscossione da CSA per borse di ricerca	510.027,53
Altri trasferimenti	246.500,83
Riscossione da CSA per assegni di ricerca	1.378.121,11
Riscossione da CSA per personale tempo determinato	1.280.158,70
Riscossione da CSA per collaboratori di ricerca	1.043.225,86
Riscossione da CSA per pagamenti a favore personale Ateneo	104.338,78
Riscossione da CSA per versamenti imposte	507.966,55
Fondo Conto Terzi Ricerca-4%	98.555,12
Fondo di produttività generale (ex fondo comune di ateneo) 6%	147.217,06
Eccedenza compenso conto terzi-docenti e ricercatori (70%)	29.476,10
Riscossione per versamenti centralizzati	7.464.100,00
Riscossione da CSA per borse di studio di dottorato di ricerca	1.044.482,98
Riscossione da CSA per borse di studio di specializzazione	26.000,00
Riscossione per finanziamenti da CSA	1.070.482,98
Totale complessivo	8.534.582,98

Le attuali norme in materia di sostituto d'imposta impongono alle Amministrazioni quali l'Università di assicurare l'assistenza fiscale e il rilascio della certificazione CUD a tutti i collaboratori coordinati e continuativi e ai beneficiari di redditi assimilati a lavoro dipendente. Le stesse norme impongono inoltre la dichiarazione annuale dei sostituti d'imposta e il versamento unificato delle ritenute: è stata assunta, pertanto, la decisione di avvalersi del sistema stipendiale CINECA - in grado di assicurare l'assistenza fiscale a queste figure - centralizzando le procedure per il pagamento di tutti i compensi e ritenute, nonché per il rilascio di certificazioni.

I compensi deliberati a vario titolo (borse, assegni di ricerca, collaboratori di ricerca, tutor, incarichi, ecc) dai Centri di Spesa Autonomi, a valere sulle disponibilità dei propri bilanci, rientrano nell'ambito di questa normativa fiscale e l'adozione del metodo del pagamento centralizzato comporta notevoli flussi di trasferimento di fondi dalle casse periferiche a favore del fondo di cassa del bilancio centrale; transitano, inoltre, per i trasferimenti interni, le quote versate dai centri di spesa

autonomi a favore delle facoltà, a qualunque titolo, e i finanziamenti per il pagamento centralizzato delle borse di studio di dottorato e di specializzazione medica.

Nel 2011, tra i "Trasferimenti correnti" sono compresi Euro **2.098.140,05** che derivano dai fondo cassa dei CSA disattivati al 31.12.2011

Dipartimento di Geoscienze	1.125.393,27
Dipartimento di Matematica e Informatica	179.807,09
Dipartimento di Filosofia, Lingue e Letterature	100.533,86
Dipartimento di Storia e Culture dall'antichità al mondo contemporaneo	554.010,26
Dipartimento di Scienze della Formazione e Processi culturali	138.395,57
Totale	2.098.140,05

2) Attività in conto terzi: trasferimento complessivo all'Amministrazione Euro **282.756,15**

Al 31.12.2010 si è conclusa la fase transitoria che vedeva coesistere i due regolamenti conto terzi. Pertanto, dal presente esercizio finanziario il calcolo del riversamento di parte dell'imponibile delle fatture commerciali emesse dai CSA segue quanto disciplinato dal nuovo Regolamento conto terzi, approvato con D.R. n. 1772 del 17.12.2008 ed entrato in vigore il 1.1.2009 (salvo una parte residua per la quale è stato adottato il vecchio regolamento)

Per tale motivo le quote riversate versati dai CSA alla sede centrale sono distribuiti su conti diversi (sia di rimborsi che di trasferimenti interni)

Trasferimenti interni - Recuperi e rimborsi (nuovo regolamento):

Totale trasferimento per attività commerciale		282.756,15
Traferimenti interni	Fondo conto terzi per la ricerca (4%)	98.555,12
	Fondo produttività generale (6%)	147.217,06
	Eccedenza compenso c/t - docenti e ricercatori	29.476,10
Rimborsi	Rimborso costi personale t.a.	7.507,87

Recuperi e rimborsi (vecchio regolamento):

Totale trasferimento per attività commerciale	1.697,24
20%-ex fondo comune d'Ateneo	1.616,42
1%-spese generali d'Ateneo	80,82

La tabella successiva indica quanto le entrate effettive dai CSA si siano discostate dalla previsione iniziale:

Nuovo regolamento	Previsione 2011	Accertato 2011	Differenza
Fondo conto terzi per la ricerca (4%)	150.000,00	98.555,12	-51.444,88
Fondo produttività generale (6%)	210.000,00	147.217,06	-62.782,94
Eccedenza compenso c/t - docenti e ricercatori	-	29.476,10	29.476,10
Rimborso costi personale t.a.	-	7.507,87	7.507,87
Totale nuovo regolamento	360.000,00	282.756,15	-77.243,85
Vecchio regolamento			
20%-ex fondo comune d'Ateneo	-	1.616,42	1.616,42
1%-spese generali d'Ateneo	-	80,82	80,82
Totale vecchio regolamento	-	1.697,24	1.697,24
TOTALE ATTIVITA' COMMERCIALE	360.000,00	284.453,39	-75.546,61

5. Uscite anno 2011 - Euro 156.515.681 al netto delle partite di giro (anno 2010 Euro 171.854.148)

5.1 Risorse umane

In tale ambito si riscontra la spesa di maggior impegno per il bilancio di Ateneo. La gestione della spesa per il personale, risulta difatti essere il problema centrale per l'amministrazione dell'Università, visto il regime di autonomia in cui opera: oltre alla sua dimensione quantitativa, va ricordata la rigidità della sua dinamica, determinata dallo stato giuridico, che implica impegni futuri di spesa crescenti per ogni scelta di reclutamento o di progressione di ruolo.

Il titolo include le spese fisse e accessorie, sostenute per il personale strutturato e non, in servizio presso l'Ateneo, incluso il personale che opera presso gli Enti convenzionati con il Sistema Sanitario Nazionale, nonché per i diversi interventi a titolo di: mensa, formazione, provvidenze, infortuni sul lavoro, ecc.; la spesa a titolo di IRAP è esposta alla voce "imposte e tasse".

5.1.1 Spesa per il personale

Il volume dell'impegnato, secondo la seguente articolazione, è pari a **Euro 103.714.944.07** (anno 2010 Euro 111.561.657,66 esclusa irap ad arrotondati 7 milioni):

<i>Tipologia</i>	<i>Previsione iniziale (a)</i>	<i>Previsione definitiva (b)</i>	<i>Diff.prev.iniziale/definitiva (b-a)</i>	<i>Impegni di competenza (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
SPESE DI PERSONALE strutturato e non	103.514.362,00	116.805.868,39	13.291.506,39	103.417.944,07	13.387.924,32
Personale a tempo indeterminato	88.280.820,00	88.533.241,60	252.421,60	86.145.304,38	2.387.937,22
Personale a tempo determinato	1.353.318,00	1.812.689,46	459.371,46	1.662.061,62	150.627,84
Altro personale	10.860.647,00	22.713.818,88	11.853.171,88	12.889.429,90	9.824.388,98
Accessorio	1.676.877,00	2.157.857,96	480.980,96	1.590.701,93	567.156,03
Altre spese di personale	1.342.700,00	1.588.260,49	245.560,49	1.130.446,24	457.814,25

La spesa per IRAP ammonta ad arrotondati 6,8 milioni di Euro.

5.1.1.1 Personale a tempo indeterminato – Euro 86.145.304 (anno 2010 Euro 93.598.000) IRAP esclusa

Consistenza del personale di ruolo	
Tipologia	n. unita'
Docenti	691
<i>I fascia</i>	<i>174</i>
<i>II fascia</i>	<i>251</i>
<i>ricercatori</i>	<i>265</i>
<i>assistenti universitari</i>	<i>1</i>
Collaboratori linguistici	31
Personale Tecnico Amministrativo	693
<i>categoria B</i>	<i>77</i>
<i>categoria C</i>	<i>400</i>
<i>Categoria D</i>	<i>185</i>
<i>Categoria EP</i>	<i>31</i>
Totale	1415

Il numero delle unità in servizio alla data del 31/12/2010 era di 1.486.

Le **cessazioni intervenute nel corso del 2011** per limiti di età, volontarie dimissioni e decessi, trasferimenti e/o opzioni presso altra Università/Amm.ni sono di seguito riportate:

Dettaglio movimenti del personale nel 2011	n. unita'
<i>Docenti</i>	<i>55</i>
<i>Personale Tecnico Amministrativo</i>	<i>17</i>
Totale	72

Segue dettaglio della spesa per tipologia:

<i>Tipologia</i>	<i>Previsione iniziale (a)</i>	<i>Previsione definitiva (b)</i>	<i>Diff.prev.iniziale/definitiva (b-a)</i>	<i>Impegni di competenza (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
Personale a tempo indeterminato	88.280.820,00	88.533.241,60	252.421,60	86.145.304,38	2.387.937,22
Personale docente e ricercatori	63.753.414,00	63.362.163,98	- 391.250,02	61.398.530,05	1.963.633,93
Collaboratori ed esperti linguistici	1.519.406,00	1.677.382,53	157.976,53	1.666.689,21	10.693,32
Personale tecnico amministrativo	23.008.000,00	23.493.695,09	485.695,09	23.080.085,12	413.609,97

A titolo di IRAP, si rileva una somma pari a Euro 5.623.690,49; pertanto, la spesa complessiva per competenze fisse al personale di ruolo ammonta a complessivi Euro 91.768.994,87 (Euro 99.709.407,40 nel 2010).

Per il 2011, in particolare va anzitutto evidenziato il forte contenimento della spesa relativa al personale di ruolo, dovuto prevalentemente a cessazioni dal servizio, superiori a quelle preventivate, stante che al 31.12.2010 risultavano in servizio 745 docenti e 741 T.A., mentre al 31.12.2011 le unità erano, rispettivamente, 691 e 724.

Al personale docente di ruolo, a marzo 2011, sono stati erogati gli arretrati stipendiali per il periodo 1.1.-31.10.2010, di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dd. 30.4.2010, pubblicato sulla G.U. n.173/2010, che ha previsto per lo stesso anno l'adeguamento del trattamento economico del personale docente, pari ad un incremento percentuale del 3,09%.

Nei confronti del personale T.A. in corso d'anno è stata portata a termine la procedura di progressione economica orizzontale 2010, che ha prodotto movimenti all'interno delle varie posizioni economiche di 138 tra dipendenti a tempo indeterminato e a tempo determinato, rispetto ai quali si è provveduto all'aggiornamento stipendiale e alla corresponsione degli arretrati per l'anno 2010 a seguito del trasferimento nel capitolo stipendi dei fondi della relativa contrattazione integrativa.

Si ricorda che dall'1.1.2011 è entrata in vigore la normativa (L. 122/2010) che ha introdotto la moratoria triennale della dinamica stipendiale del personale pubblico, compreso quello universitario, e pertanto non si è verificato sulla spesa di personale dell'anno alcun impatto da applicazione di adeguamenti contrattuali, retributivi e di progressione di carriera automatici; tale situazione persisterà fino al 31.12.2013, salvo ulteriore proroga per il 2014.

Il volume della spesa per assegni fissi al personale di ruolo, IRAP inclusa, rilevato ai fini PROPER e senza i correttivi previsti dalla normativa previgente, non prorogati per l'anno 2011, somma a Euro 88.857.080,00. Tenuto conto che l'FFO, consolidato ai fini PROPER (comprensivo delle convenzioni/comandi/ecc. così come verificati dal MIUR), somma a Euro 99.015.054,00 il raffronto tra i due dati porta a determinare, dopo 2 anni dalla volta precedente, una percentuale inferiore al 90% (89,74%).

Assodato quanto sopra, l'Ateneo può utilizzare, nel rispetto delle disposizioni in vigore, entro il 31/12/2012 le risorse in termini di punti organico) della programmazione 2008/2010 (anni 2010-2011 – in relazione al turn over, 2009 e 2010) eventualmente ancora

disponibili, tenendo presente che l'utilizzo è ammesso esclusivamente con riferimento agli anni in cui è stato rispettato il limite del 90%.

L'Università di Trieste può quindi disporre dei p.o. residui della programmazione 2010 (in riferimento al turn-over 2009), considerato che in tale anno il rapporto Spese di personale/FFO era pari a 89,82%; non può, altresì, disporre dei punti organici di cui al turn over 2010, stando che in tale anno detto rapporto era pari al 90,83%

Per completezza di informazione, si riportano le percentuali degli ultimi anni:

Anno 2011	Anno 2010	Anno 2009	Anno 2008	Anno 2007	Anno 2006	Anno 2005	Anno 2004
89,74%	90,83%	89,82%	92,59%	91,64%	90,19%	87,97%	89,58%

5.1.1.2 Personale a tempo determinato – Euro 1.662.062 (anno 2010 Euro 2.140.088) IRAP esclusa

<i>Consistenza del personale a tempo determinato al 31/12/2011</i>	
Tipologia	n.unità
Personale Tecnico Amministrativo	45
Collaboratori linguistici a tempo determinato	7
Direttore Amministrativo	1
Dirigenti	2
Totale	55

Il volume dell'impegnato, relativo al "personale a tempo determinato", è così ripartito:

<i>Tipologia</i>	<i>Previsione iniziale (a)</i>	<i>Previsione definitiva (b)</i>	<i>Diff.prev.iniziale/definitiva (b-a)</i>	<i>Impegni di competenza (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
Personale a tempo determinato	1.353.318,00	1.812.689,46	459.371,46	1.662.061,62	150.627,84
Personale tecnico amministrativo	797.500,00	1.219.871,46	422.371,46	1.088.937,79	130.933,67
Dirigenti	112.504,00	119.404,00	6.900,00	117.806,92	1.597,08
Direttore Amministrativo	170.314,00	170.314,00	-	168.184,05	2.129,95
Collaboratori ed esperti linguistici	273.000,00	303.100,00	30.100,00	287.132,86	15.967,14

Al totale impegnato deve aggiungersi l'IRAP, pari a complessivi Euro 106.542,67; l'impegnato complessivo ammonta, pertanto, a Euro 1.768.604,29 (anno 2010 Euro 2.279.115).

I provvedimenti normativi tesi a limitare le spese di personale della Pubblica Amministrazione contengono disposizioni indirizzate a contenere, non solo la spesa per il personale di ruolo, ma anche il ricorso al personale non strutturato.

Le Università, come previsto dall'art. 1, comma 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, possono ricorrere alle tipologie contrattuali richiamate dalle norme, senza i limiti finanziari previsti, ove gli oneri non siano a carico dell'FFO, sia per progetti di ricerca e innovazione tecnologica, sia per progetti di miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti.

La legge 122/2010 di conversione del D.L. 78/2010, all'art. 9, comma 28, modifica ulteriormente le disposizioni previgenti; prevede infatti che il personale a tempo determinato e le collaborazioni coordinate e continuative, a decorrere dal 2011, non superino il limite del 50% della spesa sostenuta per tali finalità nel 2009.

Per quanto concerne il **personale tecnico amministrativo a tempo determinato**, gli importi indicati si riferiscono al costo di n. 44 unità di personale assunto, con contratto a tempo determinato di varia durata. Di questi n. 14 contratti sono finanziati, o parzialmente finanziati, da fonti esterne. Inoltre, l'Ateneo sostiene il costo di un contratto prorogato, ai soli fini economici, ex D. Lgs. n. 151/2001 (maternità).

La rimanenza di Euro 73.957,28.- è riferibile ai trasferimenti effettuati da altri Centri di Responsabilità a copertura dei predetti contratti a finanziamento esterno, e viene finalizzata per gli esercizi successivi al 2011.

Per quanto concerne i **Collaboratori Esperti Linguistici (CEL) a tempo determinato**, gli importi indicati si riferiscono al costo di n. 7 unità di personale assunto, con contratto a tempo determinato di varia durata.

L'importo non utilizzato, pari a Euro 13.936,17, costituisce economia di gestione.

5.1.1.3 Altro personale – Euro 12.889.430 (anno 2010 Euro 12.431.806) IRAP esclusa

Trattasi in prevalenza di figure (medici specializzandi esclusi) tipicamente coinvolte nell'attività dipartimentale. Tuttavia, poiché trattasi di compensi assimilati a lavoro dipendente, gli stessi devono essere erogati centralmente per il tramite della procedura stipendiale CINECA. In questo contesto assume particolare rilevanza la spesa sostenuta per conto delle strutture autonome; queste ultime rifondono totalmente l'Amministrazione centrale, mediante un notevole trasferimento di fondi dal bilancio dipartimentale al bilancio centrale.

Il ricorso all'utilizzo di contratti di "lavoro flessibile" è stato comunque limitato con la Legge 244/07 (Legge Finanziaria 2008).

Nella tabella che segue si riporta una sintesi della spesa impegnata:

<i>Tipologia</i>	<i>Previsione iniziale (a)</i>	<i>Previsione definitiva (b)</i>	<i>Diff.prev.iniziale/definitiva (b-a)</i>	<i>Impegni di competenza (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
ALTRO PERSONALE	10.860.647,00	22.713.818,88	11.853.171,88	12.889.429,90	9.824.388,98
Collaboratori amministrativi e tecnici	92.530,00	756.903,63	664.373,63	523.454,95	233.448,68
Collaboratori di didattica e ricerca	1.381.101,00	2.526.098,60	1.144.997,60	1.510.456,13	1.015.642,47
Assegni di ricerca	366.316,00	4.569.396,13	4.203.080,13	2.466.289,37	2.103.106,76
Ricercatori a tempo determinato	55.000,00	2.239.881,10	2.184.881,10	864.997,73	1.374.883,37
Medici specializzandi	8.965.700,00	12.621.539,42	3.655.839,42	7.524.231,72	5.097.307,70

Note

- **Collaboratori amministrativi e tecnici:** con riferimento alla sola Amministrazione centrale il costo sostenuto comprende l'onere finanziario relativo a n. 3 contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per attività specialistiche, a supporto delle strutture dell'Amministrazione Universitaria (ad es. patrocinio legale, consulenza legale).
- **Collaboratori di didattica e ricerca:** di norma sono collaboratori che prestano la loro attività presso le strutture dipartimentali che, pertanto, finanziano totalmente la spesa. A fine esercizio, gli eventuali resti, vengono accantonati nell'avanzo finalizzato per garantire il proseguimento dei pagamenti nell'esercizio futuro.
- **Lettori di scambio culturale:** in attuazione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 aprile 2010 e a seguito delle rinnovate richieste inoltrate dalla SSLIMT e dalla Facoltà di Lettere e Filosofia, sono stati prorogati, per un ulteriore anno, i 4 contratti di collaborazione a supporto della didattica con mansioni riconducibili al dottorato di lingua straniera, stipulati nel 2010. L'importo non utilizzato, pari a Euro 13.814,07.-, costituisce economia di gestione.

- **Assegni di ricerca:** lo stanziamento per l'esercizio 2011 somma ad Euro 4.569.396 (anno 2010 **Euro 5.281.184**) ed è composto in prevalenza da prelievi dall'avanzo e da somme di provenienza dai CSA o Facoltà; le assegnazioni di competenza riguardano:

- ✓ l'assegnazione MIUR ai sensi del DM 198 art. 5 per **Euro 66.316**;
- ✓ l'utilizzo fondo cessazioni anticipate per **Euro 159.394,44**;
- ✓ il co-finanziamento di Ateneo pari ad **Euro 300.000**;
- ✓ l'utilizzo di fondi da ricercatori a TD per **Euro 30.000**.

Sono state attivate **95** procedure per l'attivazione di nuovi assegni di ricerca, di cui n. **25** assegni attivati con il cofinanziamento ministeriale, per una spesa complessiva di euro **855.833** di cui euro **408.683,75** a carico dei dipartimenti interessati ed Euro **447.149,25** a carico di fondi finalizzati MIUR anno 2010, fondi di bilancio e fondi PRIN 2009.

Sono inoltre stati stipulati complessivamente n. **126** contratti, di cui n. **54** per il conferimento di nuovi assegni e n. **72** per proroghe o rinnovi.

Ai fini del cofinanziamento assegni di ricerca, nell'anno 2011 sono stati accantonati a bilancio euro **300.000** da utilizzare per il riparto del cofinanziamento MIUR 2011, che avverrà nell'anno 2012.

- **Ricercatori a tempo determinato:** trattandosi di figure il cui impiego è strettamente correlato con l'attività tipica dei Dipartimenti, l'esborso ad essi effettuato non incide, di norma, sul bilancio centrale in quanto, la spesa viene rifiuta dalle strutture di afferenza del personale medesimo.

Sono state espletate n. **9** procedure di valutazione per assunzioni di ricercatore a tempo determinato, i cui costi risultano a carico dei dipartimenti di afferenza. Nell'anno 2011 sono risultati in servizio n. **22** ricercatori a tempo determinato così suddivisi tra le strutture:

Ricercatori a t.d.	
Fisica	5
Scienze chimiche e farmaceutiche	1
Scienze della vita	6
Scienze economiche, mat., az., stat.	1
Scienze mediche chirurgiche e della salute	5
Scienze politiche e sociali	1
Ingegneria industriale e informatica	1
Ingegneria civile e architettura	2
totale	22

- **Medici specializzandi:** dall'a.a. 2006/2007, secondo quanto previsto dal D.lgs 368/99, gli stessi sottoscrivono, all'atto dell'iscrizione alle scuole di specializzazione in medicina e chirurgia, uno specifico contratto annuale di formazione specialistica il cui costo varia dai 25.000 Euro annui per il primo e secondo anno, ai 26.000 Euro per gli anni successivi.

Per le scuole di specializzazione dell'area medica, sempre in applicazione al D.lgs 368/99, sono stati stipulati 80 nuovi contratti per iscritti al I anno a.a. 2010/11; 251 per iscritti dal II anno (aa 2010/11), per un totale di 331 contratti.

Di questi n. 284 su fondi MUR, 28 su fondi della Regione FVG e 19 su finanziamenti derivanti da parte di altri enti.

Lo stanziamento per complessivi **Euro 12.621.540** deriva da:

 - ✓ MIUR – Euro **10.360.267** così ripartiti 7.464.000 relativi all'assegnazione 2010/11 dei quali Euro 204.000 per maggiore entrata rispetto al fabbisogno necessario per borse assegnate a.a. 2010/11 ,Euro 63.479,39 per sospensioni, ed i restanti Euro 2.832.788 per il completamento dei contratti relativi agli anni accademici precedenti con pagamenti di competenza 2011;
 - ✓ Regione FVG –Euro **1.129.560**, dei quali Euro 720.000 per l'a.a 2010/11 e Euro 409.560 per i contratti relativi agli a.a. precedenti;
 - ✓ Enti pubblici, Privati e Dipartimenti Universitari per un totale di Euro **1.131.713** dei quali Euro 475.000 per cicli relativi all'a.a. 2010/11, Euro 531.713 per il completamento anni precedenti ed Euro 125.000 per successivi anni accademici.

Segue tabella:

CFS-contratto formazione medici specializzandi							
Anno accademico	2010/11						
Enti Finanziatori	Anno di iscrizione						Totale complessivo
	I	II	III	IV	V	VI	
MUR -M	67	57	68	68	22	2	284
REGIONE FVG -R	6	2	7	8	5		28
AOTS AZIENDA OSPEDALIERA TRIESTE	1						1
ASS n. 2 "Isontina	1						1
ASS. N. 5 Bassa Friulana			1				1
Azienda n. 1 Triestina		1					1
Azienda Ospedaliera S.Maria degli Angeli			1		1		2
BOSTON SCIENTIFIC	1	1					2
C. di cura "Pineta del Carso" - Trieste	1						1
Dip. Scienze della Riprod. e Sviluppo				1	1		2
MEDTRONIC	1	1					2
S. Camillo di Roma		1	2				3
SORIN GROUP ITALIA	1	1					2
ULSS N.7 Pieve di Soligo (TV)	1						1
Totale complessivo	80	64	79	77	29	2	331

5.1.1.4 Accessorio – Euro 1.590.702 (anno 2010 Euro 2.108.493) IRAP esclusa

Il volume dell'impegnato, relativo alla voce "Accessorio", è così ripartito:

<i>Tipologia</i>	<i>Previsione iniziale (a)</i>	<i>Previsione definitiva (b)</i>	<i>Diff.prev.iniziale/definitiva (b-a)</i>	<i>Impegni di competenza (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
Accessorio	1.676.877,00	2.157.857,96	480.980,96	1.590.701,93	567.156,03
Accessorio docenti e ricercatori	366.628,00	510.573,02	143.945,02	453.001,88	57.571,14
Accessorio personale tecnico amministrativo	1.133.209,00	1.387.155,84	253.946,84	966.080,96	421.074,88
Accessorio collaboratori linguistici	0,00	224,60	224,60	224,60	0,00
Accessorio dirigenti e DA	177.040,00	259.904,50	82.864,50	171.394,49	88.510,01

Al totale impegnato deve aggiungersi l'IRAP, pari a Euro 101.443,13, per complessivi Euro 1.692.145,06 (anno 2010 Euro 2.251.894,01).

- **Competenze accessorie al personale docente e ricercatori Euro 484.002 (anno 2010 Euro 552.948) IRAP compresa**

Nello specifico si tratta di:

- ✓ Indennità di carica per complessivi **Euro 257.063,52** (anno 2010 Euro 373.499,59) - IRAP compresa - a favore di:

Rettore					
Pro Rettore Vicario					
4	Collaboratori del Rettore	5	Delegati del Rettore		
12	Presidi di Facoltà	16	Direttori di Dipartimento	2	Direttori CSA

Le indennità sono state rideterminate nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 30 settembre 2009, per il triennio accademico 2009/2012 con decorrenza 1 novembre 2009, come da previsione normativa.

- ✓ Indennità spettanti al personale docente e ricercatore, in coerenza all'art. 116 del Regolamento per l'amministrazione, la contabilità e la finanza, successivamente rivisto.

- **Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo Euro 1.025.651,25 (anno 2010 Euro 1.593.069) IRAP compresa**
L'impegno finanziario per le "competenze accessorie al personale tecnico amministrativo" compendia le seguenti assegnazioni:
 - ✓ per **lavoro straordinario** (art. 86 CCNL) – Euro 16.052 - per quanto attiene all'assegnazione di "ore di lavoro straordinario", il fabbisogno complessivo per il 2011, stimato in Euro 80.000, è stato integrato nel corso dell'anno di Euro 7.323 mediante prelievi dall'avanzo. Si rileva una spesa pari a Euro 16.052 comprensiva anche di ore straordinarie relative all'esercizio finanziario 2010. La rimanenza, Euro 71.272, costituisce accantonamento nell'avanzo finalizzato;
 - ✓ per **assegnazioni individuate ai sensi degli artt. 87 e 90 del CCNL** – Euro 903.162;
 - ✓ per **progetti di Ateneo, ex art. 116** – Euro 49.982 - in riferimento ai Progetti denominati "Contabilità economica" e "Campus digitale";
 - ✓ per **altre indennità** corrisposte al personale tecnico amministrativo in coerenza all'art. 116 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, disagio, rischio radiologico e vigilanza seggi;
- **Competenze accessorie Direttore Amministrativo e Dirigenti Euro 174.458,98 (anno 2010 Euro 185.084) IRAP compresa**
 - ✓ Euro **33.512,66** (oneri compresi): indennità di risultato riferita all'anno 2011, conferita al Direttore Amministrativo;
 - ✓ Euro **140.946,32** (oneri compresi): indennità di posizione 2011 e indennità di risultato riferita all'anno 2010 conferite ai Dirigenti.

5.1.1.5 Altre spese – Euro 1.130.446,24 (IRAP esclusa)

<i>Tipologia</i>	<i>Previsione iniziale (a)</i>	<i>Previsione definitiva (b)</i>	<i>Diff. prev. iniziale/definitiva (b-a)</i>	<i>Impegni di competenza (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
Altre spese di personale	1.342.700,00	1.588.260,49	245.560,49	1.130.446,24	457.814,25
Missioni	163.600,00	278.216,36	114.616,36	175.579,95	102.636,41
Commissioni concorso	319.000,00	329.504,83	10.504,83	240.892,23	88.612,60
Interventi a favore del personale	860.100,00	980.539,30	120.439,30	713.974,06	266.565,24

- Indennità di missione e rimborso spese viaggi

La spesa complessiva – **Euro 175.579,95** (IRAP esclusa) - attiene alle missioni del personale strutturato e non, di carattere didattico e istituzionale. Esse hanno riguardato essenzialmente quelle routinarie del personale docente e quelle routinarie del personale tecnico amministrativo. Sono altresì spese le missioni del personale tecnico amministrativo in ambito “formazione” per Euro 13.657,58:

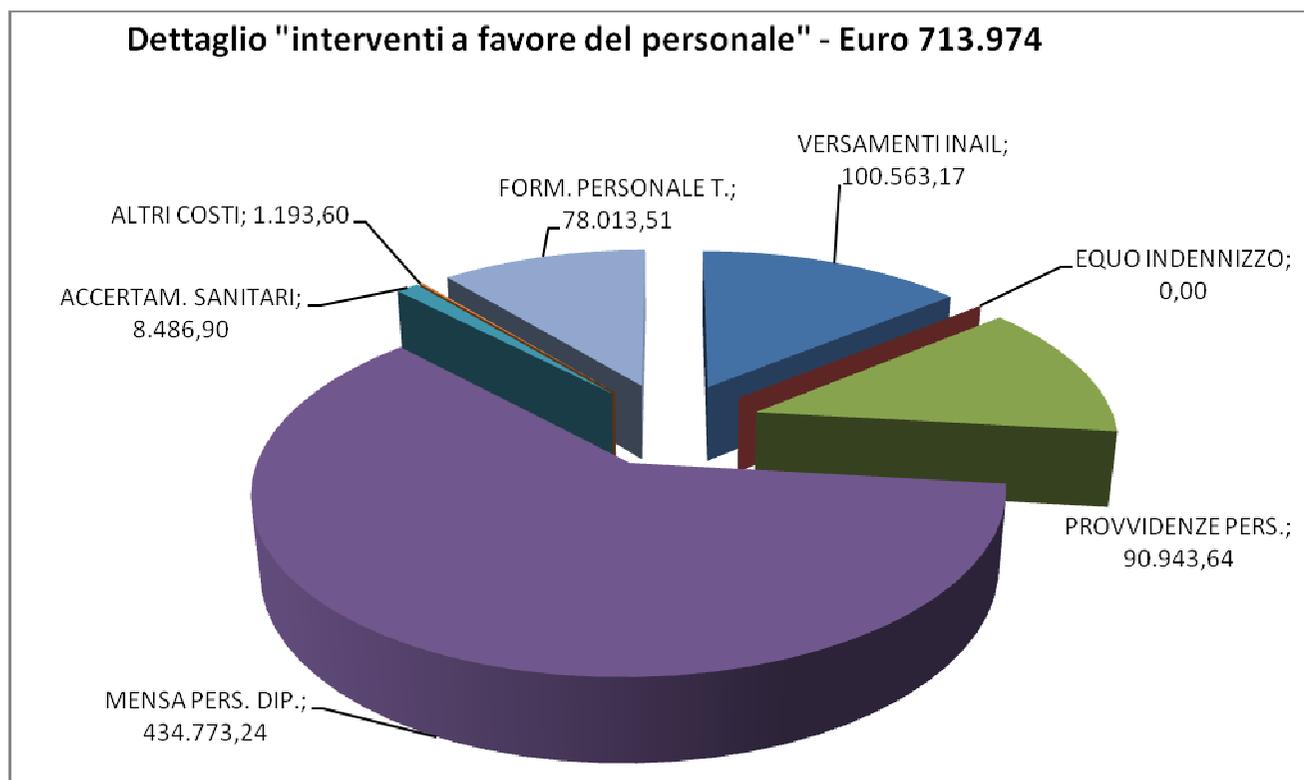
MISSIONI	175.579,95
Missioni docenti e ricercatori	106.874,85
Missioni personale TA	53.007,37
Missioni CEL	1.817,80
Missioni DA e Dirigenti	5.452,44
Missioni altro personale	8.427,49

- Indennità commissioni concorso

La spesa complessiva – **Euro 241.317,23** (IRAP esclusa) attiene ai costi per le missioni a seguito di valutazioni comparative, concorsi per dottorati di ricerca, esami di stato. È prevista inoltre la remunerazione ai componenti delle commissioni concorso indette per progressioni verticali del personale tecnico amministrativo interno e assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato.

COMMISSIONI CONCORSO			
	Compenso	IRAP	Totale
Personale docente e ricercatore	76.504,00	5.234,45	81.738,45
Personale TA	9.288,60	635,68	9.924,28
Personale esterno	155.524,63	7.024,87	162.549,50
Totale	241.317,23	12.895,00	254.212,23

- Interventi a favore del personale



Alcune note

- **Provvиденze al personale:** in base a specifici accordi aziendali, l'Ateneo eroga al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato contributi per sussidi, centri estivi, asili nido, spese di istruzione, Servizio Integrativo Scolastico (SIS) e rimborsi mense. Gli altri interventi vengono erogati a richiesta degli aventi titolo e fino a esaurimento delle somme. In ottemperanza agli accordi sindacali citati, le somme non erogate devono essere accantonate, per le medesime finalità, e riassegnate nell'esercizio 2012 a incremento dei nuovi stanziamenti, definiti nel bilancio di previsione 2012. Nel corso del 2011 non sono stati erogati i sussidi; i beneficiari degli stessi e le relative somme sono stati definiti da un'apposita commissione che valuta le richieste pervenute, ed erogati nel 2012.

La somma complessivamente erogata ammonta ad **Euro 90.944** cui si somma l'*Irapp pari a Euro 3.841* per un totale complessivo di **Euro 94.785** ed è così articolata:

PROVVIDENZE A FAVORE DEL PERSONALE	
Tipologia	Importo
Centri estivi	18.791,00
Asili nido	15.890,09
Spese istruzione	17.344,12
SIS e rimborsi mense	42.759,36
Totale	94.784,57

- **Mensa:** in base a specifici accordi aziendali, l'Ateneo eroga al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato l'indennità di mensa di un importo pari a Euro 10,00 per ogni giornata di rientro effettuata. Nel corso del 2011 la spesa è stata pari a **Euro 434.773** (IRAP esclusa) per dieci mensilità in quanto viene pagata con due mensilità di scivolamento rispetto al mese di competenza; pertanto le due ultime mensilità del 2011 ricadranno nell'esercizio 2012.
- **Formazione:** l'importo richiesto nel bilancio di previsione era stato determinato in ottemperanza a quanto disposto dal D.L. n. 78/2010, convertito con modifiche con L. 122/2010, art. 6 c. 13 (riduzione costi per attività esclusivamente di formazione). Infatti, la norma citata vieta di sostenere, costi per le attività esclusivamente di formazione per un ammontare superiore al 50% degli importi spesi per le medesime finalità nell'anno 2009. Con tale somma, nel corso dell'anno 2011 sono stati realizzati 49 moduli formativi rivolti a personale assunto a tempo indeterminato e determinato dell'Ateneo. I fondi stanziati sono stati utilizzati altresì per la formazione fuori sede, della quale il personale beneficia ove non sia possibile, in considerazione dell'elevata specializzazione dei contenuti o dell'esiguo numero di partecipanti, attivare percorsi specifici in sede. La suddivisione nelle due sottovoci è stata determinata sulla base delle indicazioni della Direzione amministrativa, tenuto conto delle esigenze connesse alla realizzazione del piano di formazione in sede e al budget da dedicare alla formazione fuori sede. L'importo non utilizzato deve essere finalizzato, e stanziato nuovamente per la formazione non strutturata dell'anno 2012. Ciò in considerazione di quanto previsto dall'Accordo sul lavoro pubblico del 12.3.1999.

5.1.2 Spese personale convenzionato (Euro 5.017.767)

La spesa iscritta a bilancio per “**personale convenzionato**” riguarda le convenzioni in atto con l’Azienda Servizi Sanitari, IRCCS Burlo Garofolo e Azienda ospedaliero-universitaria. Questa spesa viene integralmente restituita, comprensiva di IRAP, dagli Enti consorziati e la relativa assegnazione in entrata è segnata al cap. 1/03/08/01 “Reparti clinici convenzionati”.

5.1.3 Docenza sostitutiva

La **somma impegnata** ammonta a **Euro 2.531.067,14 (IRAP esclusa)**; va però ricordato che questo dato assume la valenza di cassa, ovvero riguarda tanto i pagamenti connessi all’attività riferita all’a.a. 2010/2011, quanto i pagamenti per l’attività svolta negli esercizi precedenti.

Si rammenta che nel 2011 per la didattica sostitutiva a.a. 2010/2011 sono state stanziare le seguenti somme:

- ✓ **Euro 900.000** didattica sostitutiva;
- ✓ **Euro 370.139** didattica sostitutiva fornita dai ricercatori;
- ✓ **Euro 471.775** per il *Fondo contratti di docenza* derivante da cessazioni anticipate dei docenti di ruolo del nostro Ateneo.

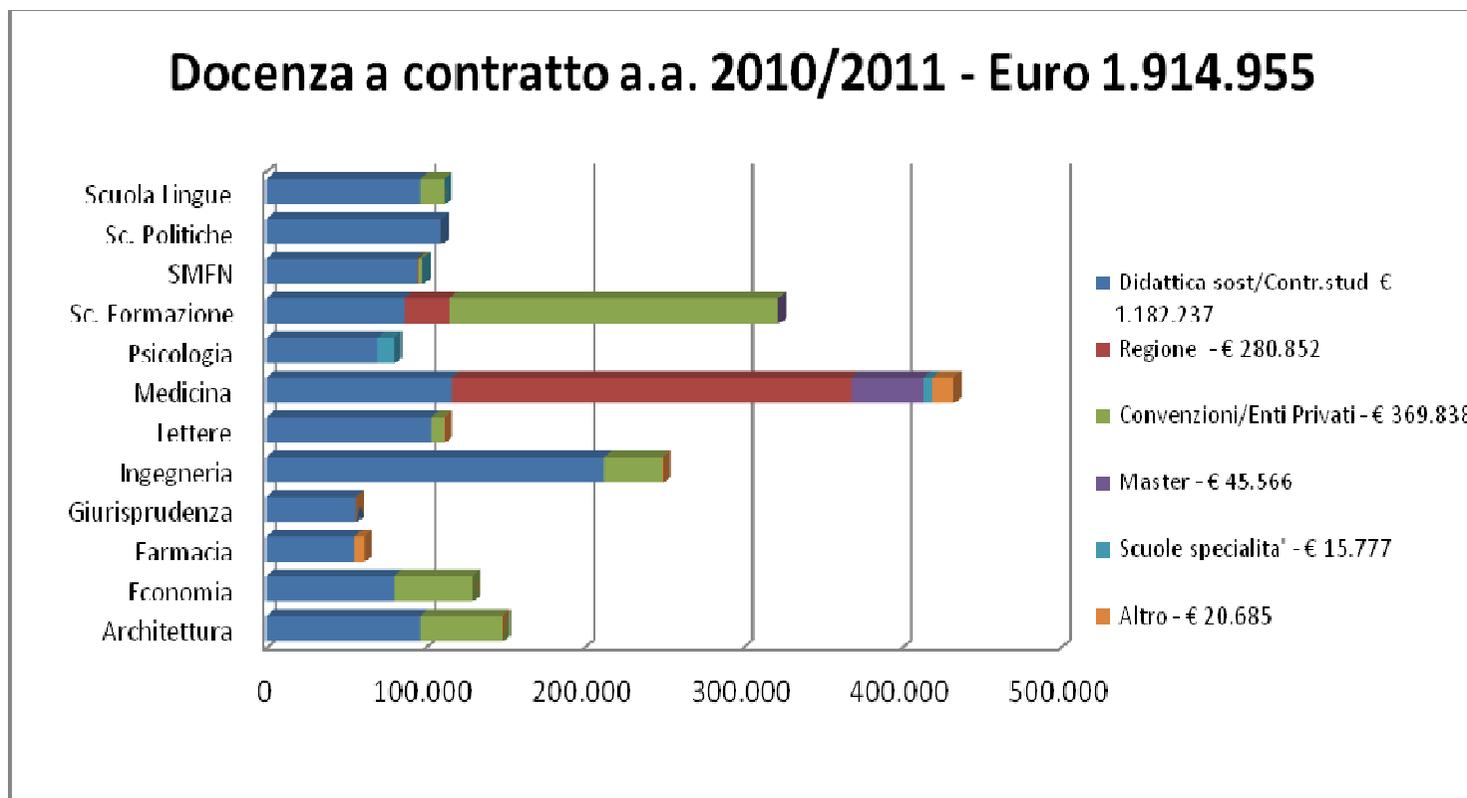
In corso d’esercizio, per la docenza sostitutiva, sono stati altresì impiegati finanziamenti di diversa provenienza.

Sono stati complessivamente stipulati **n. 1113** contratti di docenza e affidati **n. 535** incarichi di insegnamento a docenti e ricercatori (ex supplenze) retribuiti come da tabella che segue:

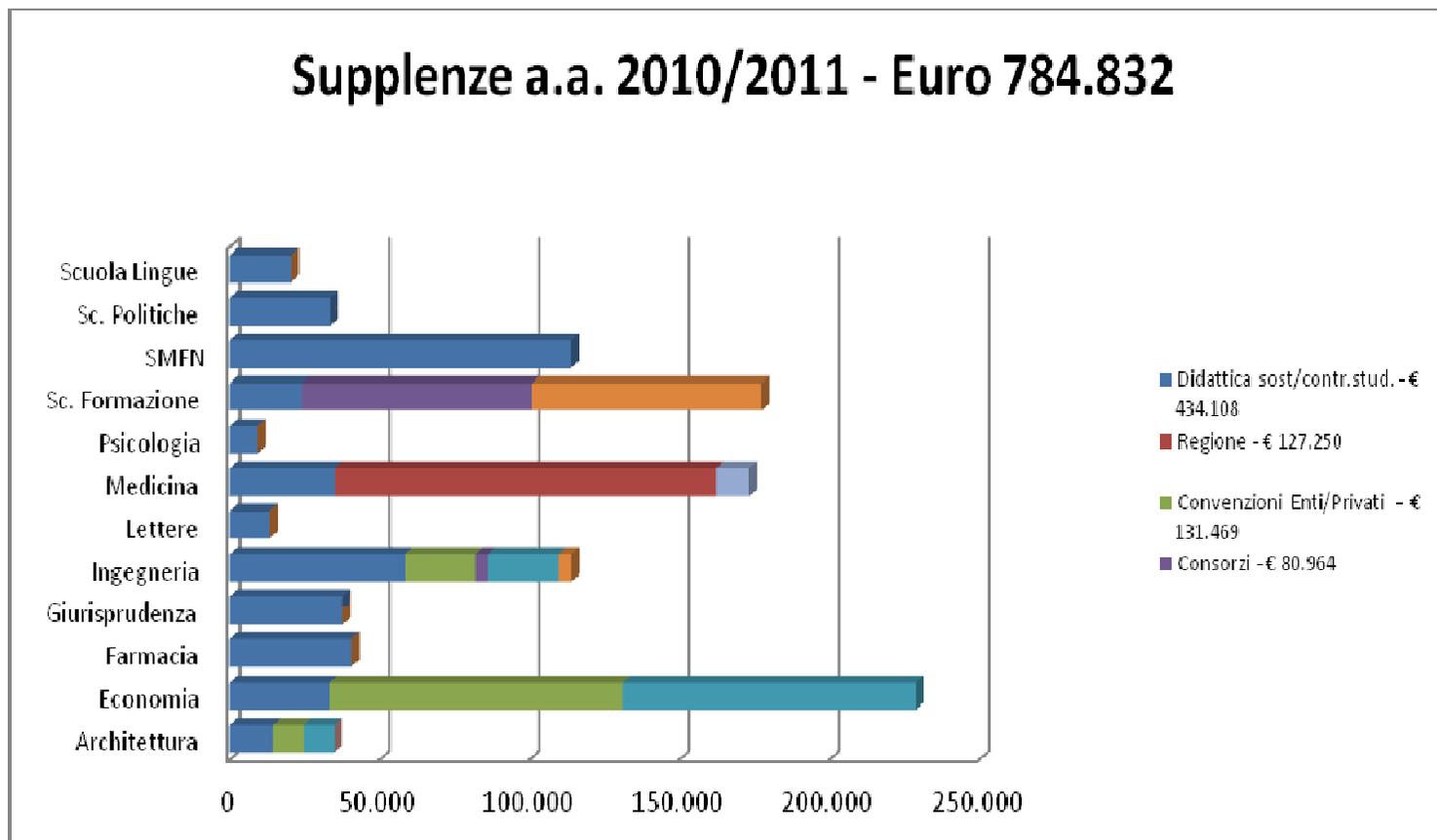
	Contratti stipulati	Supplenze affidate	
Facoltà	N. contratti	Insegnam. retribuiti	Ore retribuite
Architettura	70	14	730
Economia	52	54	1857
Farmacia	21	15	882
Giurisprudenza	24	23	1124
Ingegneria	83	43	2568
Lettere e Filosofia	125	24	570
Medicina e Chirurgia	357	135	2985
Psicologia	32	9	318
Scienze della Formazione	172	54	1815
Scienze MMFFNN	44	115	4950
Scienze Politiche	47	27	1370
Scuola Sup. Lingua Mod.	86	22	734
Totale	1113	535	19903

Segue la composizione della spesa, in ragione dei finanziatori, per contratti stipulati e supplenze affidati per l'a.a. 2010/2011.

Docenza a contratto



Supplenze



5.1.4 Compensi servizi resi a terzi

Detta voce attiene alla corresponsione del Fondo Comune di Ateneo, Euro 298.753, al personale indirettamente coinvolto nelle attività conto terzi. La rimanenza, Euro 152.140, viene annoverata tra le poste dell'avanzo vincolato per essere distribuita nell'esercizio successivo.

5.1.5 Altre spese di personale

- ***Versamento ritenute previdenziali, assistenziali e fiscali da CSA, pari a Euro 507.219***

Trattasi di pagamenti effettuati dall'Amministrazione centrale, per conto dei CSA a favore dei vari Enti fiscali e previdenziali, e trova riscontro nei versamenti che i Centri di Spesa Autonomi effettuano a favore del corrispondente capitolo di entrata.

- ***Conguaglio fiscale, pari a Euro 198.210***

E' il conguaglio operato nel corso dell'anno per i compensi dei collaboratori Co.Co.Co. e Co.Co.Pro. L'importo complessivamente impegnato trova corrispondenza con le pari entrate effettuate sull'analogo capitolo di entrata.

5.2 Attività strumentali e istituzionali Euro 21.606.117 (Euro 22.842.332 nel 2010)

Il titolo include le **spese di funzionamento** e le spese direttamente riferibili alle **attività istituzionali** caratterizzanti l'Ateneo, che vengono di seguito sinteticamente esposte nella tabella:

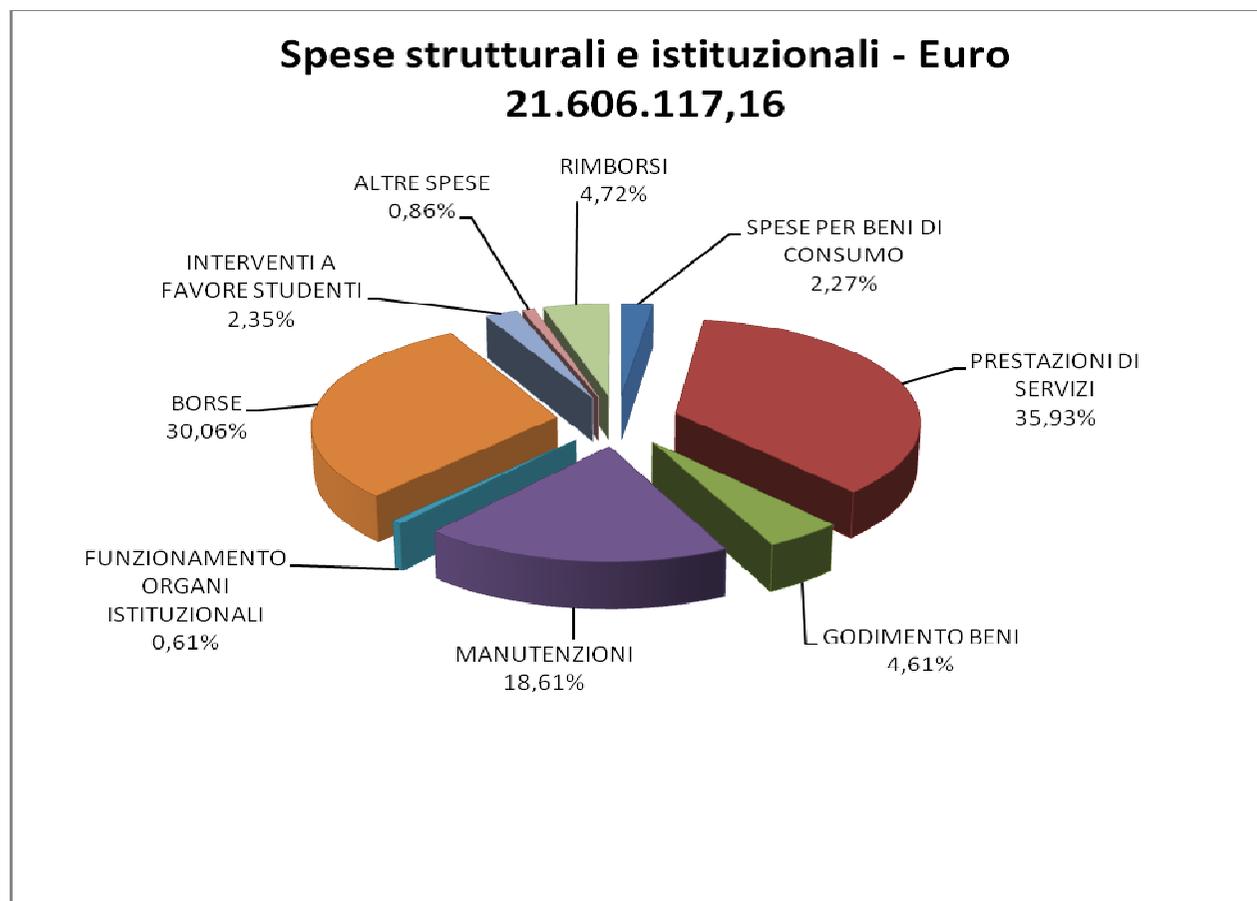
Tipologia	Prev. Iniziale(a)	Prev.definitiva(b)	Differenza (b-a)	Impegnato (c)	Rimanenza (b-c)
TOTALE SPESE STRUTTURALI E ISTITUZIONALI	19.420.294,00	26.294.705,81	6.874.411,81	21.606.117,16	4.688.588,65
SPESE PER BENI DI CONSUMO	457.000,00	553.404,58	96.404,58	489.674,24	63.730,34
PRESTAZIONI DI SERVIZI	7.365.621,00	8.651.702,11	1.286.081,11	7.762.563,24	889.138,87
GODIMENTO BENI	1.100.050,00	1.142.799,94	42.749,94	995.570,38	147.229,56
MANUTENZIONI	4.427.370,00	4.606.402,06	179.032,06	4.020.356,60	586.045,46
FUNZIONAMENTO ORGANI ISTITUZIONALI	139.489,00	167.510,32	28.021,32	131.130,51	36.379,81
BORSE	5.101.664,00	8.505.018,19	3.403.354,19	6.495.272,57	2.009.745,62
INTERVENTI A FAVORE STUDENTI	100.100,00	1.030.098,34	929.998,34	507.156,44	522.941,90
ALTRE SPESE	109.000,00	214.393,04	105.393,04	185.497,16	28.895,88
RIMBORSI	620.000,00	1.423.377,23	803.377,23	1.018.896,02	404.481,21

La voce di costo si articola nelle tipologie di spesa evidenziate nella tabella che precede, all'interno delle quali, quella maggiormente significativa è rappresentata dalla **manutenzione e gestione delle strutture, Euro 4.020.356**, che comprende le spese per pulizia, traslochi, sorveglianza, portierato, riscaldamento/condizionamento, ordinaria manutenzione, ecc.

Le spese per il funzionamento sono state oggetto di molteplici azioni di contenimento negli ultimi esercizi. La contrazione della spesa, a seguito dell'attuazione di politiche di contenimento e razionalizzazione, ha determinato livelli di spesa difficilmente assoggettabili ad ulteriori tagli.

Seguono le voci per impegni assunti a titolo di interventi a favore degli studenti; la spesa prevalente concerne **le borse erogate agli studenti** iscritti ai corsi di dottorato, mobilità, ecc.

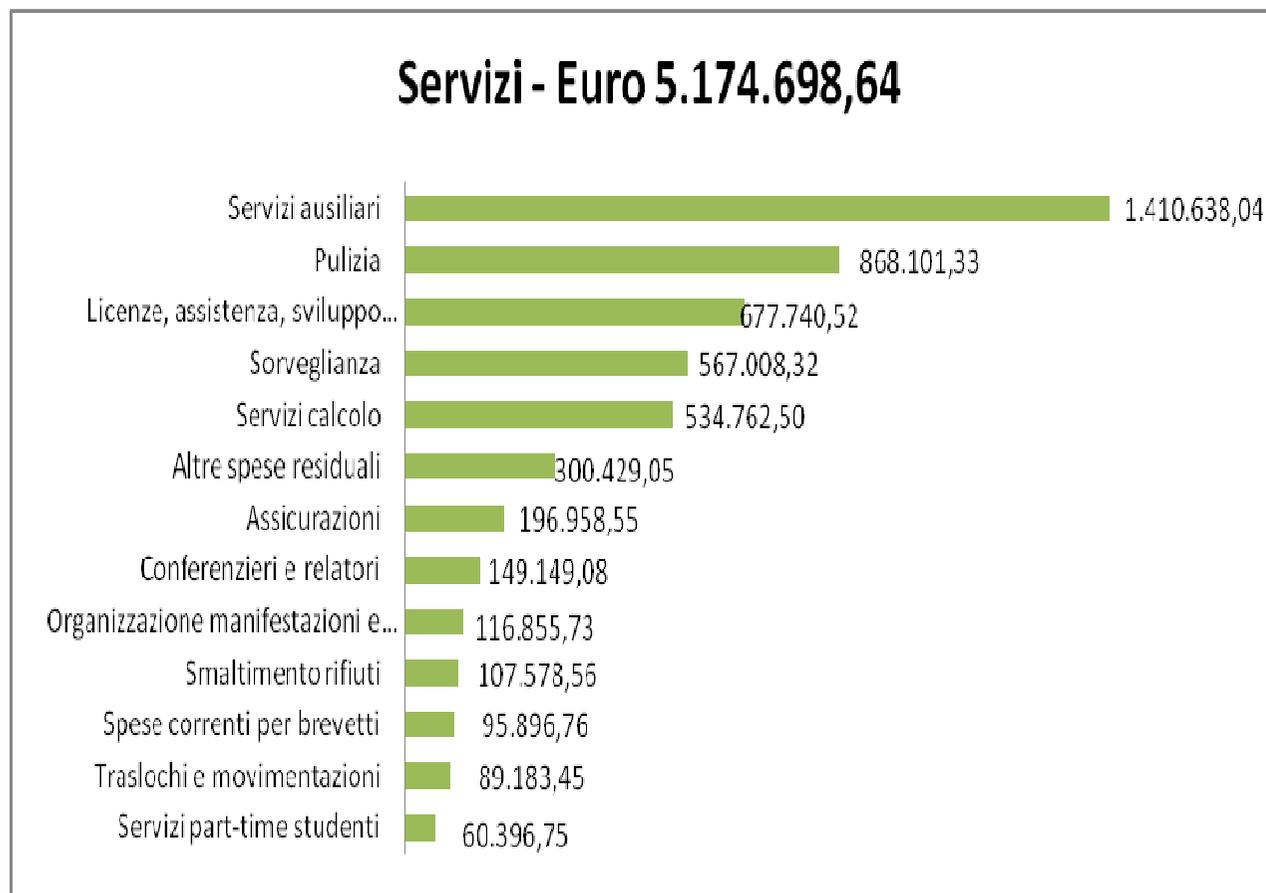
Segue rappresentazione grafica:

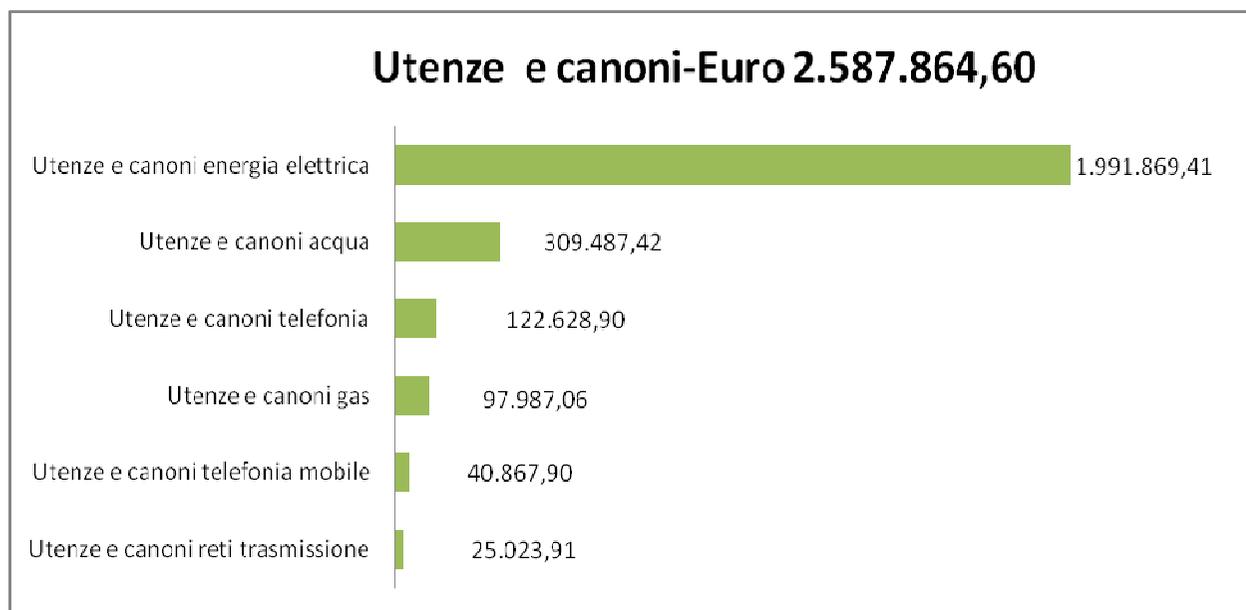


Note

- **Spese per Beni di consumo (2%)** – Euro 490mila sono utilizzati per l'acquisto di materiale di consumo e materiale bibliografico non inventariabile. Il budget stanziato ha permesso altresì di fornire l'adeguato necessario per lo svolgimento dell'attività amministrativa, impegnando inoltre, come peraltro da qualche anno a questa parte, quota parte delle risorse economiche anche per consumabili (toner e carta) ad uso delle aule informatiche frequentate dall'utenza studentesca.

- **Prestazioni di servizi (36%)** – la posta di **Euro 7.762.563,24** è composta dalle seguenti macro voci di spesa:





- Godimento beni di terzi (5%)** – l'importo di **Euro 995.570,38** risulta composto prevalentemente da affitti e spese condominiali e, in particolare, dall'esborso per l'affitto dell'edificio di Via S. Anastasio.
 E' pari a **Euro 69.429** l'impegnato per il noleggio di sale, mentre somma a **Euro 106.745** l'esborso per noleggio attrezzature (prevalentemente fotocopiatrici/stampanti).

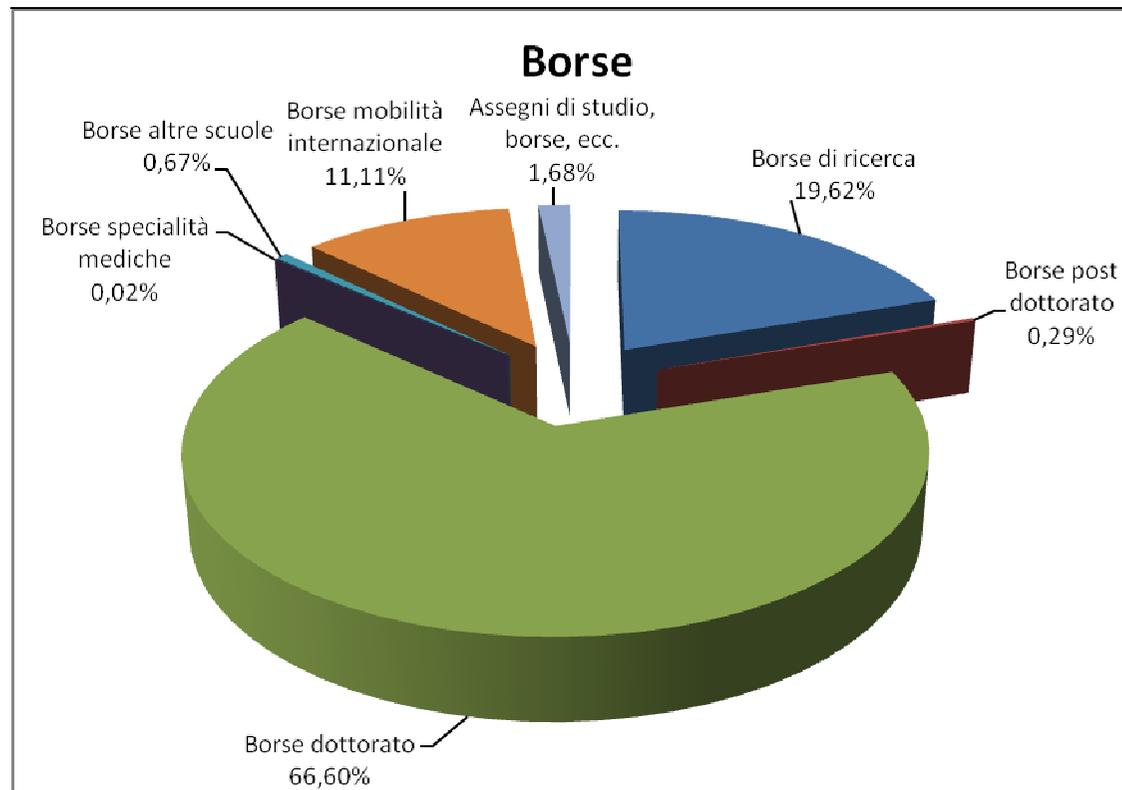
- **Manutenzioni (19%)** - il volume delle somme impegnate è pari a **Euro 4.020.356** così ripartite:

Tipologia	2010	2011
manutenzione impianti	1.017.622	693.273
manutenzione immobili ed aree verdi	860.111	1.114.079
manutenz. macchinari ed attrezzature ed arredi	201.657	175.136
manutenzione automezzi	11.127	6.611
manutenzioni software ed hardware	123.562	43.033
altre spese di manutenzione ordinaria	36.051	32.193
adeguamento alle norme L 626	2.520	5.928
riscaldamento, condizionamento, conduz. Impianti	1.785.394	1.950.103
TOTALE	4.038.044	4.020.356

- **Borse (30%)** – le varie tipologie sommano complessivamente a **Euro 6.495.272,57** ripartite come segue:

Tipologia	Prev. Iniziale(a)	Prev.definitiva(b)	Differenza (b-a)	Impegnato (c)	Rim anenza (b-c)
Totale BORSE	5.101.664,00	8.505.018,19	3.403.354,19	6.495.272,57	2.009.745,62
Borse di ricerca	0	1.196.401,99	1.196.401,99	1.016.842,58	179.559,41
Borse post dottorato	21000	21.000,00	0,00	21.000,00	0
Borse dottorato	4.323.745,00	5.791.748,72	1.468.003,72	4.486.415,86	1.305.332,86
Borse mobilità internazionale	683819	1.334.462,91	650.643,91	829.775,00	504688
Assegni di studio, borse, ecc.	73.100,00	161.404,57	88.304,57	141.239,13	20.165,44

Si propone di seguito la rappresentazione grafica:



Segue una disamina delle borse sopra elencate.

- **Borse di ricerca:** com'è noto, l'attività di ricerca è svolta quasi esclusivamente dai Dipartimenti, ma per motivi fiscali, le borse devono essere erogate centralmente, tramite la procedura stipendiale CINECA. La spesa è totalmente rifusa dai Centri di Spesa Autonomi.
- **Borse post dottorato:** nel corso del 2011, l'attività è proseguita con l'assegnazione della II ed ultima annualità di una borsa su fondi del Dip. di Psicologia.
- **Borse dottorato di ricerca:** per l'a.a. 2010/11, è stato attivato il XXVI ciclo (per un totale di 85 borse assegnate delle quali 29 a gravare su fondi MUR, 21 cofinanziate MUR/finanziatori esterni, 8 su fondi del DM 198/03- Progetto Giovani- e le restanti su fondi esterni). E' proseguita inoltre l'attività relativa agli altri cicli dell'aa 2010/11: XXIV (borse assegnate n° 100,5, delle quali 6,5 per altra sede amministrativa su fondi MUR) e XXV (Borse assegnate 84,25, delle quali 2,25 per altre sedi amministrative su fondi MUR). Il numero totale dell'aa 2010/11 è quindi di 269,75. La rimanenza MUR si è attestata in

Euro 231.000 e costituisce avanzo finalizzato destinato alla chiusura dell'attività 2011 (per la chiusura 2011, 25.000 euro sono destinati per le maggiorazioni per periodo estero 2011) e per l'assegnazione di borse aggiuntive negli esercizi successivi. Aderendo al progetto S.H.A.R.M., finanziato dal Fondo Sociale Europeo e finalizzato allo sviluppo di relazioni tra il sistema di ricerca pubblico ed il tessuto produttivo locale (azione 1.1) e alla specializzazione presso strutture di ricerca situate all'estero (azione 2.2), sono state inoltre bandite, con avvisi dedicati, 7 borse di studio per candidati laureati disoccupati domiciliati nel Friuli Venezia Giulia. A seguito di regolari concorsi, le borse sono state tutte assegnate.

- **Borse di mobilità e borse per stage ("placement") studenti:** lo stanziamento totale di Euro 1.334.462 è composto dai seguenti finanziamenti:
 - ✓ UE - Euro 126.300 per l'aa 2010/11 per Euro 455.990,00 e 2011/12, relativi sia a borse di mobilità che a borse per tirocini(placement);
 - ✓ MIUR - D.M. n. 198/03 art. 1 "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti universitari" il quale, almeno per il 60%, come stabilito dal comma 2, deve essere posto a incremento dell'importo mensile della borsa comunitaria nell'ambito dell'Azione Erasmus. Lo stanziamento definitivo si è attestato in Euro 461.782, dei quali Euro 151.189 per l'a.a. 2011/12;
 - ✓ UE-Placement KTEU Euro 222.700 per borse per tirocini su fondi UE provenienti dall'Università di Udine, capofila del Consorzio KTEU EP;
 - ✓ ISEP- Programma di scambio con studenti provenienti da Istituzioni universitarie con sede in USA, studenti in entrata, Euro 12.533 ;
 - ✓ Da resti derivati da varie fonti finanziarie (UE, DM 198 e cofinanziamento di Ateneo anni precedenti) per Euro 55.157.
- **Assegni borse di studio:** nel dettaglio le spese di maggior rilievo riguardano i seguenti pagamenti:
 - ✓ assegni di studio a favore degli iscritti al Cd.L. di Infermieristica (Euro 63.000), su fondi di cui alla L.R. 3/2002 art. 5;
 - ✓ premi assegnati alle migliori matricole aa 2010/11 (stanziamento di Euro 8.100);

Rimborsi: sono composti da:

- ✓ Rimborsi tasse studenti Euro 537.512;
- ✓ Restituzioni e rimborsi vari Euro 481.384.

5.3 Trasferimenti a terzi

Si tratta delle seguenti tipologie di spesa:

Tipologia	Prev. Iniziale(a)	Prev.definitiva(b)	Differenza (b-a)	Impegnato (c)	Rimanenza (b-c)
TOTALE TRASFERIMENTI A TERZI	834.658,00	389.260,80	- 445.397,20	301.130,53	88.130,27
Quote associative	85.681,00	98.936,90	13.255,90	90.828,13	8.108,77
Contributi a consorzi ed enti	548.977,00	90.323,90	-458.653,10	10.302,40	80.021,50
Contributi CUS	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	-

Le spese più rilevanti riguardano i trasferimenti al "CUS"; la consistente differenza di Euro 458.653, attiene allo storno della quota stanziata per le finalità di cui alla Convenzione con la società Portogruaro Campus.

Nel corso del 2011 è stata effettuata la consueta ricognizione dei Centri e Consorzi cui l'Ateneo aderisce ed è stata acquisita una relazione da parte dei rappresentanti dell'Ateneo presso detti enti.

A seguito di detta ricognizione è stato deliberato il recesso e/o la messa in liquidazione dalle seguenti strutture esterne:

- Consorzio per la gestione del Laboratorio di Biologia Marina: messa in liquidazione dal 9 maggio 2011;
- Consorzio NETTUNO a far data dal 1° giugno 2011;
- Consorzio Internazionale per la Formazione Sociale alla Cooperazione Europea – IUIES International University Institute for European Studies: proposta di recesso a partire dal 31 dicembre 2013.

E' stato inoltre deliberato il rinnovo dell'adesione ai seguenti Centri e Consorzi:

- Consorzio per l'alta ricerca navale RINAVE;
- Centro Interuniversitario di Ricerca "Rete Interuniversitaria per l'Astronomia e l'Astrofisica RIAA", con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Trieste – Dipartimento di Fisica;
- Centro Interuniversitario Aerodinamica delle Costruzioni e Ingegneria del Vento – CRIACIV;
- Centro Interuniversitario Ricerca su Azionamenti per Trazione – CRIAT.

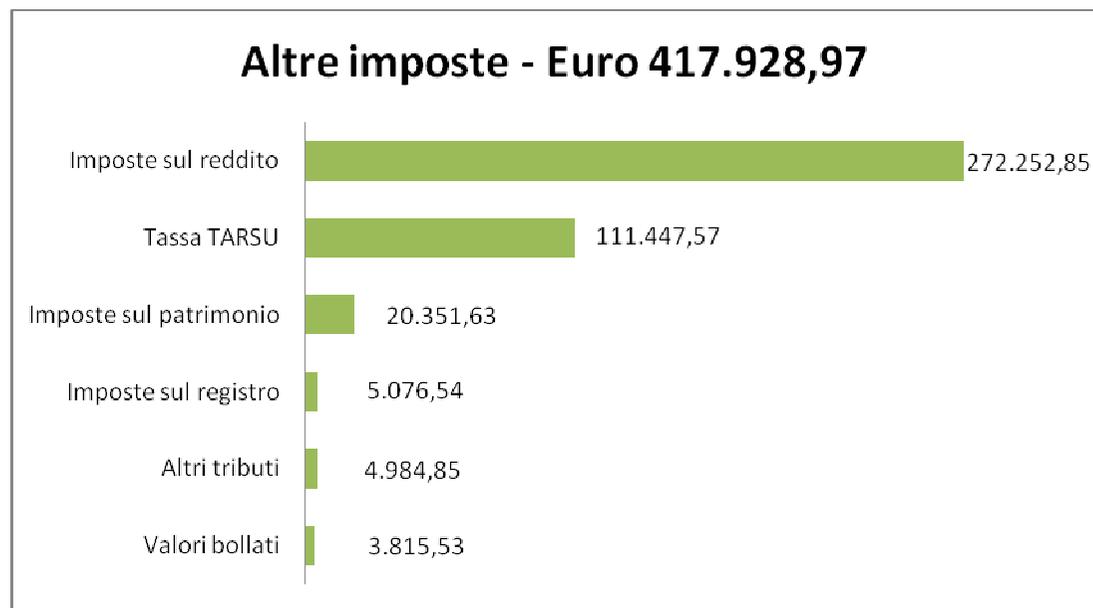
Per quanto riguarda il rapporto convenzionale con la società Portogruaro Campus srl, che concorre all'organizzazione delle attività di segreteria e didattiche del Polo di Portogruaro, l'Ufficio ha provveduto anche nel 2011 ad operare la relativa rendicontazione; il

contributo per l'anno accademico 2009/2010 è stato determinato in 212.559,20 Euro e sarà oggetto di pagamento alla Società Portogruaro Campus nel corso del 2012. Il necessario fabbisogno finanziario viene annoverato tra le poste dell'avanzo finalizzato.

5.4 Imposte e tasse

Il titolo rappresenta un volume complessivo impegnato di **Euro 7.868.189,37**, come da tabella che segue:

<i>Tipologia</i>	<i>Prev. Iniziale(a)</i>	<i>Prev. definitiva(b)</i>	<i>Differenza (b-a)</i>	<i>Impegnato (c)</i>	<i>Rimanezza (b-c)</i>
TOTALE IMPOSTE E TASSE	7.221.875,00	8.365.132,44	1.143.257,44	7.868.189,37	496.943,07
IVA COMMERCIALE	800.000,00	745.167,39	-54.832,61	640.457,59	104.709,80
IRAP	5.921.225,00	7.102.940,09	1.181.715,09	6.809.802,81	293.137,28
ALTRE IMPOSTE	500.650,00	517.024,96	16.374,96	417.928,97	99.095,99



IRES

Ha riguardato il pagamento dell'imposta Ires per l'anno 2011, determinata sulla somma dei redditi dei terreni e fabbricati, d'impresa (attività in conto terzi) e redditi diversi: al momento, sono stati liquidati e pagati i due acconti riferiti all'anno di competenza fiscale 2011, per quanto riguarda il saldo 2011 (che sarà determinato dopo l'approvazione del consolidato di ateneo) si è provveduto prudenzialmente a riportare in avanzo finalizzato l'importo di euro 40.747,15 per tale scopo.

IMPOSTA DI REGISTRO

Non sono pervenuti accertamenti consistenti per imposta di registro derivanti da depositi di sentenze civili o altre cause, e pertanto l'avanzo di euro 9.963,82 rispetto all'assestato è stato reso disponibile in avanzo libero.

IVA COMMERCIALE

L'importo di euro 104.709,80 attualmente in avanzo finalizzato sarà destinato, qualora approvato da apposita delibera consiliare, alle strutture dipartimentali che hanno sostenuto Iva per fatture di acquisto in ambito commerciale iscritte nell'anno 2011 (registro Iva degli acquisti). Il carico fiscale riferito all'Iva in attività commerciale per l'anno 2011 è stato leggermente superiore ai 500 mila euro, a fronte di un volume d'affari pari a 3.186.167,61.

5.5 Oneri finanziari

Si tratta in prevalenza di interessi dovuti alla Cassa Depositi e Prestiti e a Istituti di credito, derivanti dai contratti quindicennali di mutuo, stipulati principalmente per lavori edilizi agli edifici universitari, oltre che per riviste.

<i>Tipologia</i>	<i>Prev. Iniziale(a)</i>	<i>Prev.definitiva(b)</i>	<i>Differenza (b-a)</i>	<i>Impegnato (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
TOTALE ONERI FINANZIARI	927.618,00	1.438.112,44	510.494,44	1.071.419,08	366.693,36
Interessi passivi CDP gestione tesoro	453.977,00	453.976,79	-0,21	453.976,79	0,00
Spese bancarie	52.632,00	104.710,10	52.078,10	95.424,60	9.285,50
Interessi passivi medio - lungo termine	106.412,00	106.664,38	252,38	106.411,27	253,11
Interessi passivi CDP Spa	314.597,00	772.761,17	458.164,17	415.606,42	357.154,75

5.6 Fondi

Il tale ambito riscontriamo:

- ✓ il **"Fondo di riserva"**, utilizzato per un importo complessivo di **Euro 203.430** come di seguito specificato:
 - Euro 165.000 trasferiti al Centracon per l'acquisto degli scaffali del deposito librario di Androna Campo Marzio;
 - Euro 35.000 destinati alla Sezione Servizi Generali per il trasloco dei volumi nel deposito librario di Androna Campo Marzio;
 - Euro 3.430 trasferiti al Dipartimento di Scienze della Vita per le spese relative alla manutenzione dei Microscopi SEM e TEM.
- ✓ **"altri fondi"**, sono risorse finanziarie che, in corso d'esercizio, si trasformano in assegnazioni alle strutture competenti. Difatti, vengono qui allocati, temporaneamente, i finanziamenti di cui è noto l'ammontare globale, ma occorre definire nel dettaglio le attività da finanziare e, talvolta, anche il centro di responsabilità competente; non appena definita la finalizzazione e il gestore del budget, si provvede, mediante storni di bilancio, a dirottare le risorse sulle pertinenti voci di spesa del piano dei conti. Alla fine dell'esercizio, quanto non utilizzato mantiene la finalità originaria, salvo diversa disposizione degli Organi d'Ateneo, e costituisce accantonamento nell'avanzo finalizzato.

5.7 Spese in c/capitale

Le "spese in c/capitale", per complessivi Euro 2.618.690 trovano le seguenti macro aggregazioni:

<i>Tipologia</i>	<i>Prev. Iniziale(a)</i>	<i>Prev.definitiva(b)</i>	<i>Differenza (b-a)</i>	<i>Impegnato (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
SPESE IN C/CAPITALE	1.565.238,00	16.307.711,63	14.742.473,63	2.618.690,43	13.689.021,20
Immobilizzazioni materiali	1.562.238,00	16.254.845,81	14.692.607,81	2.571.221,99	13.683.623,82
Immobilizzazioni immateriali	0	1.865,82	1.865,82	1.858,66	7,16
Immobilizzazioni finanziarie	3.000,00	51.000,00	48.000,00	45.609,78	5.390,22

Nelle tabelle che seguono si evidenziano le voci di dettaglio per singola macro aggregazione:

5.7.1 Immobilizzazioni materiali - Euro 2.571.221

<i>Tipologia</i>	<i>Prev. Iniziale(a)</i>	<i>Prev.definitiva(b)</i>	<i>Differenza (b-a)</i>	<i>Impegnato (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.562.238,00	16.254.845,81	14.692.607,81	2.571.221,99	13.683.623,82
Ricostruzioni, ripristini, trasformazioni di immobili	1.465.238,00	14.544.729,90	13.079.491,90	1.196.721,56	13.348.008,34
Acquisizioni impianti	0	736.359,03	736.359,03	583.529,55	152829
Acquisizione attrezzature	35000	805.380,77	770.380,77	641.230,11	164.150,66
Acquisizione periodici	0	15.933,17	15.933,17	4.070,24	11.862,93
Acquisizione altri beni	62.000,00	152.442,94	90.442,94	145.670,53	6.772,41

Note

La spesa di Euro 2.571.222 si è sostanziata nei seguenti lavori: interventi di ristrutturazione e riqualificazione edifici F1 e F2 San Giovanni; lavori per il recupero conservativo di via Università 7; lavori di riqualificazione della sede universitaria di via Alviano in Gorizia; adeguamento alle norme di sicurezza e prevenzione incendi per gli immobili c2-c5-d e via Fleming.

Si segnala, inoltre, la stipula di cinque mutui, sottoscritti con la Cassa Depositi e Prestiti e finanziati dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, in relazione alle opere qui sotto esplicitate:

Importo	Data Stipula	Durata anni	Descrizione
Euro 1.004.872,39	27/06/2011	20	Lavori di ristrutturazione dell'edificio universitario di via Alviano in Gorizia - ala vecchia - I lotto
Euro 52.170,02	16/12/2011	20	Lavori di riqualificazione del complesso dell'Ex Ospedale militare di Trieste e la sua trasformazione in residenze per studenti universitari - 3° perizia suppletiva
Euro 94.801,99	16/12/2011	20	Lavori di riqualificazione del complesso dell'Ex Ospedale militare di Trieste e la sua trasformazione in residenze per studenti universitari - 4° perizia suppletiva
Euro 5.459.464,49	16/12/2011	15	Lavori di ristrutturazione e riqualificazione funzionale degli edifici F1 e F2 presso il comprensorio Ex OPP di san Giovanni
Euro 5.771.430,06	16/12/2011	15	Lavori di adeguamento alle norme di sicurezza, prevenzione incendi e abbattimento delle barriere architettoniche degli edifici c2, c5, d e Fleming- comprensorio P.le Europa

Il pagamento delle relative rate semestrali avrà inizio il 30.06.2012.

- **“Acquisizione impianti tecnici e macchinari”** - impegnati **Euro 583.529**, in prevalenza da parte della Divisione Infrastrutture e Servizi Informativi, per le connessioni in fibra ottica e per il progetto Lightnet, e da parte della Sezione Tecnica per la messa a norma degli impianti.
- **“Acquisizione attrezzature”** - l’impegno complessivo è pari ad **Euro 641.230** e trova la seguente composizione:

<i>Tipologia</i>	<i>Totale</i>
attrezzature informatiche	358.095
attrezzature di servizio	64.872
attrezzature tecnico scientifiche	218.263

- **“Acquisizione altri beni”** - la somma impegnata ammonta a **Euro 145.671** e attiene prevalentemente all’acquisizione di mobilio vario e sistemi di oscuramento.

5.7.2 Immobilizzazioni immateriali - Euro 1.859

L'importo di **Euro 1.262** riguarda l'acquisto di licenze; mentre l'importo di Euro 597 è stato impegnato per i diritti d'autore (SIAE).

5.7.3 Immobilizzazioni finanziarie - Euro 45.610

Sono stati acquistati "titoli", reinvestendo le somme dei titoli di stato giunti a scadenza, i cui proventi sono destinati all'erogazione di premi di studio, secondo il seguente dettaglio:

Immobilizzazioni finanziarie	valore nominale	prezzo acquisto 45.610
PREMIO ST.BARBAGALLO	3.000,00	2.851
PREMIO ST.VERARDO	6.000,00	5.701
PREMIO ST.PERASSI	13.000,00	12.353
PREMIO ST.MOCCHINO	18.000,00	17.104
PREMIO ST.ORANI	8.000,00	7.602

5.8 Estinzione mutui

La somma impegnata ammonta complessivamente a **Euro 2.887.694,44** e concerne la restituzione della quota capitale inerente ai **prestiti contratti da questo Ateneo, in prevalenza, per opere di ristrutturazione degli edifici universitari**. Somma difatti solo a **Euro 628.331** la quota parte di rimborso correlata a contratti stipulati per il **rinnovo di riviste**. Importo, totalmente a carico del bilancio universitario, a differenza dei mutui per edilizia, totalmente rimborsati dalla Regione.

Non viene qui spesa la quota a titolo di interessi (vedi voce "oneri finanziari").

Nel dettaglio:

Mutuo contratto con:	Quota capitale	Descrizione
Cassa Depositi e Prestiti - MEF	1.139.379,33	6 contratti per opere di edilizia universitaria (finanziamento Regione)
Cassa Depositi e Prestiti	628.331,14	9 contratti per opere di edilizia (finanz. Regione) 2 contratti per riviste (finanz. Bilancio)
Altre banche	1.119.983,97	4 contratti per edilizia (finanz. Regione)
TOTALI	2.887.694,44	

5.9 Trasferimenti

Il titolo contiene sia le somme erogate a favore di terzi, sia i finanziamenti interni all'Ateneo, alle altre strutture dotate di autonomia di bilancio, come da tabella che segue:

<i>Tipologia</i>	<i>Prev. Iniziale(a)</i>	<i>Prev.definitiva(b)</i>	<i>Differenza (b-a)</i>	<i>Impegnato (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
TOTALE TRASFERIMENTI	6.571.646,00	12.203.505,98	5.631.859,98	8.191.478,77	4.012.027,21
Trasferimenti interni	5.971.000,00	11.193.960,59	5.222.960,59	7.473.251,88	3.720.708,71
Trasferimenti esterni	600.646,00	1.009.545,39	408.899,39	718.226,89	291.318,50

5.9.1 Trasferimenti interni - Euro 7.473.252

Nei **trasferimenti interni**, che rappresentano da soli poco meno del 93% del totale dei trasferimenti, si nota, nel complesso, una variazione positiva di arrotondati Euro 5,2 milioni della previsione definitiva, rispetto a quella iniziale; il risultato è per la maggior parte riconducibile alle maggiori assegnazioni nell'ambito della ricerca per progetti PRA, FIRB e PRIN.

<i>Tipologia</i>	<i>Prev. Iniziale(a)</i>	<i>Prev.definitiva(b)</i>	<i>Differenza (b-a)</i>	<i>Impegnato (c)</i>	<i>Rimanenza (b-c)</i>
TOTALE TRASFERIMENTI INTERNI	5.971.000,00	11.193.960,59	5.222.960,59	7.473.251,88	3.720.708,71
<i>TRASFERIMENTI CORRENTI FFO</i>	1.445.000,00	1.273.868,92	-171.131,08	1.240.628,76	33.240,16
<i>FFO Dipartimenti</i>	600.000,00	536.379,75	- 63.620,25	536.379,75	0,00
<i>FFO CSA</i>	700.000,00	704.249,01	4.249,01	704.249,01	0,00
<i>FFO Facoltà</i>	145.000,00	33.240,16	- 111.759,84	0	33.240,16
<i>TRASFERIMENTI LIBRI E PERIODICI</i>	1.700.000,00	1.727.500,00	27.500,00	1.727.500,00	0,00
<i>Riviste</i>	1.700.000,00	1.727.500,00	27.500,00	1.727.500,00	0,00
<i>TRASFERIMENTI PER LA RICERCA</i>	2.750.000,00	5.676.126,00	2.926.126,00	2.271.221,98	3.404.904,02
<i>Progetti di ricerca di Ateneo</i>	500.000,00	700.000,00	200.000,00	199.992,98	500.007,02
<i>Progetti di ricerca - FIRB</i>	650.000,00	3.049.657,00	2.399.657,00	144.760,00	2.904.897,00
<i>Progetti di ricerca nazionale - PRIN</i>	1.600.000,00	1.726.469,00	126.469,00	1.726.469,00	0,00
<i>Altri trasferimenti per progetti</i>	0	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00
ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI	76.000,00	2.516.465,67	2.440.465,67	2.233.901,14	282.564,53
<i>Trasferimenti a CSA per corsi post lauream</i>	-	458.478,61	458.478,61	458.478,61	0,00
<i>Altri trasferimenti CSA</i>	76.000,00	2.057.987,06	1.981.987,06	1.775.422,53	282.564,53

Note

- **Trasferimenti correnti FFO**

- ✓ La minor somma impegnata per FFO, rispetto allo stanziamento iniziale, riflette le modalità di recupero della quota dovuta dai CSA per il rimborso delle spese per **“licenze campus agreement”**; quest’ultima spesa viene sostenuta complessivamente dall’ISI.

- **Trasferimenti per la ricerca**

- ✓ La somma assegnata dal MIUR per i progetti **FIRB** (Euro 3.049.657) è stata solo parzialmente ripartita nel corso del 2011 (Euro 144.760) La differenza (Euro 2.904.897) costituisce Avanzo finalizzato per l’assegnazione nel 2012;

- ✓ Per i **“Progetti di ricerca nazionale PRIN”**, in corso d’esercizio, la previsione iniziale di Euro 1.600.000, è stata integrata per effetto della maggiore entrata assegnata dal Miur per Euro 126.469. L’importo assestato relativo all’assegnazione 2010 e 2009 è stato totalmente ripartito.

- ✓ La somma impegnata, a titolo di **“Altri trasferimenti per progetti”** è pari a Euro 200.000, relativi al contributo regionale a favore dell’iniziativa **“Nuove strategie nano tecnologiche antitumorali”**.

- **Altri trasferimenti correnti**

- ✓ **“Trasferimenti post lauream”**, come da tabella che segue:

TRASFERIMENTI POST LAUREAM	
Master	179.475,00
Scuole specializzazione mediche	259.517,61
Scuola di specializzazione non mediche	8.986,00
Corsi di perfezionamento	10.500,00
TOTALE	458.478,61

- ✓ Altri **“Trasferimenti a CSA”**, come da tabelle che seguono; da notare che la voce “altri trasferimenti da Amministrazione centrale” (Euro 943.235) comprende le somme trasferite ai CSA, nell’ambito del “Fondo Sicurezza” per complessivi Euro 189.000, per contratti ricercatori TD fondi CIMM, per attrezzature deposito librario a favore Centracon, ecc.

ALTRI TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONE CENTRALE		
Amministrazione Centrale	943.234,80	Rimborsi da assicurazioni, rinnovo contratti , contributi progetti, fondo sicurezza
Servizi immobiliari	15.136,33	Per lavori ed.C2 e serra caffè
Sezione Affari Finanziari	15.000,00	Per Summer School in Biomedicina
Sezione E conomato	22.000,00	Per quota canone Wind
Sezione Didattica	17.381,86	Per rimb. Spese Erasmus 2009/10 ai Dipartimenti
Sezione Relazione Esterne e Internazionali	5.700,00	A favore vari dip. per convegni
Sezione Ricerca e rapporti con imprese	199.112,14	Per dottorati di ricerca e contributi d'accesso
TOTALE	1.217.565,13	

ALTRI TRASFERIMENTI DA FACOLTA'		
CDC	Facoltà	Importo
C001	Architettura	40.000,00
C003	Farmacia	60.000,00
C004	Giurisprudenza	1.800,00
C005	Ingegneria	132.815,92
C006	Lettere	15.000,00
C007	Medicina	100.000,00
C008	Psicologia	20.330,26
C010	Scienze Matematiche Fisiche Naturali	128.161,22
C011	Scienze Politiche	50.000,00
C012	Scuola di Lingue	9.750,00
	TOTALE	557.857,40

Per un totale complessivo pari a Euro 1.775.422,53.

5.9.2 Trasferimenti esterni - Euro 718.227

Il volume complessivo dell'impegnato corrisponde ai trasferimenti disposti come da tabelle che seguono:

Trasferimenti a imprese pubbliche	
IUISE - Istituto Universitario Internazionale per gli studi Europei	4.350,00
Consorzio per la Fisica	275.245,00
Totale trasferimenti Imprese Pubbliche	279.595,00

Trasferimenti a Istituzioni private	
Consorzio INCA	25.000,00
Fondazione San Raffaele-Amelia	18.000,00
Collegio univ. per le scienze "Luciano Fonda"	24.000,00
Totale trasferimenti Istituzioni Private	67.000,00

La quota trasferita allo **IUISE** concerne il Master in politiche comunitarie; al **Consorzio per la Fisica** è stata trasferita la quota che annualmente viene assegnata all'Università, nell'ambito dell'FFO, con destinazione vincolata.

Trasferimenti a Università'	
Università degli Studi dell'Aquila	24.000,00
THE ABDUS SALAM I.C.T.P.	11.000,00
Totale trasferimenti Università	35.000,00

Trasferimenti ad altri	
Comune di Trieste	2.998,19
THE ABDUS SALAM I.C.T.P.	11.000,00
Tesoreria Provinciale dello Stato	255.801,89
Azienda Ospedaliera Osp.Riuniti di Trieste	66.831,81
trasferimenti ad altri	336.631,89

Nell'ambito dei "**Trasferimenti ad altri**" il più significativo è rappresentato dal trasferimento allo **Stato** della somma di **Euro 255.802**, disposto nel rispetto del vincolo operante sul fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa (art. 67, commi 5 e 6, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito dalla legge 6 agosto 2008 n. 133) e della legge finanziaria 122/2010.

6. Uscite anno 2011 - Facoltà

Alle Facoltà sono state assegnate risorse finanziarie per complessivi **euro 5.912.304,68** (partite di giro e avanzo finalizzato escluse), contro euro **6.567.154,05** nel 2010; tenuto conto dei prelievi dall'avanzo finalizzato – euro 2.165.284,96 – e delle somme trasferite all'amministrazione centrale – euro 231.163,09 - il budget complessivamente gestito dalle Facoltà ammonta ad euro **7.868.948,53**.

Tabella Assegnazioni 2010/2011

	FFO	contr. Aggiuntivi	didattica accessoria	didattica accessoria quota ricercatori	Fondo contratti doc. da cessazioni doc. di ruolo	Master e Scuole	Finanziam. Regionali	Finanz. Ministeriali	Contributi di Enti/privati	Varie	Totale assegnazioni
Totale Facoltà	130.000,00	1.229.969,00	900.000,00	370.139,00	471.775,00	185.907,23	1.047.965,00	557.471,00	938.094,95	30.983,50	5.912.304,68
<i>Architettura</i>	9.624,58	41.343,00	97.723,00	12.420,00				11.180,00	254.963,79	50.000,00	477.254,37
<i>Economia</i>	7.769,41	90.840,00	57.786,00	17.411,00	43.525,00			8.960,00	150.000,00	1.430,00	377.721,41
<i>Farmacia</i>	12.695,51	122.494,00	46.125,00	14.490,00	36.000,00			9.440,00		3.800,00	245.044,51
<i>Giurisprudenza</i>	8.677,06	79.156,00	44.755,00	19.780,00		52.800,00		9.140,00			214.308,06
<i>Ingegneria</i>	15.049,30	118.319,00	112.850,00	59.570,00	105.000,00	25.000,00		7.380,00	93.531,16	6.084,79	542.784,25
<i>Lettere</i>	8.540,88	96.633,00	62.737,00	23.345,00	46.750,00	0,00		7.780,00	0,00	609,84	246.395,72
<i>Medicina</i>	14.336,13	98.664,00	62.080,00	30.682,00	63.900,00	50.316,75	1.017.965,00	457.471,00	800,00	15.269,57	1.811.484,45
<i>Psicologia</i>	11.509,47	84.431,00	60.000,00	4.416,00	14.500,00	43.165,48		11.380,00	12.500,00		241.901,95
<i>Sc. Formazione</i>	9.345,90	138.369,00	93.019,00	23.575,00	15.000,00	14.625,00	30.000,00	9.860,00	355.000,00		688.793,90
<i>S.M.F.N.</i>	15.424,59	175.544,00	32.600,00	114.080,00	124.700,00			7.700,00		3.789,30	473.837,89
<i>Scienze Politiche</i>	9.637,98	81.340,00	122.925,00	33.810,00		0,00		8.280,00	50.000,00		305.992,98
<i>Scuola Lingue</i>	7.389,19	102.836,00	107.400,00	16.560,00	22.400,00			8.900,00	21.300,00		286.785,19
Totale complessivo 2011	130.000,00	1.229.969,00	900.000,00	370.139,00	471.775,00	185.907,23	1.047.965,00	557.471,00	938.094,95	30.983,50	5.912.304,68
Totale complessivo 2010	135.000,00	1.033.000,00	1.019.050,00	320.040,00	222.016,17	467.822,75	1.396.422,72	1.239.275,00	514.636,69	169.890,72	6.567.154,05

Nella tabella che segue viene evidenziato il budget complessivamente gestito dalle Facoltà, comprensivo delle somme prelevate dall'avanzo finalizzato nonché le somme trasferite ad altri CSA:

	Totale assegnazioni	Prelievi avanzo finalizzato	Trasf centro di spesa principale e decurtazioni	Budget gestito
Totale Facoltà	5.912.304,68	2.165.284,96	231.163,09	7.846.426,55
<i>Architettura</i>	477.254,37	4.001,23	64.394,19	416.861,41
<i>Economia</i>	377.721,41	466.971,04	20.988,74	823.703,71
<i>Farmacia</i>	245.044,51	19.084,45	229,21	263.899,75
<i>Giurisprudenza</i>	214.308,06	101.246,58	119,47	315.435,17
<i>Ingegneria</i>	542.784,25	143.737,65	3.968,51	682.553,39
<i>Lettere</i>	246.395,72	57.172,34	12.255,39	291.312,67
<i>Medicina</i>	1.811.484,45	980.478,15	117.945,37	2.674.017,23
<i>Psicologia</i>	241.901,95	119.746,37	179,21	361.469,11
<i>Sc. Formazione</i>	688.793,90	113.945,38	4.517,64	798.221,64
<i>S.M.F.N.</i>	473.837,89	91.714,16	238,95	565.313,10
<i>Scienze Politiche</i>	305.992,98	38.403,91	119,47	344.277,42
<i>Scuola Lingue</i>	286.785,19	28.783,70	6.206,94	309.361,95
Totale complessivo 2011	5.912.304,68	2.165.284,96	231.163,09	7.846.426,55
<i>Partite di giro</i>				22.521,98
Totale assestato				7.868.948,53

Alcune note:

- ❖ L'FFO è stato complessivamente assegnato in misura pari a euro **145.000** (+ euro **10.000** rispetto alla posta 2010) di cui euro **15.000** a sostegno di percorsi di internazionalizzazione ed euro 10.000 a sostegno dell'implementazione delle funzioni riconducibili al progetto "Campus digitale";
- ❖ Come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 25.5.2010, la quota per "servizi agli studenti", somma ad euro **1.033.000** ed è stata assegnata alle Facoltà per l'attivazione dei tutorati, l'acquisto e la manutenzione di attrezzature per aule e laboratori, la stipula di contratti di manager didattico, i viaggi di istruzione e le spese per la didattica integrativa (attività seminariali, microdidattica), esercitazioni a supporto della attività didattica e laboratori didattici integranti l'offerta

formativa ordinaria e relative attività di assistenza, attività formative volte ad acquisire conoscenze linguistiche; il Consiglio esclude tassativamente ogni utilizzo, neanche in deroga, del budget di Facoltà per “Servizi agli Studenti” per la copertura di spese per la didattica sostitutiva;

- ❖ E' stata assegnata una somma pari ad **euro 900.000 per “didattica sostitutiva** destinata alla stipula di contratti e il pagamento di incarichi di insegnamento retribuiti (già supplenze) a ricercatori;
- ❖ E' stata identificata un'ulteriore posta di bilancio, indipendente da quella della “didattica sostitutiva delle Facoltà” su cui far confluire le risorse necessarie alla copertura dei costi della “didattica sostitutiva fornita dai Ricercatori Universitari” in ruolo all'Ateneo. Per le esigenze dell'anno accademico 2010/11 tale posta sul bilancio di previsione per l'anno finanziario 2011 viene stabilita in **Euro 370.139**.
- ❖ Per **Master** le Facoltà hanno gestito una somma complessiva di euro 136.025;
- ❖ Le **Scuole di specializzazione** hanno ottenuto i seguenti finanziamenti: euro 265.495 per le “scuole mediche”, euro 3.535 per la “scuola Ciclo di Vita” ed euro 6.363 per la “scuola di Neuropsicologia”;
- ❖ Per i **Corsi di Perfezionamento** sono stati complessivamente assegnati euro 33.267,48;
- ❖ Nell'ambito delle “**assegnazioni regionali**” sono annoverate le assegnazioni per il funzionamento dei seguenti “Corsi di laurea” :
 - n. 6 “Corsi di laurea del settore sanitario” (euro 826.320);
 - Corso di laurea interateneo tra le Università di Udine e di Trieste di “Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro” attivato a cicli alternati nelle due Università (euro 51.645);
 - i corsi interateneo tra le Università di Udine e di Trieste di Laurea Specialistica in Scienze della Riabilitazione (euro 70.000), di Laurea Specialistica in Scienze della Prevenzione (euro 70.000);
 - Formazione degli insegnanti nelle scuole con lingua di insegnamento slovena e bilingue (euro 30.000);
- ❖ Tra i **Finanziamenti Ministeriali** ricordiamo: il finanziamento per il Corso di Laurea in Odontoiatria (euro 251.451 corrispondente alla quota parte destinata al funzionamento), prosegue l'utilizzo del finanziamento erogato nel 2010 di euro 700.000 del Ministero della Salute e del Dipartimento della Prevenzione e della comunicazione per la Progettazione e sperimentazione di un sistema sostenibile di incremento e miglioramento qualitativo dell'offerta assistenziale odontoiatrica per pazienti con difficoltà di accesso alle cure e diversamente abili ed il finanziamento per il CIMM di euro 73.000 per contratti a tempo determinato;

- ❖ Da **Enti/privati** provengono le seguenti risorse finanziarie:
 - per la Facoltà di Economia i finanziamenti per il CdL Economic of Innovation da Allianz Italia euro 25.000 da Wartsila euro 25.000 da Assicurazioni Generali euro 50.000 e da Unicredit Fondazione Ugo Foscolo euro 25.000;
 - per la Facoltà di Scienze della Formazione euro 345.000 (Portogruaro Campus), dal Comune di Trieste per il CdL Sc. Servizio Sociale euro 10.000,
 - per la Facoltà di Ingegneria euro 70.000 dalla Convenzione con il Consorzio di Pordenone per il CdL in Ingegneria Industriale – curriculum ing. per l'industria del mobile arredo;
 - per la Scuola Superiore di lingue moderne per interpreti e traduttori euro 12.000 Fondazione CRTrieste per Istituzione Corso di Laurea Magistrale in Cooperazione interculturale allo sviluppo;

- ❖ Nell'ambito delle **"varie"** si evidenziano le principali voci di integrazione del budget di Facoltà a titolo di rimborsi di varia natura (fotocopie, noleggio aule, ecc.): per la Facoltà di Architettura euro 50.000 per il trasferimento del Corso di Laurea a Gorizia, per la Facoltà di Medicina euro 15.269,57 quale rimborsi diversi;

Tabella Spese attività 2010/2011

Tipologia della spesa	Facoltà Architettura	Facoltà Economia	Facoltà Farmacia	Facoltà di Giurisprudenza	Facoltà di Ingegneria	Facoltà di Lettere	Facoltà di Medicina	Facoltà di Psicologia	Facoltà Sc. Formazione	Facoltà S.M.F.N.	Facoltà Scienze Politiche	Scuola Lingue	Totale impegnato
Totale	341.410,99	389.832,95	179.519,58	151.407,36	505.245,50	190.518,25	1.647.865,20	197.022,84	581.086,38	413.437,71	253.476,32	259.900,51	5.110.723,59
Missione e altre spese di personale	6.454,21	7.289,10		16.255,02	5.293,81		111.466,38		39.975,49	20.394,90	15.602,27	9.535,15	232.266,33
Docenza contratto	143.065,24	132.564,95	55.088,94	51.174,90	244.538,64	97.445,94	403.720,23	71.935,59	292.488,04	91.382,61	106.815,93	107.257,26	1.797.478,27
Supplenze	24.689,49	139.683,59	54.050,11	40.377,32	90.954,12	11.362,40	255.591,25	12.819,45	99.603,03	104.673,35	33.544,43	21.688,66	889.037,20
Interventi a favore studenti	51.502,94	3.168,00		9.941,62		9.162,92	29.481,13		7.791,55	14.713,37	6.822,40	5.536,80	138.120,73
Funzionamento		69.194,38	5.780,55	26.586,35	1.800,00	25.999,83	212.705,80	18.733,75	78.982,50	8.842,68	9.086,80	45.958,63	503.671,27
Tutor	9.587,53	21.341,00	4.099,98	1.160,00	4.065,92	29.047,20	81.018,87	65.888,28	34.446,28	13.726,06	22.592,31		286.973,43
Incarichi							400,00		1.800,00				2.200,00
Attrezzature	32.081,59	11.552,88		2.168,35		246,92	287.862,11	1.834,80	10.642,46	531,53	4.565,10	13.213,20	364.698,94
Periodici e libri							3.985,24		85,00				4.070,24
Arredi ed altre spese in c/capitale	30.068,50	1.889,95		424,80			32.429,03		759,01	2.855,60	1.668,00	44.410,91	114.505,80
Trasferimenti di budget a CSA	40.000,00		60.000,00	1.800,00	132.815,92	15.000,00	100.000,00	20.330,26		128.161,22	50.000,00	9.750,00	557.857,40
Partite di giro, Anticipazioni	1.708,06	500,00	500,00	500,00		500,00	7.052,00	500,00	8.658,40	500,00	1.603,52	500,00	22.521,98
Contributi a terzi, quote associative	500,00						715,00					600,00	1.815,00
IRAP	1.753,43	2.649,10		1.019,00	777,09	1.753,04	12.606,35	4.980,71	5.854,62	3.656,39	1.175,56	1.449,90	37.675,19
Trasferimenti Esterni					25.000,00		108.831,81			24.000,00			157.831,81

Tabella utilizzo Budget Servizi agli studenti per macro tipologia di spesa

	Architettura	Economia	Farmacia	Giurisprudenza	Ingegneria	Lettere	Medicina	Psicologia	Sc. Formazione	SMFN	Sc. Politiche	Scuola Lingue	TOTALI
BUDGET ASSEGNATO a.a. 2010/11	34.278,00	70.379,00	104.600,00	62.973,00	102.796,00	69.332,00	87.997,00	70.185,00	106.984,00	161.776,00	69.992,00	91.706,00	1.032.998,00
Quota premiale	7.065,00	7.813,00	17.520,00	16.183,00	7.775,00	6.975,00	10.667,00	9.730,00	7.250,00	9.584,00	11.348,00	11.130,00	123.040,00
UTILIZZO AVANZO FINALIZZATO ANNI PRECEDENTI	-	3.183,91	374,00	2.960,00	12.409,23	20.687,31	29.894,54	9.213,06	22.370,29	5.766,28	22.515,34	- 237,34	129.136,62
TOTALE DISPONIBILITA'	41.343,00	81.375,91	122.494,00	82.116,00	122.980,23	96.994,31	128.558,54	89.128,06	136.604,29	177.126,28	103.855,34	102.598,66	1.285.174,62
SPESE													
Co.Co.Co		2.150,73			5.293,81		26.179,49		24.186,81	8.196,04	10.175,34		76.182,22
Tutor Esercitori didattici	3.587,59	8.501,40	100,00	1.160,00	4.065,92	9.256,50	16.631,83	21.248,28	20.371,70	11.945,90	22.592,31		119.461,43
Conferenzieri e relatori	18.666,17			3.009,00				2.092,00	525,00			13.134,54	37.426,71
Irap	1.132,93	477,31		141,01	615,59		939,35	1.618,77	3.339,49	858,50	42,50	867,92	10.033,37
Organizz. manifestazioni e convegni	2.933,00			130,00			235,20		1.815,11		626,78		5.740,09
Incarichi occasionali amm. e tec.							2.018,67		1.800,00				3.818,67
Serv. Part-time studenti		1.513,00										10.200,00	11.713,00
Esercitazioni viaggi studenti	1.001,81			4.750,00		8.749,17	325,00		3.794,79		6.580,00		25.200,77
Funzionamento	8.859,03	7.802,72		4.131,95		6.695,65	14.943,91	3.385,82	32.454,01		718,12	18.050,69	97.041,90
Manutenzioni		3.936,83		1.800,00			8.692,62		6.881,02		387,20	1.834,25	23.531,92
Investimenti ***	1.476,00	6.036,76		2.593,15			36.174,00		7.518,83		6.233,10	46.108,41	106.140,25
Trasf. CSA			60.000,00	1.800,00	98.966,69	10.000,00		4.000,00		128.161,22		6.000,00	308.927,91
Altro		17.430,04		5.191,62		12.124,51	373,06		12.067,20	545,67		1.186,92	48.919,02
Accantonamenti per attività 2010/11 *	1.750,00	21.916,37	11.120,00	16.273,05	14.038,22	14.609,65	15.081,68	36.000,00	21.850,33	14.365,96	39.023,16		206.028,42
TOTALE	39.406,53	69.765,16	71.220,00	40.979,78	122.980,23	61.435,48	121.594,81	68.344,87	136.604,29	164.073,29	86.378,51	97.382,73	1.080.165,68
TOTALE RESIDUO 2011 **	1.936,47	11.610,75	51.274,00	41.136,22	-	35.558,83	6.963,73	20.783,19	-	13.052,99	17.476,83	5.215,93	205.008,94



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

BILANCIO CONSUNTIVO 2011

Entrate del Centro di Spesa Principale

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria	Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione		
	Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa	
		Positive	Negative							
	TOTALE ENTRATE	160.314.838,00	46.148.672,90	3.093.200,88	203.370.310,02	165.074.021,53	15.831.571,33	180.905.592,86	800.859,80	3.953.221,90
101	ENTRATE PROPRIE	22.775.860,00	12.492.117,74	80.527,80	35.187.449,94	31.719.151,84	2.399.403,18	34.118.555,02	261.950,56	1.330.845,48
10101	ENTRATE CONTRIBUTIVE	22.708.000,00	32.451,56	80.475,00	22.659.976,56	19.192.885,72	2.338.472,00	21.531.357,72	194.226,64	1.322.845,48
1010101	TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI	22.708.000,00	32.451,56	80.475,00	22.659.976,56	19.192.885,72	2.338.472,00	21.531.357,72	194.226,64	1.322.845,48
101010101	TASSE CORSI LAUREA	3.300.000,00	-	-	3.300.000,00	2.637.878,19	846.748,45	3.484.626,64	184.626,64	-
101010103	TASSE SCUOLE SPECIALIZZAZIONE	77.000,00	-	-	77.000,00	65.661,00	10.064,00	75.725,00	-	1.275,00
101010105	CONTRIBUTI CORSI LAUREA	17.200.000,00	-	-	17.200.000,00	14.885.682,10	1.153.344,29	16.039.026,39	-	1.160.973,61
101010107	CONTRIBUTI SCUOLE SPECIALIZZAZ.	570.000,00	-	-	570.000,00	502.359,38	66.838,64	569.198,02	-	801,98
101010108	CONTRIBUTI CORSI MASTER	500.000,00	-	80.475,00	419.525,00	147.800,00	203.400,00	351.200,00	-	68.325,00
101010109	CONTRIBUTI CORSI DOTTORATO DI RICERCA	132.000,00	20.192,50	-	152.192,50	140.610,00	6.255,00	146.865,00	-	5.327,50
101010110	TASSADI RICOGNIZIONE	100.000,00	-	-	100.000,00	52.177,00	27.570,00	79.747,00	-	20.253,00
101010111	TASSA ESAME DI AMMISSIONE	260.000,00	-	-	260.000,00	242.421,28	448,80	242.870,08	-	17.129,92
101010112	INDENNITA' MORA, CONGEDO, PASS.CORSO	290.000,00	-	-	290.000,00	230.378,65	15.802,82	246.181,47	-	43.818,53
101010113	TASSA ESAME DI STATO	190.000,00	-	-	190.000,00	192.240,00	-	192.240,00	2.240,00	-
101010114	CONTRIBUTI CORSI PERFEZIONAMENTO	70.000,00	12.259,06	-	82.259,06	70.418,12	6.900,00	77.318,12	-	4.940,94
101010115	INDENN. MORA, ETC POST LAUREAM	19.000,00	-	-	19.000,00	25.260,00	1.100,00	26.360,00	7.360,00	-
10102	ENTRATE DA ATTIVITA', ALIENAZIONE DI BENI E OPERAZIONI FINANZIARIE	67.860,00	76.927,23	52,80	144.734,43	143.527,17	60.931,18	204.458,35	67.723,92	8.000,00
1010201	VENDITA BENI E SERVIZI ATT.COMM.	14.000,00	27.126,94	-	41.126,94	36.319,01	22.015,38	58.334,39	25.207,45	8.000,00
101020101	PRESTAZIONI C/TERZI DI ROUTINE E CONSULENZE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020102	PRESTAZIONI DI RICERCA PER C/TERZI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020103	ATTIVITA' DI FORMAZIONE PER C/TERZI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020104	ATTIVITA' EDITORIALE PER C/TERZI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020105	ALTRI SERVIZI PER C/TERZI	-	3.966,94	-	3.966,94	3.966,94	-	3.966,94	-	-
101020106	CESSIONI MATERIALI FUORI USO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020107	PUBBLICITA'	8.000,00	-	-	8.000,00	-	-	-	-	8.000,00
101020108	PROVENTI VARI	6.000,00	23.160,00	-	29.160,00	32.352,07	22.015,38	54.367,45	25.207,45	-
101020109	QUOTE PARTEC. CONVEGNI, CONGR.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020110	PROVENTI DA UTILIZZO LICENZE E BREVETTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1010202	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	53.860,00	50,29	52,80	53.857,49	54.837,55	38.915,80	93.753,35	39.895,86	-
101020201	FITTI ATTIVI DA FABBRICATI	39.260,00	-	-	39.260,00	29.159,50	27.039,23	56.198,73	16.938,73	-
101020202	FITTI ATTIVI DA FABBRICATI DERIVANTI DA LASCITI	3.600,00	-	52,80	3.547,20	2.956,00	591,20	3.547,20	-	-
101020203	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	11.000,00	-	-	11.000,00	22.671,76	11.285,37	33.957,13	22.957,13	-
101020204	INTERESSI ATTIVI TITOLI PROPRIETA'	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020205	INTERESSI ATTIVI TITOLI DA LASCITI	-	50,29	-	50,29	50,29	-	50,29	-	-
101020207	FITTI ATTIVI DA TERRENI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020208	ENTRATE PATRIMONIALI DA TERRENI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020209	ENTRATE PATRIMONIALI DA EDIFICI	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria		Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
		Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa
			Positive	Negative						
1010203	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020301	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020302	RICAVI PERMUTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020305	ALIENAZIONE DI TERRENI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020306	ALIENAZIONE FABBRICATI RESIDENZIALI FIN. ISTITUZ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020307	ALIENAZIONE FABBRICATI RESIDENZIALI ALTRE FINAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020308	ALIENAZIONE FABBRICATI NON RESIDENZIALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020309	ALIENAZIONE DI ALTRI BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020310	ALIENAZIONE IMPIANTI TECNICI E MACCHINARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020311	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020312	ALIENAZIONE DI MATERIALE LIBRARIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020313	ALIENAZIONE DI MOBILI E ARREDI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020314	ALIENAZIONE DI MEZZI DI TRASPORTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1010204	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI	-	1.750,00	-	1.750,00	2.500,00	-	2.500,00	750,00	-
101020401	CESSIONE DI LICENZE E BREVETTI	-	1.750,00	-	1.750,00	2.500,00	-	2.500,00	750,00	-
1010205	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	48.000,00	-	48.000,00	49.870,61	-	49.870,61	1.870,61	-
101020501	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZ IN ALTRE AMM.PUBBL.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020502	ALIENAZIONE DI ALTRE PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	1.870,00	-	1.870,00	1.870,00	-
101020503	ALIENAZIONE DI TITOLI DI STATO	-	48.000,00	-	48.000,00	48.000,00	-	48.000,00	-	-
101020504	ALIENAZIONE DI ALTRI TITOLI	-	-	-	-	0,61	-	0,61	0,61	-
1010206	OPERAZIONI FINANZIARIE A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101020601	RISCOSSIONE OPERAZ.FINANZIARIE A BREVE TERM.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10103	MUTUI E PRESTITI	-	12.382.738,95	-	12.382.738,95	12.382.738,95	-	12.382.738,95	-	-
1010301	MUTUI	-	12.382.738,95	-	12.382.738,95	12.382.738,95	-	12.382.738,95	-	-
101030101	MUTUI CON CASSA DEPOSITI E PREST.(G.TESORO)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030104	MUTUI CON CASSA DEPOSITI E PREST.(G.CDP SPA)	-	12.382.738,95	-	12.382.738,95	12.382.738,95	-	12.382.738,95	-	-
101030105	MUTUI DA OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE IMM	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030106	MUTUI DA OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE FIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030107	MUTUI DA BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030108	MUTUI DA ALTRI (IN EURO)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1010302	PRESTITI E AFFIDAMENTI BANCARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030201	PRESTITI E AFFIDAMENTI BANCARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1010303	ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030301	RISCOSSIONE DI ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria		Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
		Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa
			Positive	Negative						
101030302	RISCOSSIONE DI ALTRE ANTICIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1010304	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030401	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1010305	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
101030501	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	122.736.821,00	8.333.470,56	839.665,26	130.230.626,30	116.805.986,73	10.990.844,80	127.796.831,53	8,30	2.433.803,07
10204	FINANZIAMENTI DA MUR	112.724.954,00	3.922.703,70	512.662,00	116.134.995,70	110.328.109,94	3.373.101,76	113.701.211,70	-	2.433.784,00
1020401	TRASFERIMENTI CORRENTI MUR	110.474.954,00	1.396.577,70	512.662,00	111.358.869,70	105.708.836,94	3.216.248,76	108.925.085,70	-	2.433.784,00
102040101	FFO	99.500.000,00	45.102,00		99.545.102,00	96.532.398,00	884.927,00	97.417.325,00	-	2.127.777,00
102040102	BORSE DI STUDIO POST LAUREAM	10.060.449,00	1.164.869,70	505.033,00	10.720.285,70	8.449.723,94	2.270.561,76	10.720.285,70	-	-
102040103	PIANI DI SVILUPPO	650.000,00	18.560,00		668.560,00	348.793,00	13.760,00	362.553,00	-	306.007,00
102040104	ALTRI FINANZIAMENTI MUR	198.189,00	168.046,00		366.235,00	319.235,00	47.000,00	366.235,00	-	-
102040105	PROGETTI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE				-			-	-	-
102040106	ASSEGNI DI RICERCA	66.316,00		7.629,00	58.687,00	58.687,00		58.687,00	-	-
102040107	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA				-			-	-	-
1020402	FINANZIAMENTI MIUR PER INVESTIMENTI	2.250.000,00	2.526.126,00	-	4.776.126,00	4.619.273,00	156.853,00	4.776.126,00	-	-
102040201	EDILIZIA UNIVERSITARIA	-			-			-	-	-
102040202	PROGETTI DI RICERCA DI INTERESSE NAZ. PRIN	1.600.000,00	126.469,00		1.726.469,00	1.714.376,00	12.093,00	1.726.469,00	-	-
102040203	ALTRI FINANZ. MUR CONTO CAPITALE				-			-	-	-
102040204	PIANO NAZIONALE DI RICERCA PNR				-			-	-	-
102040205	FONDO INVESTIMENTI RICERCA DI BASE FIRB	650.000,00	2.399.657,00		3.049.657,00	2.904.897,00	144.760,00	3.049.657,00	-	-
102040206	CONTRATTI CONV. ACCORDI PROGRAMMA C/CAP.				-			-	-	-
10205	TRASFERIMENTI CORRENTI DA SOGGETTI DIV. MUR	5.381.168,00	3.246.491,18	298.303,68	8.329.355,50	4.873.607,22	3.455.756,58	8.329.363,80	8,30	-
1020501	FINANZIAMENTI DA UE	567.130,00	228.600,00	64.717,00	731.013,00	614.408,20	116.604,80	731.013,00	-	-
102050101	PROGRAMMI COMUNITARI	567.130,00	228.600,00	64.717,00	731.013,00	614.408,20	116.604,80	731.013,00	-	-
102050102	FONDI STRUTTURALI FSE				-			-	-	-
102050103	BORSE DI STUDIO				-			-	-	-
102050104	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGR. UE	-			-			-	-	-
1020502	FINAN. REGIONE FRIULI VEN. GIULIA	4.023.549,00	1.905.293,64	147.986,68	5.780.855,96	3.610.959,27	2.169.904,88	5.780.864,15	8,19	-
102050201	ATTIVITA' ISTITUZIONALE	2.732.965,00	17.840,00	2.000,00	2.748.805,00	2.500.273,19	248.540,00	2.748.813,19	8,19	-
102050202	FONDI STRUTTURALI FSE	326.084,00	1.850.953,64	99.986,68	2.077.050,96	938.686,08	1.138.364,88	2.077.050,96	-	-
102050203	ALTRI FINANZIAMENTI DA F.V.G.	281.000,00		46.000,00	235.000,00	172.000,00	63.000,00	235.000,00	-	-
102050204	BORSE DI STUDIO	683.500,00	36.500,00		720.000,00	-	720.000,00	720.000,00	-	-
102050205	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-			-			-	-	-
1020503	FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI	10.000,00	54.963,79	-	64.963,79	-	64.963,79	64.963,79	-	-

GESTIONE DI COMPETENZA

Posizione finanziaria	Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
	Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa
		Positive	Negative						
102050301	CONTRIBUTI DA COMUNI	10.000,00	54.963,79	64.963,79	-	64.963,79	64.963,79	-	-
102050302	CONTRIBUTI DA PROVINCE	-	-	-	-	-	-	-	-
102050303	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	-	-	-	-	-	-	-
102050304	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-	-
102050305	BORSE DI STUDIO DA ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-	-
102050306	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-	-
1020504	FINANZIAMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	354.300,00	136.624,66	15.000,00	475.924,66	237.824,66	238.100,00	475.924,66	-
102050401	BORSE DI STUDIO	278.300,00	69.493,50	15.000,00	347.793,50	109.693,50	238.100,00	347.793,50	-
102050402	ALTRI FINANZIAMENTI DA ENTI PUBBLICI	76.000,00	32.600,00	15.000,00	93.600,00	93.600,00	93.600,00	93.600,00	-
102050403	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	34.531,16	-	34.531,16	34.531,16	-	34.531,16	-
1020505	FINANZIAMENTI DA IMPRESE, CONSORZI, FONDAZIONI ED ALTRI	425.589,00	893.809,09	70.000,00	1.249.398,09	408.015,09	841.383,11	1.249.398,20	0,11
102050501	BORSE DI STUDIO	142.400,00	236.294,00	-	378.694,00	75.000,00	303.694,00	378.694,00	-
102050502	LASCITI, OBLAZIONI E DONAZIONI	-	134.015,09	-	134.015,09	134.015,09	-	134.015,09	-
102050503	CONTRIBUTI FUNZIONAMENTO	263.189,00	523.500,00	65.000,00	721.689,00	186.500,00	535.189,11	721.689,11	0,11
102050504	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	20.000,00	-	5.000,00	15.000,00	12.500,00	2.500,00	15.000,00	-
1020506	FINANZ.ALTRI MINISTERI E ORG.INT.LI	600,00	27.200,00	600,00	27.200,00	2.400,00	24.800,00	27.200,00	-
102050601	FINANZIAMENTI DA ALTRI MINISTERI	-	-	-	-	-	-	-	-
102050602	FINANZIAMENTI DA ORG.INTERNAZIONALI	600,00	-	600,00	-	-	-	-	-
102050603	CONTRATTI CONV.ACCORDI Progr.ALTRI MINISTERI	-	20.900,00	-	20.900,00	900,00	20.000,00	20.900,00	-
102050604	CONTRATTI CONV.ACCORDI Progr.ORG.INT.LI	-	6.300,00	-	6.300,00	1.500,00	4.800,00	6.300,00	-
10206	TRASF.PER INVEST.SOGGETTI DIVERSI DAL MIUR	4.630.699,00	1.164.275,68	28.699,58	5.766.275,10	1.604.269,57	4.161.986,46	5.766.256,03	-
1020601	FINANZIAMENTI DA UE	-	-	-	-	-	-	-	-
102060101	CONTRATTI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-
102060102	ALTRI FIN. PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-
102060103	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-	-
1020602	FINANZ.REGIONE FRIULI VEN.GIULIA	4.630.699,00	1.164.275,68	28.699,58	5.766.275,10	1.604.269,57	4.161.986,46	5.766.256,03	-
102060201	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTO	-	-	-	-	-	-	-	-
102060202	FINANZIAMENTI PER EDILIZIA	4.630.699,00	714.775,68	28.699,58	5.316.775,10	1.429.619,57	3.887.136,46	5.316.756,03	-
102060203	CONTRATTI E CONVENZIONI DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-
102060204	ALTRI FINANZIAMENTI DA REG. F.V.G.	-	-	-	-	-	-	-	-
102060205	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	449.500,00	-	449.500,00	174.650,00	274.850,00	449.500,00	-
1020603	FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-	-
102060301	CONTRIBUTI DA COMUNI	-	-	-	-	-	-	-	-
102060302	CONTRIBUTI DA PROVINCE	-	-	-	-	-	-	-	-
102060303	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	-	-	-	-	-	-	-
102060304	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-	-
102060305	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-	-

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria		Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
		Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa
			Positive	Negative						
1020604	FINANZIAMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060401	CONTRIBUTI DI RICERCA CNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060402	CONTRATTI RICERCA CNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060403	CONTRATTI RICERCA ASI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060404	CONTRIB.COMMISSARIATO GOVERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060405	ALTRI FINANZIAMENTI ENTI PUBBLICI IN C/CAPITALE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1020605	FINANZIAMENTI DA IMPRESE, CONSORZI, FONDAZIONI E ALTRI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060501	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060502	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1020606	FINANZ.ALTRI MINISTERI E ORG.INT.LI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060601	FINANZIAMENTI DA ALTRI MINISTERI PER RICERCA SC.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060602	FINANZIAMENTI PER INVESTIM. DA ORG.INT.LI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060603	CONTRATTI CONV.ACCORDI Progr.ALTRI MINISTERI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102060604	CONTRATTI CONV.ACCORDI Progr.ORG.INT.LI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
103	RIMBORSI ED ALTRE ENTRATE	7.321.160,00	922.098,38	1.021.432,38	7.221.826,00	6.314.082,78	1.380.817,54	7.694.900,32	534.211,35	61.137,03
10307	RECUPERI E RIMBORSI	1.347.700,00	718.207,35	191.255,05	1.874.652,30	2.012.912,33	334.814,29	2.347.726,62	534.211,35	61.137,03
1030701	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE SPESE	1.347.700,00	718.207,35	191.255,05	1.874.652,30	2.012.912,33	334.814,29	2.347.726,62	534.211,35	61.137,03
103070101	RECUPERO SPESE TELEFONICHE	30.000,00			30.000,00	69.299,53	3.540,56	72.840,09	42.840,09	
103070102	RECUPERO SPESE LIBRETTI E TESSERE STUD.	45.000,00			45.000,00	34.373,10	220,16	34.593,26		10.406,74
103070103	RECUPERO SPESE DIPLOMI PERGAM.STUD.	110.000,00			110.000,00	105.899,71	1.350,40	107.250,11		2.749,89
103070104	REC. SPESE COPIA, STAMPA, BOLLO CONTRATTI	7.000,00			7.000,00	1.110,46	1.430,11	2.540,57		4.459,43
103070105	QUOTE COMPARTEC.PERS.PER ATTIV.C/TERZI		1.616,42		1.616,42	1.697,24		1.697,24	80,82	
103070106	RIMBORSI PRESTAZIONI INTERNE	2.000,00			2.000,00	1.340,00		1.340,00		660,00
103070107	RIMBORSO STIPENDI	100.000,00	345.585,04		445.585,04	628.987,57	245.190,33	874.177,90	428.592,86	
103070108	RIMBORSO ANTICIPI MISSIONI					90,00		90,00	90,00	
103070109	RIMBORSO BORSE STUDIO		3.571,98		3.571,98	16.451,98		16.451,98	12.880,00	
103070110	RIMBORSO SPESE CONDOMINIALI	800,00			800,00	800,00		800,00		
103070111	RIMBORSI DIVERSI	112.900,00	71.583,02		184.483,02	166.861,86	53.245,06	220.106,92	35.623,90	
103070112	IVA COMMERCIALE	800.000,00		191.255,05	608.744,95	578.907,28	29.837,67	608.744,95		
103070113	ALTRE ENTRATE		288.060,30		288.060,30	288.060,30		288.060,30		
103070114	RIMBORSI IRAP DA CSA	140.000,00			140.000,00	97.139,03		97.139,03		42.860,97
103070115	RIMBORSI LICENZE SW									
103070116	RIMBORSI CABLAGGI									
103070117	RIMBORSI SERVIZI BIBLIOGRAFICI									
103070118	RIMBORSI INAIL					14.103,68		14.103,68	14.103,68	
103070119	RIMBORSI COSTI INDIRECTI ATTIVITA' C/TERZI									
103070120	RIMBORSO ALL'AMM.NE COSTI PERSONALE C/TERZI		7.790,59		7.790,59	7.790,59		7.790,59		
103070121	QUOTA D'ATENE0 PER ALTRE ATTIVITA'									
10308	ALTRE ENTRATE	5.973.460,00	203.891,03	830.177,33	5.347.173,70	4.301.170,45	1.046.003,25	5.347.173,70		

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria		Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
		Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa
			Positive	Negative						
1030801	PROVENTI DA CONVENZIONI SANITA'	5.973.460,00	203.891,03	830.177,33	5.347.173,70	4.301.170,45	1.046.003,25	5.347.173,70	-	-
103080101	VERSAMENTI AZIENDA SERVIZI SANITARI	465.208,00		217.761,36	247.446,64	194.513,81	52.932,83	247.446,64	-	-
103080102	VERSAMENTI AZ.OSP.UNIV.	4.158.344,00	203.891,03		4.362.235,03	3.725.173,31	637.061,72	4.362.235,03	-	-
103080103	VERSAMENTI IRCCS	1.349.908,00		612.415,97	737.492,03	381.483,33	356.008,70	737.492,03	-	-
103080104	VERSAMENTI ALTRE AZ.CONVENZIONATE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1030802	ENTRATE NON CLASSIFICAB.IN ALTRE VOCI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
103080201	ALTRE ENTRATE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104	TRASFERIMENTI INTERNI	2.606.696,00	6.751.671,68	777.029,41	8.581.338,27	8.264.840,82	269.742,16	8.534.582,98	4.689,59	51.444,88
10409	TRASFERIMENTI INTERNI	2.606.696,00	6.751.671,68	777.029,41	8.581.338,27	8.264.840,82	269.742,16	8.534.582,98	4.689,59	51.444,88
1040901	TRASFERIMENTI CORRENTI	-	2.113.822,77	-	2.113.822,77	2.118.512,36	-	2.118.512,36	4.689,59	-
104090101	FONDO FUNZ. ORD. DIPARTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090102	FONDO FUNZIONAMENTO CENTRI SERVIZI AUTONOMI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090103	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI	-	2.113.822,77	-	2.113.822,77	2.118.512,36	-	2.118.512,36	4.689,59	-
104090104	TRASFERIMENTI PER CORSI DI LAUREA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090105	TRASFERIMENTI PER CORSI POST- LAUREAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1040902	TRASFERIMENTI LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090201	LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1040903	TRASFERIMENTI PER RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090301	PROGETTI RICERCA ATENEO PRA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090302	PROGETTI DI RICERCA DI BASE FIRB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090303	PROGETTI RICERCA INTERESSE NAZ.PRIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090304	ALTRI TRASF. RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090305	PIANO NAZIONALE DI RICERCA PNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1040904	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090401	ATTREZZATURE DIDATTICHE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090402	ALTRE ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104090403	ALTRI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria		Previsione				Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
		Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa
			Positive	Negative						
1040905	RISCOSSIONE PER VERSAMENTI CENTRALIZZATI	600.000,00	4.608.372,81	138.033,45	5.070.339,36	4.884.153,47	186.185,89	5.070.339,36	-	-
104090501	RISC.DA CSA PER BORSE DI RICERCA		510.027,53		510.027,53	466.027,53	44.000,00	510.027,53	-	-
104090502	ALTRI TRASFERIMENTI		246.500,83		246.500,83	246.500,83		246.500,83	-	-
104090503	RISC.DA CSA PER ASSEGNI DI RICERCA		1.424.121,11	46.000,00	1.378.121,11	1.237.465,90	140.655,21	1.378.121,11	-	-
104090504	RISC.DA CSA PER PERSONALE TEMPO DETERM.		1.280.158,70		1.280.158,70	1.280.158,70		1.280.158,70	-	-
104090505	RISC.DA CSA PER COLLABORATORI DI RICERCA		1.043.225,86		1.043.225,86	1.043.225,86		1.043.225,86	-	-
104090506	RISC.DA CSA PAG.A FAVORE PERS.ATENEO		104.338,78		104.338,78	104.338,78		104.338,78	-	-
104090507	RISC.DA CSA PER VERSAMENTI IMPOSTE	600.000,00		92.033,45	507.966,55	506.435,87	1.530,68	507.966,55	-	-
1040906	RISCOSSIONE PER FINANZIAMENTI DA CSA	2.006.696,00	29.476,10	638.995,96	1.397.176,14	1.262.174,99	83.556,27	1.345.731,26	-	51.444,88
104090601	RISC.DA CSA PER BORSE STUDIO DOTTORATO RIC	1.620.696,00		576.213,02	1.044.482,98	990.853,81	53.629,17	1.044.482,98	-	-
104090602	RISC.DA CSA PER BORSE STUDIO SPECIALIZZ.	26.000,00			26.000,00	26.000,00		26.000,00	-	-
104090603	FONDO CONTO TERZI RICERCA	150.000,00			150.000,00	86.584,28	11.970,84	98.555,12	-	51.444,88
104090604	FONDO FINANZIAMENTO PROGETTI ATENEO				-			-	-	-
104090605	FONDO DI PRODUTTIVITA' GENERALE	210.000,00		62.782,94	147.217,06	129.260,80	17.956,26	147.217,06	-	-
104090606	ECCEDENZIA COMPENSO CONTO TERZI DOC.RIC.(70%)		29.476,10		29.476,10	29.476,10		29.476,10	-	-
104090607	ECCEDENZIA COMP. CONTO TERZI PERS.TA TI(70%)				-			-	-	-
104090608	ECCEDENZIA COMP. CONTO TERZI PERS.TA TD(70%)				-			-	-	-
105	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	2.689.500,00	348.628,48	201.414,03	2.836.714,45	1.969.959,36	790.763,65	2.760.723,01	-	75.991,44
10510	PARTITE DI GIRO	2.589.500,00	348.628,48	163.684,03	2.774.444,45	1.907.689,36	790.763,65	2.698.453,01	-	75.991,44
1051001	PARTITE DI GIRO	2.589.500,00	348.628,48	163.684,03	2.774.444,45	1.907.689,36	790.763,65	2.698.453,01	-	75.991,44
105100101	CONGUAGLIO ED ASSISTENZA FISCALE				-			-	-	-
105100102	RITENUTE PREVIDENZ. E ASSISTENZIALI				-			-	-	-
105100103	DEPOSITI CAUZIONALI	20.000,00		18.646,00	1.354,00		1.354,00	1.354,00	-	-
105100104	ANTICIPAZIONI	100.000,00		82.978,02	17.021,98	11.552,00	5.469,98	17.021,98	-	-
105100105	TASSA REGIONALE ERDISU	2.018.000,00	170.626,48		2.188.626,48	1.610.210,00	514.296,48	2.124.506,48	-	64.120,00
105100106	RISC. IMPOSTA BOLLO A CARICO STUD.	370.000,00		25.102,85	344.897,15	241.390,91	91.634,80	333.025,71	-	11.871,44
105100107	RISC. DA CSA VERS.IMPOSTE E TASSE				-			-	-	-
105100108	PARTITE DI GIRO DIVERSE	50.000,00	178.002,00	36.780,00	191.222,00	13.220,00	178.002,00	191.222,00	-	-
105100109	RISCOSSIONI INAIL				-			-	-	-
105100110	RIMBORSO ANTICIPAZIONE ECONOMALE	31.500,00		177,16	31.322,84	31.316,45	6,39	31.322,84	-	-
105100111	PRELIEVI DA CONTI BANCARI DI DEPOSITO				-			-	-	-
10511	CONTABILITA' SPECIALI	100.000,00	-	37.730,00	62.270,00	62.270,00	-	62.270,00	-	-
1051101	CONTABILITA' SPECIALI	100.000,00	-	37.730,00	62.270,00	62.270,00	-	62.270,00	-	-
105110101	CONTR. MUR ATTIVITA' SPORT.E IMPIANTI	100.000,00		37.730,00	62.270,00	62.270,00	-	62.270,00	-	-
TOTALE ENTRATE AL NETTO DELL'AVANZO		158.130.037,00	28.847.986,84	2.920.068,88	184.057.954,96	165.074.021,53	15.831.571,33	180.905.592,86	800.859,80	3.953.221,90

GESTIONE DI COMPETENZA										
Posizione finanziaria	Previsione					Somme Accertate			Differenza rispetto previsione	
	Iniziale	Variazioni		Definitiva	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positiva	Negativa	
		Positive	Negative							
106	AVANZO AMMINISTRAZIONE	2.184.801,00	17.300.686,06	173.132,00	19.312.355,06	-	-	-	-	-
10612	AVANZO FINALIZZATO	2.184.801,00	17.300.686,06	173.132,00	19.312.355,06	-	-	-	-	-
1061201	AVANZO FINALIZZATO	2.184.801,00	17.300.686,06	173.132,00	19.312.355,06	-	-	-	-	-
10613	AVANZO LIBERO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1061301	AVANZO LIBERO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE COMPRENSIVO DELL'AVANZO		160.314.838,00	46.148.672,90	3.093.200,88	203.370.310,02	165.074.021,53	15.831.571,33	180.905.592,86	-	-

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
	TOTALE ENTRATE	52.042.870,23	22.543.775,45	28.881.557,51	51.425.332,96	-	617.537,27	44.713.128,84
101	ENTRATE PROPRIE	5.376.549,92	2.678.694,30	2.697.855,50	5.376.549,80	-	0,12	5.097.258,68
10101	ENTRATE CONTRIBUTIVE	2.411.706,51	2.369.325,17	42.381,34	2.411.706,51	-	-	2.380.853,34
1010101	TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI	2.411.706,51	2.369.325,17	42.381,34	2.411.706,51	-	-	2.380.853,34
101010101	TASSE CORSI LAUREA	815.732,65	815.732,65		815.732,65	-	-	846.748,45
101010103	TASSE SCUOLE SPECIALIZZAZIONE	11.590,00	11.590,00		11.590,00	-	-	10.064,00
101010105	CONTRIBUTI CORSI LAUREA	1.150.623,61	1.150.623,61		1.150.623,61	-	-	1.153.344,29
101010107	CONTRIBUTI SCUOLE SPECIALIZZAZ.	19.888,56	19.888,56		19.888,56	-	-	66.838,64
101010108	CONTRIBUTI CORSI MASTER	318.600,00	316.200,00	2.400,00	318.600,00	-	-	205.800,00
101010109	CONTRIBUTI CORSI DOTTORATO DI RICERCA	49.122,35	9.141,01	39.981,34	49.122,35	-	-	46.236,34
101010110	TASSADI RICOGNIZIONE	28.065,69	28.065,69		28.065,69	-	-	27.570,00
101010111	TASSA ESAME DI AMMISSIONE	155,00	155,00		155,00	-	-	448,80
101010112	INDENNITA' MORA, CONGEDO, PASS.CORSO	14.848,65	14.848,65		14.848,65	-	-	15.802,82
101010113	TASSA ESAME DI STATO				-	-	-	-
101010114	CONTRIBUTI CORSI PERFEZIONAMENTO	1.800,00	1.800,00		1.800,00	-	-	6.900,00
101010115	INDENN. MORA, ETC POST LAUREAM	1.280,00	1.280,00		1.280,00	-	-	1.100,00
10102	ENTRATE DA ATTIVITA', ALIENAZIONE DI BENI E OPERAZIONI FINANZIARIE	918.301,42	12.258,49	906.042,81	918.301,30	-	0,12	966.973,99
1010201	VENDITA BENI E SERVIZI ATT.COMM.	7.224,73	5.716,57	1.508,04	7.224,61	-	0,12	23.523,42
101020101	PRESTAZIONI C/TERZI DI ROUTINE E CONSULENZE				-	-	-	-
101020102	PRESTAZIONI DI RICERCA PER C/TERZI				-	-	-	-
101020103	ATTIVITA' DI FORMAZIONE PER C/TERZI				-	-	-	-
101020104	ATTIVITA' EDITORIALE PER C/TERZI				-	-	-	-
101020105	ALTRI SERVIZI PER C/TERZI	35,00		35,00	35,00	-	-	35,00
101020106	CESSIONI MATERIALI FUORI USO				-	-	-	-
101020107	PUBBLICITA'				-	-	-	-
101020108	PROVENTI VARI	2.689,73	1.216,57	1.473,04	2.689,61	-	0,12	23.488,42
101020109	QUOTE PARTEC. CONVEGNI, CONGR.				-	-	-	-
101020110	PROVENTI DA UTILIZZO LICENZE E BREVETTI	4.500,00	4.500,00		4.500,00	-	-	-
1010202	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	6.675,92	6.541,92	134,00	6.675,92	-	-	39.049,80
101020201	FITTI ATTIVI DA FABBRICATI	134,00		134,00	134,00	-	-	27.173,23
101020202	FITTI ATTIVI DA FABBRICATI DERIVANTI DA LASCITI	591,20	591,20		591,20	-	-	591,20
101020203	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	5.950,72	5.950,72		5.950,72	-	-	11.285,37
101020204	INTERESSI ATTIVI TITOLI PROPRIETA'				-	-	-	-
101020205	INTERESSI ATTIVI TITOLI DA LASCITI				-	-	-	-
101020207	FITTI ATTIVI DA TERRENI				-	-	-	-
101020208	ENTRATE PATRIMONIALI DA TERRENI				-	-	-	-
101020209	ENTRATE PATRIMONIALI DA EDIFICI				-	-	-	-

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
1010203	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	904.400,77	-	904.400,77	904.400,77	-	-	904.400,77
101020301	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	634.000,00		634.000,00	634.000,00	-	-	634.000,00
101020302	RICAVI PERMUTE	400,77		400,77	400,77	-	-	400,77
101020305	ALIENAZIONE DI TERRENI				-	-	-	-
101020306	ALIENAZIONE FABBRICATI RESIDENZIALI FIN. ISTITUZ.	270.000,00		270.000,00	270.000,00	-	-	270.000,00
101020307	ALIENAZIONE FABBRICATI RESIDENZIALI ALTRE FINAL				-	-	-	-
101020308	ALIENAZIONE FABBRICATI NON RESIDENZIALI				-	-	-	-
101020309	ALIENAZIONE DI ALTRI BENI IMMOBILI				-	-	-	-
101020310	ALIENAZIONE IMPIANTI TECNICI E MACCHINARI				-	-	-	-
101020311	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE				-	-	-	-
101020312	ALIENAZIONE DI MATERIALE LIBRARIO				-	-	-	-
101020313	ALIENAZIONE DI MOBILI E ARREDI				-	-	-	-
101020314	ALIENAZIONE DI MEZZI DI TRASPORTO				-	-	-	-
1010204	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
101020401	CESSIONE DI LICENZE E BREVETTI	-	-	-	-	-	-	-
1010205	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-
101020501	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZ IN ALTRE AMM.PUBBL.	-	-	-	-	-	-	-
101020502	ALIENAZIONE DI ALTRE PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
101020503	ALIENAZIONE DI TITOLI DI STATO	-	-	-	-	-	-	-
101020504	ALIENAZIONE DI ALTRI TITOLI	-	-	-	-	-	-	-
1010206	OPERAZIONI FINANZIARIE A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-
101020601	RISCOSSIONE OPERAZ. FINANZIARIE A BREVE TERM.	-	-	-	-	-	-	-
10103	MUTUI E PRESTITI	2.046.541,99	297.110,64	1.749.431,35	2.046.541,99	-	-	1.749.431,35
1010301	MUTUI	2.046.541,99	297.110,64	1.749.431,35	2.046.541,99	-	-	1.749.431,35
101030101	MUTUI CON CASSA DEPOSITI E PREST.(G.TESORO)	2.046.541,99	297.110,64	1.749.431,35	2.046.541,99	-	-	1.749.431,35
101030104	MUTUI CON CASSA DEPOSITI E PREST.(G.CDP SPA)				-	-	-	-
101030105	MUTUI DA OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE IMM				-	-	-	-
101030106	MUTUI DA OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE FIN				-	-	-	-
101030107	MUTUI DA BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI				-	-	-	-
101030108	MUTUI DA ALTRI (IN EURO)				-	-	-	-
1010302	PRESTITI E AFFIDAMENTI BANCARI	-	-	-	-	-	-	-
101030201	PRESTITI E AFFIDAMENTI BANCARI							
1010303	ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-	-	-	-	-

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
101030301	RISCOSSIONE DI ANTICIPAZIONI DI CASSA	-	-	-	-	-	-	-
101030302	RISCOSSIONE DI ALTRE ANTICIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
1010304	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-
101030401	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	-
1010305	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	-	-	-	-	-	-	-
101030501	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	-	-	-	-	-	-	-
102	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	37.699.420,19	12.328.581,39	24.973.597,03	37.302.178,42	-	397.241,77	35.964.441,83
10204	FINANZIAMENTI DA MUR	10.269.477,95	3.023.989,03	7.245.488,91	10.269.477,94	-	0,01	10.618.590,67
1020401	TRASFERIMENTI CORRENTI MUR	4.877.872,28	2.581.060,61	2.296.811,66	4.877.872,27	-	0,01	5.513.060,42
102040101	FFO	142.519,00	142.519,00		142.519,00	-	-	884.927,00
102040102	BORSE DI STUDIO POST LAUREAM	3.812.725,28	1.597.263,61	2.215.461,66	3.812.725,27	-	0,01	4.486.023,42
102040103	PIANI DI SVILUPPO	790.853,00	781.527,00	9.326,00	790.853,00	-	-	23.086,00
102040104	ALTRI FINANZIAMENTI MUR	72.024,00		72.024,00	72.024,00	-	-	119.024,00
102040105	PROGETTI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE				-	-	-	-
102040106	ASSEGNI DI RICERCA	59.751,00	59.751,00		59.751,00	-	-	-
102040107	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA				-	-	-	-
1020402	FINANZIAMENTI MIUR PER INVESTIMENTI	5.391.605,67	442.928,42	4.948.677,25	5.391.605,67	-	-	5.105.530,25
102040201	EDILIZIA UNIVERSITARIA	5.116.413,67	442.928,42	4.673.485,25	5.116.413,67	-	-	4.673.485,25
102040202	PROGETTI DI RICERCA DI INTERESSE NAZ. PRIN				-	-	-	12.093,00
102040203	ALTRI FINANZ. MUR CONTO CAPITALE				-	-	-	-
102040204	PIANO NAZIONALE DI RICERCA PNR				-	-	-	-
102040205	FONDO INVESTIMENTI RICERCA DI BASE FIRB	275.192,00		275.192,00	275.192,00	-	-	419.952,00
102040206	CONTRATTI CONV. ACCORDI PROGRAMMA C/CAP.				-	-	-	-
10205	TRASFERIMENTI CORRENTI DA SOGGETTI DIV. MUR	7.737.205,63	2.836.214,89	4.518.781,57	7.354.996,46	-	382.209,17	7.974.538,15
1020501	FINANZIAMENTI DA UE	100.780,40	41.396,00	57.470,00	98.866,00	-	1.914,40	174.074,80
102050101	PROGRAMMI COMUNITARI	85.780,40	26.396,00	57.470,00	83.866,00	-	1.914,40	174.074,80
102050102	FONDI STRUTTURALI FSE				-	-	-	-
102050103	BORSE DI STUDIO				-	-	-	-
102050104	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGR. UE	15.000,00	15.000,00		15.000,00	-	-	-
1020502	FINAN. REGIONE FRIULI VEN. GIULIA	3.795.494,07	1.507.011,26	1.967.417,62	3.474.428,88	-	321.065,19	4.137.322,50
102050201	ATTIVITA' ISTITUZIONALE	1.157.910,42	275.278,84	567.070,07	842.348,91	-	315.561,51	815.610,07
102050202	FONDI STRUTTURALI FSE	209.725,04	111.405,15	93.109,88	204.515,03	-	5.210,01	1.231.474,76
102050203	ALTRI FINANZIAMENTI DA F.V.G.	414.525,95	244.996,38	169.527,76	414.524,14	-	1,81	232.527,76

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
102050204	BORSE DI STUDIO	823.000,00	772.998,19	50.001,81	823.000,00	-	0,00	770.001,81
102050205	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	1.190.332,66	102.332,70	1.087.708,10	1.190.040,80	-	291,86	1.087.708,10
1020503	FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI	66.600,00	16.467,00	50.000,00	66.467,00	-	133,00	114.963,79
102050301	CONTRIBUTI DA COMUNI	10.000,00	10.000,00		10.000,00	-	-	64.963,79
102050302	CONTRIBUTI DA PROVINCE	6.600,00	6.467,00		6.467,00	-	133,00	-
102050303	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI				-	-	-	-
102050304	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI				-	-	-	-
102050305	BORSE DI STUDIO DA ENTI LOCALI				-	-	-	-
102050306	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	50.000,00		50.000,00	50.000,00	-	-	50.000,00
1020504	FINANZIAMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	591.231,28	374.498,19	216.731,28	591.229,47	-	1,81	454.831,28
102050401	BORSE DI STUDIO	529.731,28	336.000,00	193.731,28	529.731,28	-	-	431.831,28
102050402	ALTRI FINANZIAMENTI DA ENTI PUBBLICI	61.500,00	38.498,19	23.000,00	61.498,19	-	1,81	23.000,00
102050403	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA				-	-	-	-
1020505	FINANZIAMENTI DA IMPRESE, CONSORZI, FONDAZIONI ED ALTRI SOGGETTI	2.344.189,63	642.073,44	1.661.021,42	2.303.094,86	-	41.094,77	2.502.404,53
102050501	BORSE DI STUDIO	1.035.368,12	242.956,90	771.316,47	1.014.273,37	-	21.094,75	1.075.010,47
102050502	LASCITI, OBLAZIONI E DONAZIONI	60.000,00		40.000,00	40.000,00	-	20.000,00	40.000,00
102050503	CONTRIBUTI FUNZIONAMENTO	1.246.321,51	396.616,54	849.704,95	1.246.321,49	-	0,02	1.384.894,06
102050504	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	2.500,00	2.500,00		2.500,00		-	2.500,00
1020506	FINANZ.ALTRI MINISTERI E ORG.INT.LI	838.910,25	254.769,00	566.141,25	820.910,25	-	18.000,00	590.941,25
102050601	FINANZIAMENTI DA ALTRI MINISTERI				-	-	-	-
102050602	FINANZIAMENTI DA ORG.INTERNAZIONALI				-	-	-	-
102050603	CONTRATTI CONV.ACCORDI Progr.ALTRI MINISTERI	838.910,25	254.769,00	566.141,25	820.910,25	-	18.000,00	586.141,25
102050604	CONTRATTI CONV.ACCORDI Progr.ORG.INT.LI				-	-	-	4.800,00
10206	TRASF.PER INVEST.SOGGETTI DIVERSI DAL MIUR	19.692.736,61	6.468.377,47	13.209.326,55	19.677.704,02	-	15.032,59	17.371.313,01
1020601	FINANZIAMENTI DA UE	-	-	-	-	-	-	-
102060101	CONTRATTI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
102060102	ALTRI FIN. PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
102060103	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-
1020602	FINANZ.REGIONE FRIULI VEN.GIULIA	17.138.065,49	6.378.527,07	10.744.505,83	17.123.032,90	-	15.032,59	14.906.492,29
102060201	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTO	-	-	-	-	-	-	-
102060202	FINANZIAMENTI PER EDILIZIA	15.106.003,11	6.255.866,37	8.850.104,15	15.105.970,52	-	32,59	12.737.240,61
102060203	CONTRATTI E CONVENZIONI DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
102060204	ALTRI FINANZIAMENTI DA REG. F.V.G.	-	-	-	-	-	-	-
102060205	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	2.032.062,38	122.660,70	1.894.401,68	2.017.062,38	-	15.000,00	2.169.251,68

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
1020603	FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-
102060301	CONTRIBUTI DA COMUNI	-	-	-	-	-	-	-
102060302	CONTRIBUTI DA PROVINCE	-	-	-	-	-	-	-
102060303	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	-	-	-	-	-	-
102060304	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-
102060305	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-
1020604	FINANZIAMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	774.685,35	-	774.685,35	774.685,35	-	-	774.685,35
102060401	CONTRIBUTI DI RICERCA CNR	-	-	-	-	-	-	-
102060402	CONTRATTI RICERCA CNR	-	-	-	-	-	-	-
102060403	CONTRATTI RICERCA ASI	-	-	-	-	-	-	-
102060404	CONTRIB.COMMISSARIATO GOVERNO	774.685,35	-	774.685,35	774.685,35	-	-	774.685,35
102060405	ALTRI FINANZIAMENTI ENTI PUBBLICI IN C/CAPITALE	-	-	-	-	-	-	-
1020605	FINANZIAMENTI DA IMPRESE, CONSORZI, FONDAZIONI E ALTRI SOGGETTI	1.779.985,77	89.850,40	1.690.135,37	1.779.985,77	-	-	1.690.135,37
102060501	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	1.779.985,77	89.850,40	1.690.135,37	1.779.985,77	-	-	1.690.135,37
102060502	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI PROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-
1020606	FINANZ.ALTRI MINISTERI E ORG.INT.LI	-	-	-	-	-	-	-
102060601	FINANZIAMENTI DA ALTRI MINISTERI PER RICERCA SC.	-	-	-	-	-	-	-
102060602	FINANZIAMENTI PER INVESTIM. DA ORG.INT.LI	-	-	-	-	-	-	-
102060603	CONTRATTI CONV.ACCORDI PROGR.ALTRI MINISTERI	-	-	-	-	-	-	-
102060604	CONTRATTI CONV.ACCORDI PROGR.ORG.INT.LI	-	-	-	-	-	-	-
103	RIMBORSI ED ALTRE ENTRATE	2.596.311,79	2.117.924,00	460.872,86	2.578.796,86	-	17.514,93	1.841.690,40
10307	RECUPERI E RIMBORSI	1.363.559,70	897.517,91	450.454,95	1.347.972,86	-	15.586,84	785.269,24
1030701	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE SPESE	1.363.559,70	897.517,91	450.454,95	1.347.972,86	-	15.586,84	785.269,24
103070101	RECUPERO SPESE TELEFONICHE	13.742,12	10.531,29	3.210,83	13.742,12	-	-	6.751,39
103070102	RECUPERO SPESE LIBRETTI E TESSERE STUD.	300,00	300,00	-	300,00	-	-	220,16
103070103	RECUPERO SPESE DIPLOMI PERGAM.STUD.	506,00	506,00	-	506,00	-	-	1.350,40
103070104	REC. SPESE COPIA, STAMPA, BOLLO CONTRATTI	8.504,83	1.994,96	6.509,87	8.504,83	-	-	7.939,98
103070105	QUOTE COMPARTEC.PERS.PER ATTIV.C/TERZI	38.316,95	30.286,35	8.030,60	38.316,95	-	-	8.030,60
103070106	RIMBORSI PRESTAZIONI INTERNE	1.300,00	1.300,00	-	1.300,00	-	-	-
103070107	RIMBORSO STIPENDI	309.758,44	276.474,31	31.843,12	308.317,43	-	1.441,01	277.033,45
103070108	RIMBORSO ANTICIPI MISSIONI	1.413,89	-	1.413,89	1.413,89	-	-	1.413,89
103070109	RIMBORSO BORSE STUDIO	100.353,69	8.000,00	92.353,69	100.353,69	-	-	92.353,69
103070110	RIMBORSO SPESE CONDOMINIALI	160,00	160,00	-	160,00	-	-	-
103070111	RIMBORSI DIVERSI	338.002,95	94.496,66	229.360,46	323.857,12	-	14.145,83	282.605,52
103070112	IVA COMMERCIALE	146.137,21	121.310,57	24.826,64	146.137,21	-	-	54.664,31
103070113	ALTRE ENTRATE	397.775,63	345.417,63	52.358,00	397.775,63	-	-	52.358,00
103070114	RIMBORSI IRAP DA CSA	988,54	988,54	-	988,54	-	-	-

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
103070115	RIMBORSI LICENZE SW				-	-	-	-
103070116	RIMBORSI CABLAGGI				-	-	-	-
103070117	RIMBORSI SERVIZI BIBLIOGRAFICI				-	-	-	-
103070118	RIMBORSI INAIL				-	-	-	-
103070119	RIMBORSI COSTI INDIRETTI ATTIVITA' C/TERZI				-	-	-	-
103070120	RIMBORSO ALL'AMM.NE COSTI PERSONALE C/TERZI	6.299,45	5.751,60	547,85	6.299,45	-	-	547,85
103070121	QUOTA D'ATENE0 PER ALTRE ATTIVITA'				-	-	-	-
10308	ALTRE ENTRATE	1.232.752,09	1.220.406,09	10.417,91	1.230.824,00	-	1.928,09	1.056.421,16
1030801	PROVENTI DA CONVENZIONI SANITA'	1.232.752,09	1.220.406,09	10.417,91	1.230.824,00	-	1.928,09	1.056.421,16
103080101	VERSAMENTI AZIENDA SERVIZI SANITARI	63.103,02	63.038,62	64,40	63.103,02	-	-	52.997,23
103080102	VERSAMENTI AZ.OSP.UNIV.	888.135,07	879.351,73	8.783,34	888.135,07	-	-	645.845,06
103080103	VERSAMENTI IRCCS	278.015,74	278.015,74		278.015,74	-	-	356.008,70
103080104	VERSAMENTI ALTRE AZ.CONVENZIONATE	3.498,26		1.570,17	1.570,17	-	1.928,09	1.570,17
1030802	ENTRATE NON CLASSIFICAB.IN ALTRE VOCI	-	-	-	-	-	-	-
103080201	ALTRE ENTRATE	-	-	-	-	-	-	-
104	TRASFERIMENTI INTERNI	5.553.602,78	4.659.428,33	704.941,66	5.364.369,99	-	189.232,79	974.683,82
10409	TRASFERIMENTI INTERNI	5.553.602,78	4.659.428,33	704.941,66	5.364.369,99	-	189.232,79	974.683,82
1040901	TRASFERIMENTI CORRENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090101	FONDO FUNZ. ORD. DIPARTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090102	FONDO FUNZIONAMENTO CENTRI SERVIZI AUTONOMI	-	-	-	-	-	-	-
104090103	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090104	TRASFERIMENTI PER CORSI DI LAUREA	-	-	-	-	-	-	-
104090105	TRASFERIMENTI PER CORSI POST- LAUREAM	-	-	-	-	-	-	-
1040902	TRASFERIMENTI LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-
104090201	LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-
1040903	TRASFERIMENTI PER RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
104090301	PROGETTI RICERCA ATENE0 PRA	-	-	-	-	-	-	-
104090302	PROGETTI DI RICERCA DI BASE FIRB	-	-	-	-	-	-	-
104090303	PROGETTI RICERCA INTERESSE NAZ.PRIN	-	-	-	-	-	-	-
104090304	ALTRI TRASF. RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
104090305	PIANO NAZIONALE DI RICERCA PNR	-	-	-	-	-	-	-
1040904	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090401	ATTREZZATURE DIDATTICHE	-	-	-	-	-	-	-

GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
104090402	ALTRE ATTREZZATURE				-	-	-	-
104090403	ALTRI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
1040905	RISCOSSIONE PER VERSAMENTI CENTRALIZZATI	4.170.643,41	3.583.390,41	433.315,46	4.016.705,87	-	153.937,54	619.501,35
104090501	RISC.DA CSA PER BORSE DI RICERCA	673.028,80	582.860,22	12.658,33	595.518,55	-	77.510,25	56.658,33
104090502	ALTRI TRASFERIMENTI	32.241,12	32.241,12		32.241,12	-	-	-
104090503	RISC.DA CSA PER ASSEGNI DI RICERCA	1.780.189,46	1.372.199,03	331.563,14	1.703.762,17	-	76.427,29	472.218,35
104090504	RISC.DA CSA PER PERSONALE TEMPO DETERM.	995.373,59	909.279,30	86.094,29	995.373,59	-	-	86.094,29
104090505	RISC.DA CSA PER COLLABORATORI DI RICERCA	645.027,93	645.027,93		645.027,93	-	-	-
104090506	RISC.DA CSA PAG.A FAVORE PERS.ATENEO	24.490,74	21.491,04	2.999,70	24.490,74	-	-	2.999,70
104090507	RISC.DA CSA PER VERSAMENTI IMPOSTE	20.291,77	20.291,77		20.291,77	-	-	1.530,68
1040906	RISCOSSIONE PER FINANZIAMENTI DA CSA	1.382.959,37	1.076.037,92	271.626,20	1.347.664,12	-	35.295,25	355.182,47
104090601	RISC.DA CSA PER BORSE STUDIO DOTTORATO RIC	1.220.026,08	923.877,61	260.855,03	1.184.732,64	-	35.293,44	314.484,20
104090602	RISC.DA CSA PER BORSE STUDIO SPECIALIZZ.				-	-	-	-
104090603	FONDO CONTO TERZI RICERCA	65.500,59	61.190,31	4.308,47	65.498,78	-	1,81	16.279,31
104090604	FONDO FINANZIAMENTO PROGETTI ATENEO				-	-	-	17.956,26
104090605	FONDO DI PRODUTTIVITA' GENERALE	97.432,70	90.970,00	6.462,70	97.432,70	-	-	6.462,70
104090606	ECCEDENZIA COMPENSO CONTO TERZI DOC.RIC.(70%)				-	-	-	-
104090607	ECCEDENZIA COMP. CONTO TERZI PERS.TA TI(70%)				-	-	-	-
104090608	ECCEDENZIA COMP. CONTO TERZI PERS.TA TD(70%)				-	-	-	-
105	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	816.985,55	759.147,43	44.290,46	803.437,89	-	13.547,66	835.054,11
10510	PARTITE DI GIRO	816.985,55	759.147,43	44.290,46	803.437,89	-	13.547,66	835.054,11
1051001	PARTITE DI GIRO	816.985,55	759.147,43	44.290,46	803.437,89	-	13.547,66	835.054,11
105100101	CONGUAGLIO ED ASSISTENZA FISCALE				-	-	-	-
105100102	RITENUTE PREVIDENZ. E ASSISTENZIALI				-	-	-	-
105100103	DEPOSITI CAUZIONALI	604,26	516,46	87,80	604,26	-	-	1.441,80
105100104	ANTICIPAZIONI	229.213,40	202.084,42	13.581,32	215.665,74	-	13.547,66	19.051,30
105100105	TASSA REGIONALE ERDISU	488.625,52	487.695,92	929,60	488.625,52	-	-	515.226,08
105100106	RISC. IMPOSTA BOLLO A CARICO STUD.	82.766,21	68.850,63	13.915,58	82.766,21	-	-	105.550,38
105100107	RISC. DA CSA VERS.IMPOSTE E TASSE				-	-	-	-
105100108	PARTITE DI GIRO DIVERSE	15.776,16		15.776,16	15.776,16	-	-	193.778,16
105100109	RISCOSSIONI INAIL				-	-	-	-
105100110	RIMBORSO ANTICIPAZIONE ECONOMALE				-	-	-	6,39
105100111	PRELIEVI DA CONTI BANCARI DI DEPOSITO				-	-	-	-
10511	CONTABILITA' SPECIALI	-	-	-	-	-	-	-
1051101	CONTABILITA' SPECIALI	-	-	-	-	-	-	-
105110101	CONTR. MUR ATTIVITA' SPORT.E IMPIANTI	-	-	-	-	-	-	-



GESTIONE DEI RESIDUI

Posizione finanziaria		Somme Residue Accertate				Variazioni		Totale residui a fine esercizio
		Iniziale	Riscosse	Da riscuotere	Totale	Positive	Negative	
TOTALE ENTRATE AL NETTO DELL'AVANZO		52.042.870,23	22.543.775,45	28.881.557,51	51.425.332,96	-	617.537,27	44.713.128,84
106	AVANZO AMMINISTRAZIONE	-	-	-	-	-	-	-
10612	AVANZO FINALIZZATO	-	-	-	-	-	-	-
1061201	AVANZO FINALIZZATO	-	-	-	-	-	-	-
10613	AVANZO LIBERO	-	-	-	-	-	-	-
1061301	AVANZO LIBERO	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE COMPRENSIVO DELL'AVANZO		52.042.870,23	22.543.775,45	28.881.557,51	51.425.332,96	-	617.537,27	44.713.128,84



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI TRIESTE

BILANCIO CONSUNTIVO 2011

Uscite del Centro di Spesa Principale



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria	Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa	
		Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale			
TOTALE USCITE	160.314.838,00	57.496.120,40	- 14.440.648,38	0,00	203.370.310,02	154.553.611,84	4.722.792,07	159.276.403,91	-	44.093.906,11	
201	146.676.284,00	35.415.128,64	- 13.202.762,62	0,00	168.888.650,02	139.254.195,42	3.563.621,84	142.817.817,26	-	26.070.832,76	
20101	103.514.362,00	15.141.347,99	- 1.849.841,60	0,00	116.805.868,39	103.371.500,32	46.443,75	103.417.944,07	-	13.387.924,32	
2010101	63.753.414,00	-	- 391.250,02	-	63.362.163,98	61.398.530,05	-	61.398.530,05	-	1.963.633,93	
201010101	62.253.414,00	-	- 391.250,02	- 14.000.000,00	47.862.163,98	46.242.095,75	-	46.242.095,75	-	1.620.068,23	
201010102	1.500.000,00	-	-	-	1.500.000,00	1.351.876,07	-	1.351.876,07	-	148.123,93	
201010103	-	-	-	14.000.000,00	14.000.000,00	13.804.558,23	-	13.804.558,23	-	195.441,77	
2010103	1.519.406,00	206.289,20	- 48.312,67	-	1.677.382,53	1.666.689,21	-	1.666.689,21	-	10.693,32	
201010301	1.169.406,00	2.049,72	- 112,67	- 225.254,31	946.088,74	945.786,91	-	945.786,91	-	301,83	
201010302	300.000,00	203.516,65	- 48.200,00	- 65.149,91	390.166,74	390.166,74	-	390.166,74	-	-	
201010303	-	722,83	-	329.004,22	329.727,05	329.727,05	-	329.727,05	-	-	
201010304	50.000,00	-	-	38.600,00	11.400,00	1.008,51	-	1.008,51	-	10.391,49	
201010308	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2010104	23.008.000,00	523.037,27	- 37.353,18	-	23.493.684,09	23.080.074,63	-	23.080.074,63	-	413.609,46	
201010401	23.008.000,00	385.347,27	- 37.353,18	- 5.403.000,00	17.952.994,09	17.540.272,98	-	17.540.272,98	-	412.721,11	
201010402	-	137.690,00	-	9.972,00	127.718,00	127.718,00	-	127.718,00	-	-	
201010404	-	-	-	5.412.972,00	5.412.972,00	5.412.083,65	-	5.412.083,65	-	888,35	
201010407	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2010105	797.500,00	483.245,46	- 60.874,00	0,00	1.219.871,46	1.088.937,79	-	1.088.937,79	-	130.933,67	
201010501	797.500,00	467.816,61	- 60.874,00	- 282.727,33	921.715,28	791.427,62	-	791.427,62	-	130.287,66	
201010503	-	7.073,85	-	273.344,94	280.418,79	279.772,78	-	279.772,78	-	646,01	
201010506	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
201010509	-	8.355,00	-	9.382,39	17.737,39	17.737,39	-	17.737,39	-	-	
2010106	860.100,00	144.832,40	- 24.393,10	-	980.539,30	667.755,31	46.218,75	713.974,06	-	266.565,24	
201010602	50.000,00	52.203,91	-	-	102.203,91	100.563,17	-	100.563,17	-	1.640,74	
201010603	1.900,00	-	-	-	1.900,00	-	-	-	-	1.900,00	
201010604	196.000,00	8.902,00	-	-	204.902,00	90.943,64	-	90.943,64	-	113.958,36	
201010605	500.000,00	-	-	-	500.000,00	434.773,24	-	434.773,24	-	65.226,76	
201010606	8.600,00	-	- 13,10	-	8.586,90	8.294,15	192,75	8.486,90	-	100,00	
201010609	-	1.200,00	-	-	1.200,00	1.193,60	-	1.193,60	-	6,40	
201010610	103.600,00	82.526,49	- 24.380,00	-	161.746,49	31.987,51	46.026,00	78.013,51	-	83.732,98	
2010107	-	11,00	-	-	11,00	10,49	-	10,49	-	0,51	
201010701	-	11,00	-	7,61	3,39	2,88	-	2,88	-	0,51	
201010702	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
201010703	-	-	-	7,61	7,61	7,61	-	7,61	-	-	



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria		Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa
			Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale		
2010108	COMP.DIR.TD	112.504,00	7.000,00	- 100,00	-	119.404,00	117.806,92	-	117.806,92	-	1.597,08
201010801	COMP.DIR.TD	112.504,00	7.000,00	- 100,00	- 32.686,00	86.718,00	85.121,69	-	85.121,69	-	1.596,31
201010802	ARRETRATI	-	-	-	3.671,00	3.671,00	3.670,40	-	3.670,40	-	0,60
201010803	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	29.015,00	29.015,00	29.014,83	-	29.014,83	-	0,17
2010109	COMP.DIR.AMMINISTR.	170.314,00	-	-	-	170.314,00	168.184,05	-	168.184,05	-	2.129,95
201010901	COMP.DIR.AMMINISTR.	170.314,00	-	-	- 42.040,00	128.274,00	126.145,01	-	126.145,01	-	2.128,99
201010903	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	42.040,00	42.040,00	42.039,04	-	42.039,04	-	0,96
2010110	STIP.COLLESP.LIN.TD	273.000,00	47.600,00	- 17.500,00	-	303.100,00	287.132,86	-	287.132,86	-	15.967,14
201011001	STIP.COLLESP.LIN.TD	273.000,00	-	- 17.500,00	- 62.100,00	193.400,00	183.933,04	-	183.933,04	-	9.466,96
201011002	ARRETRATI	-	47.600,00	-	2.560,00	50.160,00	46.265,34	-	46.265,34	-	3.894,66
201011003	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	59.440,00	59.440,00	56.933,75	-	56.933,75	-	2.506,25
201011007	CORR. INDENNITA' TFR	-	-	-	100,00	100,00	0,73	-	0,73	-	99,27
2010111	ALTRO PERSONALE	10.860.647,00	12.928.573,73	- 1.075.401,85	-	22.713.818,88	12.889.204,90	225,00	12.889.429,90	-	9.824.388,98
201011101	COLLAB. AMM. E TEC.	92.530,00	715.759,60	- 62.140,33	- 60.453,48	685.695,79	462.099,73	-	462.099,73	-	223.596,06
201011102	COLL.DIDATT. RICERCA	1.381.101,00	1.434.534,44	- 289.536,84	- 191.120,00	2.334.978,60	1.327.946,71	-	1.327.946,71	-	1.007.031,89
201011103	ASSEGNI DI RICERCA	366.316,00	4.347.326,38	- 144.246,25	- 380.000,00	4.189.396,13	2.116.365,04	225,00	2.116.590,04	-	2.072.806,09
201011104	RICERCATORI A T.DET.	55.000,00	2.259.326,53	- 74.445,43	- 230.000,00	2.009.881,10	654.375,73	-	654.375,73	-	1.355.505,37
201011105	CONTR.OBBL.ASS.RICER	-	-	-	- 380.000,00	380.000,00	349.699,33	-	349.699,33	-	30.300,67
201011106	CONTR. OBBL. CO.CO.CO.	-	10.754,36	-	60.453,48	71.207,84	61.355,22	-	61.355,22	-	9.852,62
201011107	CONTR. OBBL. DID. RIC.	-	-	-	191.120,00	191.120,00	182.509,42	-	182.509,42	-	8.610,58
201011108	CONTR. OBBL. RIC. DET.	-	-	-	230.000,00	230.000,00	210.622,00	-	210.622,00	-	19.378,00
201011109	MEDICI SPECIALIZZANDI	8.965.700,00	4.160.872,42	- 505.033,00	-	12.621.539,42	7.524.231,72	-	7.524.231,72	-	5.097.307,70
2010112	COMP.ACC.DOC E RICER	366.628,00	174.645,38	- 30.700,36	-	510.573,02	453.001,88	-	453.001,88	-	57.571,14
201011201	INDENNITA' DI CARICA	358.029,00	-	- 21.000,00	- 60.000,00	277.029,00	236.946,07	-	236.946,07	-	40.082,93
201011202	COMP.INC.DOC. E RIC.	-	173.382,55	- 1.101,36	- 29.753,93	142.527,26	127.362,21	-	127.362,21	-	15.165,05
201011203	ALTRE IND.DOC E RIC.	8.599,00	-	- 8.599,00	-	-	-	-	-	-	-
201011204	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	1.262,83	-	89.753,93	91.016,76	88.693,60	-	88.693,60	-	2.323,16
2010113	COMP.ACC.PERSON.T.A.	1.133.209,00	383.299,75	- 129.352,91	0,00	1.387.155,84	966.080,96	-	966.080,96	-	421.074,88
201011301	STRAORD.PERS.TA T.IN	74.000,00	7.065,19	-	- 15.423,86	65.641,33	12.017,84	-	12.017,84	-	53.623,49
201011302	STRAORD.PERS.TA TD	-	-	-	500,00	500,00	61,27	-	61,27	-	438,73
201011303	FONDO PRO.COLL.IND.	645.474,00	288.709,37	- 128.500,00	- 126.888,68	678.794,69	416.529,33	-	416.529,33	-	262.265,36
201011304	FON.PRO.COLLIND. TD	-	-	-	14.165,33	14.165,33	12.905,23	-	12.905,23	-	1.260,10
201011305	IND. POSIZIONE EP	408.535,00	-	-	- 73.000,00	335.535,00	269.101,28	-	269.101,28	-	66.433,72
201011306	COMP.INC.PERS.T.IND	-	60.749,91	- 322,91	- 9.984,90	50.442,10	40.255,81	-	40.255,81	-	10.186,29
201011307	COMP.INC.PERS.T.DE	-	-	-	244,20	244,20	244,20	-	244,20	-	-
201011308	ALTRE IND.PERS.TA IN	5.200,00	26.707,24	- 530,00	- 5.482,95	25.894,29	22.017,77	-	22.017,77	-	3.876,52
201011309	ALTRE IND.PERS.TA TD	-	-	-	80,00	80,00	77,46	-	77,46	-	2,54
201011310	CONTR.OBBL.PERS.T.IN	-	68,04	-	211.187,47	211.255,51	188.504,07	-	188.504,07	-	22.751,44
201011311	CONTR.OBBL.PERS.T.D.	-	-	-	4.603,39	4.603,39	4.366,70	-	4.366,70	-	236,69



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria		Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa
			Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale		
2010114	COMP ACC COLL. LIN	-	224,60	-	-	224,60	224,60	-	224,60	-	-
201011401	COMP ACC COLL. LIN	-	224,60	-	44,60	180,00	180,00	-	180,00	-	-
201011403	CONTRIB OBB CEL ND	-	-	-	44,60	44,60	44,60	-	44,60	-	-
2010115	COMP ACC DIRAMM DIR	177.040,00	82.864,50	-	-	259.904,50	171.394,49	-	171.394,49	-	88.510,01
201011501	COMP ACC DIR AMM	34.063,00	36.755,00	-	6.476,00	64.342,00	24.919,60	-	24.919,60	-	39.422,40
201011503	COMP ACC DIRIG TD	142.977,00	46.109,50	-	32.641,00	156.445,50	107.358,95	-	107.358,95	-	49.086,55
201011504	CONTRIB OBB DIR AMM	-	-	-	6.476,00	6.476,00	6.475,28	-	6.475,28	-	0,72
201011506	CONTRIB OBB DIRIG TD	-	-	-	32.641,00	32.641,00	32.640,66	-	32.640,66	-	0,34
2010116	IND MISS RIMB SPESE	163.600,00	135.794,87	-	21.178,51	278.216,36	175.579,95	-	175.579,95	-	102.636,41
201011601	IND MISS R. SPESE DR	119.400,00	97.666,62	-	9.405,74	180.925,70	106.874,85	-	106.874,85	-	74.050,85
201011602	IND MISS R. SPESE TA	37.400,00	27.766,85	-	8.284,00	72.232,85	53.007,37	-	53.007,37	-	19.225,48
201011603	IND MISS R. SPESE CL	2.000,00	195,00	-	-	3.737,00	5.932,00	-	5.932,00	-	4.114,20
201011604	IND MISS R. SPESE DC	2.200,00	-	-	3.850,00	6.050,00	5.452,44	-	5.452,44	-	597,56
201011605	IND MISS R. SPESE AP	2.600,00	10.166,40	-	3.488,77	13.075,81	8.427,49	-	8.427,49	-	4.648,32
2010117	IND. COMM. CONCORSI	319.000,00	23.929,83	-	13.425,00	329.504,83	240.892,23	-	240.892,23	-	88.612,60
201011701	IND. COMM. CONC. DR	100.000,00	13.929,83	-	11.500,00	102.429,83	76.504,00	-	76.504,00	-	25.925,83
201011702	IND. COMM. CONC. TA	40.000,00	-	-	-	40.000,00	9.288,60	-	9.288,60	-	30.711,40
201011703	IND. COMM. CONC. CL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201011704	IND. COMM. CONC. DC	5.000,00	-	-	-	5.000,00	-	-	-	-	5.000,00
201011706	IND. COMM. CONC. PE	174.000,00	10.000,00	-	1.925,00	182.075,00	155.099,63	-	155.099,63	-	26.975,37
20102	SPESE PERSONALE CON.	5.973.460,00	202.775,24	-	1.145.620,11	5.030.615,13	5.017.527,11	240,00	5.017.767,11	-	12.848,02
2010201	PERSON. DOC.RIC.SSN	5.948.460,00	165.152,54	-	1.143.367,23	4.970.245,31	4.970.245,31	-	4.970.245,31	-	-
201020101	INDEN.PERS.CONVE.ASS	465.208,00	-	-	193.033,41	90.000,00	182.174,59	-	182.174,59	-	-
201020102	INDEN.PERS.CON.IRCCS	1.349.908,00	-	-	542.301,31	250.000,00	557.606,69	-	557.606,69	-	-
201020103	INDEN.PERS.CONV.AOU	4.133.344,00	165.152,54	-	250.000,00	689.635,02	3.358.861,52	-	3.358.861,52	-	-
201020104	IND.PERS.ALTRE SSN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201020106	CONTR.OBBL.DOC.RICE.	-	-	-	158.032,51	1.029.635,02	871.602,51	-	871.602,51	-	-
2010202	PERS.TA DIR.TIND SSN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201020201	IND.PERS.TA.CONV.ASS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201020205	CONTR.OBBL.PERS.T.IN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2010204	IND.ALTRO PERS.CONV	25.000,00	11.111,66	-	-	36.111,66	28.680,90	-	28.680,90	-	7.430,76
201020401	IND.ALTRO PERS.CONV	25.000,00	11.111,66	-	-	36.111,66	28.680,90	-	28.680,90	-	7.430,76
2010205	IND.MISS.RIMB. SSN	-	26.511,04	-	2.252,88	24.258,16	18.600,90	240,00	18.840,90	-	5.417,26
201020501	IND.MISS.RIMB. SSN	-	26.511,04	-	2.252,88	24.258,16	18.600,90	240,00	18.840,90	-	5.417,26



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria		Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa
			Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale		
20103	ALTRE SPESE PERSONAL	2.719.275,00	2.366.344,46	- 662.841,47	0,00	4.422.777,99	3.535.249,94	-	3.535.249,94	-	887.528,05
2010301	SPESE DOCENZA SOSTIT	1.809.275,00	1.964.366,90	- 508.025,08	-	3.265.616,82	2.531.067,14	-	2.531.067,14	-	734.549,68
201030101	SUPPL.PERS.DOC.RIC	-	540.032,06	- 50.144,99	292.046,15	781.933,22	677.820,57	-	677.820,57	-	104.112,65
201030103	DOCENTI A CONTRATTO	1.809.275,00	1.112.148,41	- 374.436,41	598.701,87	1.948.285,13	1.477.793,17	-	1.477.793,17	-	470.491,96
201030104	IND. MISS. VIAGGI	-	7.445,00	- 1.785,00	-	5.660,00	3.885,68	-	3.885,68	-	1.774,32
201030105	CONTR.OBBL.SUPPL. DR	-	95.272,29	- 4.852,10	85.696,88	176.117,07	153.606,25	-	153.606,25	-	22.510,82
201030109	CONTR.OBBL.DOC.CONTR	-	209.469,14	- 76.806,58	220.958,84	353.621,40	217.961,47	-	217.961,47	-	135.659,93
2010302	COMPENSI PERS. SERV.	210.000,00	303.677,56	- 62.782,94	0,00	450.894,62	298.753,99	-	298.753,99	-	152.140,63
201030202	COMP. PERS. TA T.I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201030203	COMP. PER COMPARTEC.	210.000,00	302.923,35	- 62.782,94	72.894,41	377.246,00	225.599,00	-	225.599,00	-	151.647,00
201030205	COMP.COMPARTEC.TA TD	-	392,03	-	14.171,05	14.563,08	14.171,05	-	14.171,05	-	392,03
201030207	CONTR.OBBL. TA T.IND	-	-	-	55.078,77	55.078,77	55.078,77	-	55.078,77	-	-
201030208	CONTR.OBBL. TA T.DET	-	362,18	-	3.644,59	4.006,77	3.905,17	-	3.905,17	-	101,60
2010303	VERSAMENTO RITENUTE	600.000,00	-	- 92.033,45	-	507.966,55	507.218,93	-	507.218,93	-	747,62
201030301	VERS. RIT. PREV. ASS.	600.000,00	-	- 92.033,45	-	507.966,55	507.218,93	-	507.218,93	-	747,62
2010304	CONGUAGLIO FISCALE	100.000,00	98.300,00	-	-	198.300,00	198.209,88	-	198.209,88	-	90,12
201030401	CONGUAGLIO FISCALE	100.000,00	98.300,00	-	-	198.300,00	198.209,88	-	198.209,88	-	90,12
20104	FUNZIONAMENTO	19.420.294,00	8.685.612,59	- 1.811.200,78	0,00	26.294.705,81	18.107.272,90	3.498.844,26	21.606.117,16	-	4.688.588,65
2010401	SPESE PER MATERIALI	457.000,00	248.563,41	- 152.158,83	0,00	553.404,58	308.515,89	181.158,35	489.674,24	-	63.730,34
201040101	ABBONAMENTI	6.000,00	11.574,21	- 1.240,00	568,50	16.902,71	8.608,10	-	8.608,10	-	8.294,61
201040102	FOTOCOPIE,COPIE ELI.	-	1.860,85	- 633,60	32.395,94	33.623,19	16.478,88	13.713,78	30.192,66	-	3.430,53
201040104	PUBBLICAZIONI	-	6.488,00	- 1.200,00	-	5.288,00	3.288,00	-	3.288,00	-	2.000,00
201040105	DIPLOMI, LIBRETTI ST	80.000,00	-	- 37.442,80	-	42.557,20	16.607,54	25.949,66	42.557,20	-	-
201040106	MATERIALI DI CONSUMO	230.000,00	111.051,87	- 30.681,90	30.362,64	280.007,33	165.066,23	98.326,93	263.393,16	-	16.614,17
201040107	MATERIALI DI LABORAT	-	97.093,34	- 58.166,83	1.000,00	37.926,51	19.302,90	804,26	20.107,16	-	17.819,35
201040108	MATERIALE TEC.OFF.	103.000,00	350,10	- 12.000,00	1.000,00	90.350,10	56.290,54	32.089,37	88.379,91	-	1.970,19
201040109	VESTIARIO	10.000,00	16.000,00	- 5.793,70	169,40	20.375,70	9.954,78	8.897,80	18.852,58	-	1.523,12
201040110	COMBUSTIBILE E CARB.	23.000,00	3.995,04	- 5.000,00	-	21.995,04	11.173,92	1.016,55	12.190,47	-	9.804,57
201040111	ALTRI ACQUISTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201040112	TARGHE,TAB.SEGNALET.	5.000,00	150,00	-	771,20	4.378,80	1.745,00	360,00	2.105,00	-	2.273,80
2010402	SPESE PER PRESTAZION	7.365.621,00	1.258.978,17	- 182.133,39	0,00	8.442.465,78	6.221.984,71	1.391.429,45	7.613.414,16	-	829.051,62
201040201	LICENZE SOFTWARE	146.500,00	99.427,43	- 5.269,94	23.246,76	263.904,25	136.317,19	71.707,07	208.024,26	-	55.879,99
201040202	ASSISTENZA SOFTWARE	278.934,00	59.510,40	- 3.672,60	9.632,42	325.139,38	45.529,46	142.780,00	188.309,46	-	136.829,92
201040203	SVILUPPO SOFTWARE	20.000,00	262.619,84	-	4.000,00	286.619,84	205.623,20	75.783,60	281.406,80	-	5.213,04
201040204	SERVIZI CALCOLO INF.	602.930,00	10.000,00	- 16.949,60	17.500,00	578.480,40	481.384,68	53.377,82	534.762,50	-	43.717,90
201040205	UTE.CANONI RETI TRAS	60.000,00	-	-	50,15	59.949,85	21.864,25	3.159,66	25.023,91	-	34.925,94
201040206	COLLEG. BANCHE DATI	-	1.593,00	- 1.500,00	-	93,00	93,00	-	93,00	-	-
201040207	LETTURA FOGLI OTTICI	-	5.007,36	-	-	5.007,36	5.007,36	-	5.007,36	-	-



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria	Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa	
		Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale			
201040208	INCARICHI STRAORD.TA	82.557,00	12.921,16	- 9.485,00	- 86,39	85.906,77	16.311,07	-	16.311,07	-	69.595,70
201040209	ORG.MANIFES. E CONV.	8.300,00	197.895,21	- 18.720,17	- 7.891,81	179.583,23	112.235,22	4.620,51	116.855,73	-	62.727,50
201040210	INTERPRETARIATO	-	1.188,76	- 1.000,00	-	188,76	188,76	-	188,76	-	-
201040211	CONSULENZE TECN.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201040212	SPESE PER LITI	5.000,00	15.040,14	-	-	20.040,14	9.893,20	5.194,94	15.088,14	-	4.952,00
201040213	SERV. PART-TIME STUD	103.200,00	33.825,00	- 12.224,20	-	124.800,80	60.396,75	-	60.396,75	-	64.404,05
201040214	SERV.AUSILIARI	1.355.000,00	38.514,93	- 9.600,16	87.524,08	1.471.438,85	1.179.255,73	231.382,31	1.410.638,04	-	60.800,81
201040215	TRASLOCHI E MOVIM.	65.000,00	61.072,85	-	5.000,00	131.072,85	78.300,57	10.882,88	89.183,45	-	41.889,40
201040216	SORVEGLIANZA	550.000,00	17.888,72	-	29.386,35	597.275,07	431.808,63	135.199,69	567.008,32	-	30.266,75
201040217	PULIZ.,LAV.,STABUL.	967.000,00	41.439,76	- 43.724,00	- 89.382,93	875.332,83	620.642,47	247.458,86	868.101,33	-	7.231,50
201040218	SPESE POST. E SPED.	85.600,00	2.553,87	- 314,60	- 28.586,91	59.252,36	44.346,66	-	44.346,66	-	14.905,70
201040219	GRAF,STAMPA,LEGAT	10.000,00	76.343,88	- 12.913,96	8.187,35	81.617,27	42.961,09	31.799,41	74.760,50	-	6.856,77
201040220	UTENZE,CANONI EN.ELE	1.900.000,00	113.623,47	- 8.531,87	- 11.383,71	1.993.707,89	1.817.328,83	174.540,58	1.991.869,41	-	1.838,48
201040221	UTENZE,CANONI TEL.FI	120.000,00	25.383,86	- 3.622,17	- 9.378,74	132.382,95	100.975,04	21.653,86	122.628,90	-	9.754,05
201040222	ASSICURAZIONI	261.000,00	7.197,50	- 500,00	-	267.697,50	181.017,84	15.940,71	196.958,55	-	70.738,95
201040223	ALTRI SERVIZI	28.100,00	126.208,28	- 19.592,74	- 7.611,22	127.104,32	42.073,70	68.298,00	110.371,70	-	16.732,62
201040225	PEDAGGI AUT.PARCH.TR	46.500,00	588,98	- 1.701,09	- 3.983,85	49.371,74	33.726,17	535,69	34.261,86	-	15.109,88
201040228	UTE. E CANONI ACQUA	280.000,00	4.873,45	-	- 33.199,33	318.072,78	278.772,85	30.714,57	309.487,42	-	8.585,36
201040229	UTE. E CANONI GAS	100.000,00	20.395,51	-	- 22.408,45	97.987,06	82.827,74	15.159,32	97.987,06	-	-
201040230	UTE. CANONI TEL.MOB.	30.000,00	3.864,81	- 2.487,57	- 9.650,65	41.027,89	36.247,68	4.620,22	40.867,90	-	159,99
201040231	SMALTIMENTO RIFIUTI	120.000,00	-	- 6.253,72	- 265,64	113.480,64	61.019,64	46.558,92	107.578,56	-	5.902,08
201040232	SPESA CORR. BREVETTI	140.000,00	20.000,00	- 4.070,00	-	155.930,00	95.835,93	60,83	95.896,76	-	60.033,24
2010403	SPESE PER GOD. BENI	1.100.050,00	67.344,56	- 24.594,62	-	1.142.799,94	971.911,04	23.659,34	995.570,38	-	147.229,56
201040301	NOLEGGIO PULLMAN	-	6.520,00	-	-	6.520,00	6,045,00	-	6,045,00	-	475,00
201040302	NOLEGGIO ATTREZZATUR	71.000,00	42.578,09	- 2.458,68	163,27	111.282,68	91.085,58	15.659,34	106.744,92	-	4.537,76
201040303	LOCAZIONI	959.150,00	-	- 22.135,94	-	937.014,06	813.351,26	-	813.351,26	-	123.662,80
201040304	AFFITTO STAND E SALE	69.900,00	18.246,47	-	163,27	87.983,20	61.429,20	8.000,00	69.429,20	-	18.554,00
201040306	ALTRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2010404	SPESE MANUT. ORDIN.	4.427.370,00	704.209,20	- 525.177,14	-	4.606.402,06	2.218.722,67	1.801.633,93	4.020.356,60	-	586.045,46
201040401	MANUTENZ. IMPIANTI	1.491.720,00	214.539,34	- 380.205,33	- 332.927,49	993.126,52	374.546,79	318.726,51	693.273,30	-	299.853,22
201040402	MANUTENZ. IMMOBILI	700.000,00	240.341,85	- 6.832,00	49.784,00	983.293,85	547.614,70	364.126,25	911.740,95	-	71.552,90
201040403	MANUT. AREE VERDI	230.000,00	73.078,82	- 26.508,72	- 50.000,00	226.570,10	118.839,05	83.499,05	202.338,10	-	24.232,00
201040404	MANUTENZ.MACCHINARI	50.000,00	42.750,53	- 9.394,32	- 1.220,21	82.136,00	59.415,43	20.043,43	79.458,86	-	2.677,14
201040405	MANUT.MOBILI-ARREDI	60.000,00	69.326,16	- 500,00	0,01	128.826,15	95.677,46	-	95.677,46	-	33.148,69
201040406	MANUT. AUTOMEZZI	-	6.716,09	-	0,02	6.716,11	5.662,87	947,97	6.610,84	-	105,27
201040407	MANUTENZ. SOFTWARE	3.600,00	26.103,65	- 18.493,85	- 558,00	10.651,80	6.338,80	113,00	6.451,80	-	4.200,00
201040408	MANUTENZ. HARDWARE	204.800,00	8.911,24	- 81.944,02	- 1.685,65	133.452,87	30.909,05	5.672,32	36.581,37	-	96.871,50
201040409	ALTRE SP. MANU. ORD.	48.970,00	2.442,64	- 1.298,90	-	50.113,74	22.150,74	10.042,22	32.192,96	-	17.920,78
201040410	ADEG. NORME L. 626	-	5.928,00	-	-	5.928,00	5.928,00	-	5.928,00	-	-
201040411	RISC.CONDIZ.COND.IMP	1.638.280,00	14.070,88	-	333.236,04	1.985.586,92	951.639,78	998.463,18	1.950.102,96	-	35.483,96
2010405	SPESE FUNZ.ORG.ISTIT	139.489,00	35.100,82	- 7.079,50	-	167.510,32	131.130,51	-	131.130,51	-	36.379,81
201040501	GETTONI PRES. IND.	93.139,00	35.100,82	- 5.000,00	133,00	123.372,82	90.309,92	-	90.309,92	-	33.062,90
201040502	COMP. RIMB.REV.CONTI	26.315,00	-	- 1.850,00	- 133,00	24.332,00	24.331,65	-	24.331,65	-	0,35
201040503	SPESE ALTRI ORGANI	3.235,00	-	- 229,50	-	3.005,50	2.998,92	-	2.998,92	-	6,58
201040504	MISS.RIMB.ORG.ISTIT.	16.800,00	-	-	-	16.800,00	13.490,02	-	13.490,02	-	3.309,98



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria		Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa
			Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale		
2010406	SPESE DIDATT. RICERCA	21.000,00	1.485.191,51	- 78.454,65	-	1.427.736,86	1.178.715,78	8.750,00	1.187.465,78	-	240.271,08
201040601	BORSE DI RICERCA	-	1.240.043,02	- 43.641,03	-	1.196.401,99	1.016.842,58	-	1.016.842,58	-	179.559,41
201040602	BORSE POST DOTTORATO	21.000,00	-	-	-	21.000,00	12.250,00	8.750,00	21.000,00	-	-
201040606	INCARIC. STR. RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201040607	CONFERENZE RELATORI	-	243.648,49	- 34.412,16	-	209.236,33	149.149,08	-	149.149,08	-	60.087,25
201040608	INDENN. MISS. RIMB. SP	-	1.500,00	- 401,46	-	1.098,54	474,12	-	474,12	-	624,42
2010407	SPESE PER INTERVENTI	5.180.764,00	3.936.608,30	- 798.124,56	-	8.319.247,74	5.879.870,63	86.108,89	5.965.979,52	-	2.353.268,22
201040701	ESERCITAZ., VIAGGI	-	103.067,43	- 25.343,91	- 6.929,02	70.794,50	67.190,48	-	67.190,48	-	3.604,02
201040702	INDENN. MISS. RIMB. SP	-	1.485,40	- 52,20	100,00	1.533,20	1.393,09	-	1.393,09	-	140,11
201040703	BORSE CORSI DOTTORAT	4.323.745,00	2.046.719,30	- 578.715,58	-	5.791.748,72	4.401.775,97	84.639,89	4.486.415,86	-	1.305.332,86
201040704	BORSE SPEC. MEDICHE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201040705	BORSE ALTRE SCUOLE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201040706	BORSE MOBILITA' INT.	683.819,00	720.850,79	- 69.706,88	- 500,00	1.334.462,91	828.625,00	1.150,00	829.775,00	-	504.687,91
201040707	TUTOR ED ESERC. DID.	40.000,00	887.736,46	- 103.325,36	4.379,02	828.790,12	361.660,55	-	361.660,55	-	467.129,57
201040708	PREMI DI STUDIO	3.600,00	41.659,90	- 621,97	2.800,00	47.437,93	32.302,84	319,00	32.621,84	-	14.816,09
201040710	ATTIVITA' CULTURALI	37.000,00	10.632,11	-	-	47.632,11	31.546,84	-	31.546,84	-	16.085,27
201040711	SCAMBI CULTURALI	16.800,00	8.123,68	- 1.430,00	-	23.493,68	7.045,11	-	7.045,11	-	16.448,57
201040712	ALTRE ATTIVITA'	2.700,00	9.100,00	-	150,00	11.950,00	7.091,62	-	7.091,62	-	4.858,38
201040713	ASSEGNI, BORSE STUDIO	73.100,00	107.233,23	- 18.928,66	-	161.404,57	141.239,13	-	141.239,13	-	20.165,44
2010408	ALTRE SPESE	729.000,00	949.616,62	- 43.478,09	- 0,00	1.635.138,53	1.196.421,67	6.104,30	1.202.525,97	-	432.612,56
201040801	RAPPRESENTANZA	-	11.113,99	- 780,00	92,33	10.426,32	5.856,17	-	5.856,17	-	4.570,15
201040802	OSPITALITA'	42.000,00	20.780,04	- 24.218,13	- 1.864,23	36.697,68	27.810,36	-	27.810,36	-	8.887,32
201040804	RIMBORSO TASSE STUD.	620.000,00	88.748,00	-	23.238,44	685.509,56	537.512,30	-	537.512,30	-	147.997,26
201040805	RESTITUZIONI E RIMB.	-	714.660,23	- 31,00	23.238,44	737.867,67	479.511,53	1.872,19	481.383,72	-	256.483,95
201040806	PUBBLICITA'	25.000,00	103.113,80	-	1.782,99	129.896,79	113.757,34	2.599,75	116.357,09	-	13.539,70
201040809	ALTRE SPESE	2.000,00	6.358,38	- 105,92	0,10	8.252,36	6.860,93	404,21	7.265,14	-	987,22
201040810	CONT. SENT. SFAV. DIFES.	35.000,00	1.842,18	- 15.040,14	-	21.802,04	21.802,04	-	21.802,04	-	-
201040811	ARTICOLI PROMOZIONAL	5.000,00	3.000,00	- 3.302,90	10,99	4.686,11	3.311,00	1.228,15	4.539,15	-	146,96
20105	TRASFERIM. A TERZI	834.658,00	22.065,72	- 467.462,92	-	389.260,80	290.071,53	11.059,00	301.130,53	-	88.130,27
2010501	QUOTE ASS. E CONTR.	834.658,00	22.065,72	- 467.462,92	-	389.260,80	290.071,53	11.059,00	301.130,53	-	88.130,27
201050101	QUOTE ASSOCIATIVE	85.681,00	16.697,84	- 6.872,00	3.430,06	98.936,90	86.069,13	4.759,00	90.828,13	-	8.108,77
201050102	CONTRIB. CONSOR. ENTI	548.977,00	5.367,88	- 460.590,92	3.430,06	90.323,90	4.002,40	6.300,00	10.302,40	-	80.021,50
201050103	CONTRIB. CRUT UNTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201050104	CONTRIBUTI AL CUS	200.000,00	-	-	-	200.000,00	200.000,00	-	200.000,00	-	-
20106	IMPOSTE E TASSE	7.221.875,00	1.470.756,84	- 327.199,40	- 0,00	8.365.432,44	7.862.333,86	5.855,51	7.868.189,37	-	497.243,07
2010601	IMPOSTE E TASSE	800.000,00	136.722,44	- 191.255,05	-	745.467,39	635.604,89	4.852,70	640.457,59	-	105.009,80
201060101	IRAP	-	300,00	-	-	300,00	-	-	-	-	300,00
201060102	IVA COMMERCIALE	800.000,00	136.422,44	- 191.255,05	-	745.167,39	635.604,89	4.852,70	640.457,59	-	104.709,80
2010602	IRAP	5.921.225,00	1.312.796,74	- 131.081,65	- 0,00	7.102.940,09	6.809.802,81	-	6.809.802,81	-	293.137,28



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria	Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa	
		Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale			
201060201	IRAP DR TEMPO IND.	4.050.000,00	35.878,46	676,11	3.177,83	4.082.024,52	4.072.941,01	-	4.072.941,01	-	9.083,51
201060202	IRAP DIRIGENTI ND	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201060203	IRAP PERS. ND	1.586.348,00	63.392,80	-	28.023,07	1.677.763,87	1.592.804,53	-	1.592.804,53	-	84.959,34
201060204	IRAP C.LIN.MADR. ND	76.935,00	34.374,99	-	2.150,00	113.459,99	113.388,53	-	113.388,53	-	71,46
201060205	IRAP SUPPL E AFF DR	-	67.961,13	6.480,22	8.413,81	69.894,72	57.610,38	-	57.610,38	-	12.284,34
201060206	IRAP DOC. A CONTR.	-	258.595,84	63.974,70	8.413,81	186.207,33	102.731,95	-	102.731,95	-	83.475,38
201060207	IRAP DIR AMM. DC	13.370,00	2.120,00	-	-	15.490,00	13.057,89	-	13.057,89	-	2.432,11
201060208	IRAP DIRIGENTI TD	16.742,00	3.257,50	-	-	19.999,50	16.985,07	-	16.985,07	-	3.014,43
201060209	IRAP PERS. TD	-	70.103,58	-	2.598,30	72.701,88	70.731,65	-	70.731,65	-	1.970,23
201060210	IRAP C.LIN.MADR. TD	-	17.500,00	-	3.250,00	20.750,00	19.530,97	-	19.530,97	-	1.219,03
201060211	IRAP DR EQUIP. SSN	-	397.239,35	51.810,10	-	345.429,25	345.429,25	-	345.429,25	-	-
201060213	IRAP TA EQUIP. SSN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201060215	IRAP CO.CO.CO	330,00	148.119,30	2.000,00	4.004,00	150.453,30	138.215,16	-	138.215,16	-	12.238,14
201060216	IRAP BORSE	-	55.000,00	-	0,04	54.999,96	54.198,32	-	54.198,32	-	801,64
201060217	IRAP STUDENTI	-	15.562,30	1.000,58	-	14.561,72	11.522,28	-	11.522,28	-	3.039,44
201060218	IRAP ALTRE SPESE	37.500,00	86.691,49	5.139,94	36.847,50	82.204,05	47.405,03	-	47.405,03	-	34.799,02
201060219	IRAP. RIC.TEMPO DET.	-	57.000,00	-	-	57.000,00	56.110,78	-	56.110,78	-	889,22
201060220	IRAP PER CONTO CSA	140.000,00	-	-	-	140.000,00	97.140,01	-	97.140,01	-	42.859,99
2010603	ALTRE IMPOSTE	500.650,00	21.237,66	4.862,70	-	517.024,96	416.926,16	1.002,81	417.928,97	-	99.095,99
201060301	IMPOSTE SUL REDDITO	300.000,00	13.000,00	-	-	313.000,00	272.252,85	-	272.252,85	-	40.747,15
201060302	IMPOSTE PATRIMONIO	32.450,00	60,00	10,00	203,13	32.703,13	19.350,63	1.001,00	20.351,63	-	12.351,50
201060303	IMPOSTE SUL REGISTRO	33.200,00	-	4.852,70	3.005,46	25.341,84	5.076,54	-	5.076,54	-	20.265,30
201060304	TASSA TARSU	130.000,00	1.794,34	-	170,00	131.624,34	111.447,57	-	111.447,57	-	20.176,77
201060305	VALORI BOLLATI	5.000,00	1.687,77	-	2.631,58	9.319,35	3.813,72	1,81	3.815,53	-	5.503,82
201060306	ALTRI TRIBUTI	-	4.695,55	-	340,75	5.036,30	4.984,85	-	4.984,85	-	51,45
20107	ONERI FINANZIARI	927.618,00	984.926,36	474.431,92	-	1.438.112,44	1.070.239,76	1.179,32	1.071.419,08	-	366.693,36
2010701	INTERESSI PASSIVI	927.618,00	984.926,36	474.431,92	-	1.438.112,44	1.070.239,76	1.179,32	1.071.419,08	-	366.693,36
201070102	INT.PASS.DEP.PREST.	453.977,00	234.025,88	234.026,21	0,12	453.976,79	453.976,79	-	453.976,79	-	-
201070103	SPESE BANCARIE	52.632,00	52.151,34	73,24	-	104.710,10	94.245,28	1.179,32	95.424,60	-	9.285,50
201070105	INT PASS MED-LUNG	106.412,00	80.516,46	80.263,96	0,12	106.664,38	106.411,27	-	106.411,27	-	253,11
201070108	INT PASS DEP E PREST	314.597,00	618.232,68	160.068,51	-	772.761,17	415.606,42	-	415.606,42	-	357.154,75
20108	SPESE NON CLASS.	6.064.742,00	6.541.299,44	6.464.164,42	-	6.141.877,02	-	-	-	-	6.141.877,02
2010801	FONDO DI RISERVA	206.583,00	-	203.430,00	-	3.153,00	-	-	-	-	3.153,00
2010801	FONDO DI RISERVA	206.583,00	-	203.430,00	-	3.153,00	-	-	-	-	3.153,00
2010802	ALTRI FONDI	5.858.159,00	6.541.299,44	6.260.734,42	-	6.138.724,02	-	-	-	-	6.138.724,02
201080201	FONDO PROG. PRODUTT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
201080202	FONDI ATTESA DEST	-	2.187.215,04	-	-	2.187.215,04	-	-	-	-	2.187.215,04
201080203	FONDI FIN CENTRO SP	2.392.295,00	2.385.315,24	2.251.564,00	-	2.526.046,24	-	-	-	-	2.526.046,24
201080204	FONDI FIN ATTESA PRG	3.465.864,00	1.968.769,16	4.009.170,42	-	1.425.462,74	-	-	-	-	1.425.462,74
201080206	FONDO RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria		Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa
			Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale		
202	SPESE IN C/CAPITALE	1.565.238,00	14.963.072,24	- 220.598,61	-	16.307.711,63	2.098.787,45	519.902,98	2.618.690,43	-	13.689.021,20
20209	IMMOBILIZ. MATERIALI	1.562.238,00	14.910.706,42	- 218.098,61	-	16.254.845,81	2.051.319,01	519.902,98	2.571.221,99	-	13.683.623,82
2020901	RICOS.RIPR.TRASF.IMM	1.465.238,00	13.119.491,90	- 40.000,00	-	14.544.729,90	1.196.721,56	-	1.196.721,56	-	13.348.008,34
202090102	RICOS.RIPR.IMM.F.IST	1.465.238,00	7.184.023,91	- 40.000,00	-	8.609.261,91	649.878,63	-	649.878,63	-	7.959.383,28
202090104	INTER.EDILIZIA SPOR.	-	132.418,77	-	-	132.418,77	84.161,59	-	84.161,59	-	48.257,18
202090107	RICOSTR FABBR RES AF	-	4.654,42	-	-	4.654,42	-	-	-	-	4.654,42
202090108	INTERV SU TERRENI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
202090109	ALTRI INTERV EDILIZI	-	5.798.394,80	-	-	5.798.394,80	462.681,34	-	462.681,34	-	5.335.713,46
2020902	ACQUISIZIONE IMP.	-	736.359,03	-	-	736.359,03	280.891,92	302.637,63	583.529,55	-	152.829,48
202090201	CABLAGGI	-	402.375,90	-	-	402.375,90	210.246,70	65.549,05	275.795,75	-	126.580,15
202090202	IMPIANTI	-	192.983,13	-	-	192.983,13	49.051,30	127.688,15	176.739,45	-	16.243,68
202090204	MANUT.STRAOR.IMPIANTI	-	141.000,00	-	-	141.000,00	21.593,92	109.400,43	130.994,35	-	10.005,65
2020903	ACQUISIZ. ATTREZZAT.	35.000,00	913.468,21	- 143.087,44	-	805.380,77	456.862,90	184.367,21	641.230,11	-	164.150,66
202090303	ATTREZZAT. INFORMAT.	-	548.523,75	- 61.995,96	12.267,92	498.795,71	189.326,34	168.768,47	358.094,81	-	140.700,90
202090304	ATTREZ. DI SERVIZIO	35.000,00	133.600,65	- 59.560,43	23.284,73	85.755,49	49.273,09	15.598,74	64.871,83	-	20.883,66
202090306	ATTREZZATURE TEC SCI	-	231.343,81	- 21.531,05	11.016,81	220.829,57	218.263,47	-	218.263,47	-	2.566,10
2020904	ACQUISIZ. PERIODICI	-	41.120,41	- 25.187,24	-	15.933,17	3.062,74	1.007,50	4.070,24	-	11.862,93
202090401	ACQUISIZIONE PERIOD.	-	2.000,00	-	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00
202090402	ACQUISIZIONE LIBRI	-	39.120,41	- 25.187,24	-	13.933,17	3.062,74	1.007,50	4.070,24	-	9.862,93
2020905	ACQUIS. ALTRI BENI	62.000,00	100.266,87	- 9.823,93	-	152.442,94	113.779,89	31.890,64	145.670,53	-	6.772,41
202090501	MOBILI E ARREDI	55.000,00	100.266,87	- 9.823,93	7.000,00	152.442,94	113.779,89	31.890,64	145.670,53	-	6.772,41
202090503	ALTRI	7.000,00	-	-	7.000,00	-	-	-	-	-	-
202090506	OPERE ARTISTICHE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2020906	ACQ BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
202090601	ACQ FABBR RES ISTIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20210	IMMOBILIZZAZIONI IMM	-	4.365,82	- 2.500,00	-	1.865,82	1.858,66	-	1.858,66	-	7,16
2021001	ACQUISIZ. IMMOB. IMM	-	4.365,82	- 2.500,00	-	1.865,82	1.858,66	-	1.858,66	-	7,16
202100101	SOFTWARE	-	3.761,70	- 2.500,00	-	1.261,70	1.261,70	-	1.261,70	-	-
202100102	BREVETTI E AL. BENI	-	604,12	-	-	604,12	596,96	-	596,96	-	7,16
20211	IMMOBILIZZ. FINANZ.	3.000,00	48.000,00	-	-	51.000,00	45.609,78	-	45.609,78	-	5.390,22
2021101	ACQ.TITOLI E PARTEC.	3.000,00	48.000,00	-	-	51.000,00	45.609,78	-	45.609,78	-	5.390,22
202110101	TITOLI DI STATO	-	48.000,00	-	-	48.000,00	45.609,78	-	45.609,78	-	2.390,22



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria	Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa	
		Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale			
202110104	ALTRE PARTECIPAZIONI	3.000,00	-	-	-	3.000,00	-	-	-	-	3.000,00
203	ESTINZIONE MUTUI	2.812.170,00	800.984,41	- 479.426,47	-	3.133.727,94	2.887.694,44	-	2.887.694,44	-	246.033,50
20312	ESTINZIONE MUTUI	2.812.170,00	800.984,41	- 479.426,47	-	3.133.727,94	2.887.694,44	-	2.887.694,44	-	246.033,50
2031201	ESTINZIONE MUTUI	2.812.170,00	800.984,41	- 479.426,47	-	3.133.727,94	2.887.694,44	-	2.887.694,44	-	246.033,50
203120101	RIMB.MUTUI CASSA DEP	1.139.379,00	234.026,21	- 234.025,88	-	1.139.379,33	1.139.379,33	-	1.139.379,33	-	-
203120103	RIMB MUTUI DEP PREST	552.807,00	481.625,52	- 160.067,91	-	874.364,61	628.331,14	-	628.331,14	-	246.033,47
203120104	RIMB MUTUI AD ALTRI	1.119.984,00	85.332,68	- 85.332,68	-	1.119.984,00	1.119.983,97	-	1.119.983,97	-	0,03
203120108	RIMB OPER CART FIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2031203	RIM. ANTICIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
203120302	RIM. ALTRE ANTICIP.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
204	TRASFERIMENTI	6.571.646,00	5.968.306,63	- 336.446,65	-	12.203.505,98	8.191.478,77	-	8.191.478,77	-	4.012.027,21
20413	TRASFERIM. INTERNI	5.971.000,00	5.452.407,24	- 229.446,65	-	11.193.960,59	7.473.251,88	-	7.473.251,88	-	3.720.708,71
2041301	TRASFERIM.CORR. FFO	1.445.000,00	9.628,82	- 180.759,90	-	1.273.868,92	1.240.628,76	-	1.240.628,76	-	33.240,16
204130101	FFO DIPARTIMENTI	600.000,00	-	- 63.620,25	-	536.379,75	536.379,75	-	536.379,75	-	-
204130102	FFO CSA	700.000,00	9.625,37	- 5.376,36	-	704.249,01	704.249,01	-	704.249,01	-	-
204130104	FONDO FUNZ. ORD.FAC.	145.000,00	3,45	- 111.763,29	-	33.240,16	-	-	-	-	33.240,16
2041302	TRASF. PER LIBRI E PERIODICI	1.700.000,00	27.500,00	-	-	1.727.500,00	1.727.500,00	-	1.727.500,00	-	-
204130201	RIVISTE	1.700.000,00	27.500,00	-	-	1.727.500,00	1.727.500,00	-	1.727.500,00	-	-
2041303	TRASFERIMENTI PER RICERCA	2.750.000,00	2.926.126,00	-	-	5.676.126,00	2.271.221,98	-	2.271.221,98	-	3.404.904,02
204130301	PROG.RIC.ATENE0-PRA	500.000,00	200.000,00	-	-	700.000,00	199.992,98	-	199.992,98	-	500.007,02
204130302	PROG. RICERCA FIRB	650.000,00	2.399.657,00	-	-	3.049.657,00	144.760,00	-	144.760,00	-	2.904.897,00
204130303	PROG.RIC.NAZ.-PRIN	1.600.000,00	126.469,00	-	-	1.726.469,00	1.726.469,00	-	1.726.469,00	-	-
204130304	ALTRI TRASF. PROGET.	-	200.000,00	-	-	200.000,00	200.000,00	-	200.000,00	-	-
2041304	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
204130403	ALTRI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2041305	ALTRI TRASF.CORRENTI	76.000,00	2.489.152,42	- 48.686,75	-	2.516.465,67	2.233.901,14	-	2.233.901,14	-	282.564,53
204130502	TRASF.A CSA PER CORSI POST LAUREA	-	473.238,61	- 14.760,00	-	458.478,61	458.478,61	-	458.478,61	-	-
204130503	ALTRI TRASF. CSA	76.000,00	2.015.913,81	- 33.926,75	-	2.057.987,06	1.775.422,53	-	1.775.422,53	-	282.564,53
20414	TRASFERIMENTI ESTERNI	600.646,00	515.899,39	- 107.000,00	-	1.009.545,39	718.226,89	-	718.226,89	-	291.318,50
2041401	TRASF.CORRENTI A IMPRESE PUBBLICHE	495.245,00	29.700,00	- 64.000,00	-	460.945,00	279.595,00	-	279.595,00	-	181.350,00



GESTIONE DI COMPETENZA											
Voci di bilancio		Previsione					Competenza			Diff. rispetto alla previsione	
Posizione Finanziaria	Iniziale	Variazioni		Storno interno	Definitiva	Somme Impegnate			Positiva	Negativa	
		Positive	Negative			Pagato	Da Pagare	Totale			
204140101	TRASFERIMENTI VARI	495.245,00	29.700,00	- 64.000,00	-	460.945,00	279.595,00	-	279.595,00	-	181.350,00
2041402	TRASF.CORRENTI AD ALTRE UNIVERSITA'	-	35.000,00	-	-	35.000,00	35.000,00	-	35.000,00	-	-
204140201	TRASFERIMENTI VARI	-	35.000,00	-	-	35.000,00	35.000,00	-	35.000,00	-	-
2041403	TRASF.CORRENTI A ISTITUZ.SOC.PRIVATE	-	67.000,00	-	-	67.000,00	67.000,00	-	67.000,00	-	-
204140301	TRASFERIMENTI VARI	-	67.000,00	-	-	67.000,00	67.000,00	-	67.000,00	-	-
2041404	TRASF.CORRENTI ALTRI	105.401,00	384.199,39	- 43.000,00	-	446.600,39	336.631,89	-	336.631,89	-	109.968,50
204140401	TRASFERIMENTI VARI	105.401,00	384.199,39	- 43.000,00	-	446.600,39	336.631,89	-	336.631,89	-	109.968,50
205	PARTITE GIRO E C.SPE	2.689.500,00	348.628,48	- 201.414,03	-	2.836.714,45	2.121.455,76	639.267,25	2.760.723,01	-	75.991,44
20515	PARTITE DI GIRO	2.589.500,00	348.628,48	- 163.684,03	-	2.774.444,45	2.086.722,84	611.730,17	2.698.453,01	-	75.991,44
2051501	PARTITE DI GIRO	2.589.500,00	348.628,48	- 163.684,03	-	2.774.444,45	2.086.722,84	611.730,17	2.698.453,01	-	75.991,44
205150103	DEPOSITI CAUZIONALI	20.000,00	-	- 18.646,00	-	1.354,00	-	1.354,00	1.354,00	-	-
205150104	ANTICIPAZIONI	100.000,00	-	- 82.978,02	-	17.021,98	17.021,98	-	17.021,98	-	-
205150105	TASSA REG.PER ERDISU	2.018.000,00	170.626,48	-	-	2.188.626,48	1.543.110,00	581.396,48	2.124.506,48	-	64.120,00
205150106	PAG.IMPOSTA BOLLO	370.000,00	-	- 25.102,85	-	344.897,15	304.046,02	28.979,69	333.025,71	-	11.871,44
205150107	PAG.IMPOSTE E TASSE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205150108	PARTITE DI GIRO DIV.	50.000,00	178.002,00	- 36.780,00	-	191.222,00	191.222,00	-	191.222,00	-	-
205150110	ANTICIP. ECONOMICI	31.500,00	-	- 177,16	-	31.322,84	31.322,84	-	31.322,84	-	-
20516	CONTABILITA' SPECIALE	100.000,00	-	- 37.730,00	-	62.270,00	34.732,92	27.537,08	62.270,00	-	-
2051601	CONTABILITA' SPECIALE	100.000,00	-	- 37.730,00	-	62.270,00	34.732,92	27.537,08	62.270,00	-	-
205160101	CONT.MIN. CUSI	100.000,00	-	- 37.730,00	-	62.270,00	34.732,92	27.537,08	62.270,00	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria		Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio
						Positive	Negative	
TOTALE USCITE		18.587.835,51	10.785.471,84	583.776,84	11.369.248,68	-	7.218.586,83	5.306.568,91
201	SPESE CORRENTI	6.609.148,66	5.691.661,04	526.013,73	6.217.674,77	-	391.473,89	4.089.635,57
20101	SPESE PER IL PERSON.	1.017.172,11	1.001.718,95	1.300,00	1.003.018,95	-	14.153,16	47.743,75
2010101	SPESE PERS. DOC.RIC.	10.890,27	10.490,27	400,00	10.890,27	-	-	400,00
201010101	STIP.PERS.DOC. E RIC	10.890,27	10.490,27	400,00	10.890,27	-	-	400,00
201010102	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201010103	CONTR. OBBLIGATORI	-	-	-	-	-	-	-
2010103	STIP.COLLESP.LING.	146,23	146,23	-	146,23	-	-	-
201010301	STIPENDI COLLABOR.	146,23	146,23	-	146,23	-	-	-
201010302	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201010303	CONTR. OBBLIGATORI	-	-	-	-	-	-	-
201010304	INDENNITA' TFR	-	-	-	-	-	-	-
201010308	CONTRIB.PREVIS.COLLESP.LINGUISTICI	-	-	-	-	-	-	-
2010104	STIP PER P.TA IND	12.170,08	11.870,08	300,00	12.170,08	-	-	300,00
201010401	STIP. PERS. T.AMM.	11.870,08	11.870,08	-	11.870,08	-	-	-
201010402	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201010404	CONTR. OBBLIGATORI	-	-	-	-	-	-	-
201010407	INDENN, ISCR.,SPESE	300,00	-	300,00	300,00	-	-	300,00
2010105	STIP PER P.TA T.DET	132,79	132,79	-	132,79	-	-	-
201010501	AMMIN. E TECNICI	132,79	132,79	-	132,79	-	-	-
201010503	CONTR. OBBLIGATORI	-	-	-	-	-	-	-
201010506	CORR. INDENNITA' TFR	-	-	-	-	-	-	-
201010509	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
2010106	ALTRE SPESE PERSON.	215.940,12	212.307,28	600,00	212.907,28	-	3.032,84	46.818,75
201010602	VERSAMENTI INAIL	-	-	-	-	-	-	-
201010603	EQUO INDENNIZZO	-	-	-	-	-	-	-
201010604	PROVVIDENZE PERS.	80.599,15	80.599,15	-	80.599,15	-	-	-
201010605	MENSA PERS. DIP.	91.574,84	90.318,81	-	90.318,81	-	1.256,03	-
201010606	ACCERTAM. SANITARI	4.307,66	4.307,66	-	4.307,66	-	-	192,75
201010609	ALTRI COSTI	-	-	-	-	-	-	-
201010610	FORM. PERSONALE T.A.	39.458,47	37.081,66	600,00	37.681,66	-	1.776,81	46.626,00
2010107	STIP.DIRIG.T.IND.	-	-	-	-	-	-	-
201010701	STIP.DIR.T.IND	-	-	-	-	-	-	-
201010702	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201010703	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	-	-	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria		Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio
						Positive	Negative	
2010108	COMP.DIR.TD	-	-	-	-	-	-	-
201010801	COMP.DIR.TD	-	-	-	-	-	-	-
201010802	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201010803	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	-	-	-	-
2010109	COMP.DIR.AMMINISTR.	-	-	-	-	-	-	-
201010901	COMP.DIR.AMMINISTR.	-	-	-	-	-	-	-
201010903	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	-	-	-	-
2010110	STIP.COLL.ESP.LIN.TD	-	-	-	-	-	-	-
201011001	STIP.COLL.ESP.LIN.TD	-	-	-	-	-	-	-
201011002	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201011003	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	-	-	-	-	-	-	-
201011007	CORR. INDENNITA' TFR	-	-	-	-	-	-	-
2010111	ALTRO PERSONALE	663.485,24	663.482,74	-	663.482,74	-	2,50	225,00
201011101	COLLAB. AMM. E TEC.	11.784,11	11.784,11	-	11.784,11	-	-	-
201011102	COLL.DIDATT. RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
201011103	ASSEGNI DI RICERCA	1.445,02	1.442,52	-	1.442,52	-	2,50	225,00
201011104	RICERCATORI A T.DET.	-	-	-	-	-	-	-
201011105	CONTR.OBBL.ASS.RICER	240,12	240,12	-	240,12	-	-	-
201011106	CONTR. OBBL. CO.CO.CO.	938,66	938,66	-	938,66	-	-	-
201011107	CONTR. OBBL. DID. RIC.	-	-	-	-	-	-	-
201011108	CONTR. OBBL. RIC. DET.	-	-	-	-	-	-	-
201011109	MEDICI SPECIALIZZANDI	649.077,33	649.077,33	-	649.077,33	-	-	-
2010112	COMP.ACC.DOC E RICER	993,60	-	-	-	-	993,60	-
201011201	INDENNITA' DI CARICA	-	-	-	-	-	-	-
201011202	COMP.INC.DOC. E RIC.	485,40	-	-	-	-	485,40	-
201011203	ALTRE IND.DOC E RIC.	-	-	-	-	-	-	-
201011204	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	508,20	-	-	-	-	508,20	-
2010113	COMP.ACC.PERSON.T.A.	52.290,91	52.290,91	-	52.290,91	-	-	-
201011301	STRAORD.PERS.TA T.IN	-	-	-	-	-	-	-
201011302	STRAORD.PERS.TA TD	30,29	30,29	-	30,29	-	-	-
201011303	FONDO PRO.COLL.IND.	17.945,83	17.945,83	-	17.945,83	-	-	-
201011304	FON.PRO.COLL.IND. TD	2.787,47	2.787,47	-	2.787,47	-	-	-
201011305	IND. POSIZIONE EP	4.284,30	4.284,30	-	4.284,30	-	-	-
201011306	COMP.INC.PERS.T.IND	16.403,90	16.403,90	-	16.403,90	-	-	-
201011307	COMP.INC.PERS.T.DE	-	-	-	-	-	-	-
201011308	ALTRE IND.PERS.TA IN	641,88	641,88	-	641,88	-	-	-
201011309	ALTRE IND.PERS.TA TD	-	-	-	-	-	-	-
201011310	CONTR.OBBL.PERS.T.IN	9.505,27	9.505,27	-	9.505,27	-	-	-
201011311	CONTR.OBBL.PERS.T.D.	691,97	691,97	-	691,97	-	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria		Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio
						Positive	Negative	
2010114	COMP ACC COLL. LIN	-	-	-	-	-	-	-
201011401	COMP ACC COLL. LIN	-	-	-	-	-	-	-
201011403	CONTRIB OBB CEL ND	-	-	-	-	-	-	-
2010115	COMP ACC DIRAMM DIR	4.047,38	4.047,38	-	4.047,38	-	-	-
201011501	COMP ACC DIR AMM	-	-	-	-	-	-	-
201011503	COMP ACC DIRIG TD	3.053,93	3.053,93	-	3.053,93	-	-	-
201011504	CONTRIB OBB DIR AMM	-	-	-	-	-	-	-
201011506	CONTRIB OBB DIRIG TD	993,45	993,45	-	993,45	-	-	-
2010116	IND MISS RIMB SPESE	48.564,83	40.467,49	-	40.467,49	-	8.097,34	-
201011601	IND MISS R. SPESE DR	37.397,09	30.136,26	-	30.136,26	-	7.260,83	-
201011602	IND MISS R. SPESE TA	4.290,66	3.837,63	-	3.837,63	-	453,03	-
201011603	IND MISS R. SPESE CL	573,30	573,30	-	573,30	-	-	-
201011604	IND MISS R. SPESE DC	1.090,92	863,11	-	863,11	-	227,81	-
201011605	IND MISS R. SPESE AP	5.212,86	5.057,19	-	5.057,19	-	155,67	-
2010117	IND. COMM. CONCORSI	8.510,66	6.483,78	-	6.483,78	-	2.026,88	-
201011701	IND. COMM. CONC. DR	-	-	-	-	-	-	-
201011702	IND. COMM. CONC. TA	-	-	-	-	-	-	-
201011703	IND. COMM. CONC. CL	-	-	-	-	-	-	-
201011704	IND. COMM. CONC. DC	-	-	-	-	-	-	-
201011706	IND. COMM. CONC. PE	8.510,66	6.483,78	-	6.483,78	-	2.026,88	-
20102	SPESE PERSONALE CON.	3.662,78	2.648,22	-	2.648,22	-	1.014,56	240,00
2010201	PERSON. DOC.RIC.SSN	-	-	-	-	-	-	-
201020101	INDEN.PERS.CONVE.ASS	-	-	-	-	-	-	-
201020102	INDEN.PERS.CON.IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
201020103	INDEN.PERS.CONV.AOU	-	-	-	-	-	-	-
201020104	IND.PERS.ALTRE SSN	-	-	-	-	-	-	-
201020106	CONTR.OBBL.DOC.RICE.	-	-	-	-	-	-	-
2010202	PERS.TA DIR.TIND SSN	-	-	-	-	-	-	-
201020201	IND.PERS.TA.CONV.ASS	-	-	-	-	-	-	-
201020205	CONTR.OBBL.PERS.T.IN	-	-	-	-	-	-	-
2010204	IND.ALTRO PERS.CONV	-	-	-	-	-	-	-
201020401	IND.ALTRO PERS.CONV	-	-	-	-	-	-	-
2010205	IND.MISS.RIMB. SSN	3.662,78	2.648,22	-	2.648,22	-	1.014,56	240,00
201020501	IND.MISS.RIMB. SSN	3.662,78	2.648,22	-	2.648,22	-	1.014,56	240,00



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria		Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio
						Positive	Negative	
20103	ALTRE SPESE PERSONAL	117.245,26	54.543,16	-	54.543,16	-	62.702,10	-
2010301	SPESE DOCENZA SOSTIT	114.834,41	52.132,31	-	52.132,31	-	62.702,10	-
201030101	SUPPL.PERS.DOC.RIC	-	-	-	-	-	-	-
201030103	DOCENTI A CONTRATTO	113.286,85	52.055,02	-	52.055,02	-	61.231,83	-
201030104	IND. MISS. VIAGGI	1.547,56	77,29	-	77,29	-	1.470,27	-
201030105	CONTR.OBBL.SUPPL. DR	-	-	-	-	-	-	-
201030109	CONTR.OBBL.DOC.CONTR	-	-	-	-	-	-	-
2010302	COMPENSI PERS. SERV.	-	-	-	-	-	-	-
201030202	COMP. PERS. TA T.I	-	-	-	-	-	-	-
201030203	COMP. PER COMPARTEC.	-	-	-	-	-	-	-
201030205	COMP.COMPARTEC.TA TD	-	-	-	-	-	-	-
201030207	CONTR.OBBL. TA T.IND	-	-	-	-	-	-	-
201030208	CONTR.OBBL. TA T.DET	-	-	-	-	-	-	-
2010303	VERSAMENTO RITENUTE	2.410,85	2.410,85	-	2.410,85	-	-	-
201030301	VERS. RIT. PREV. ASS.	2.410,85	2.410,85	-	2.410,85	-	-	-
2010304	CONGUAGLIO FISCALE	-	-	-	-	-	-	-
201030401	CONGUAGLIO FISCALE	-	-	-	-	-	-	-
20104	FUNZIONAMENTO	5.385.801,20	4.551.756,21	523.712,18	5.075.468,39	-	310.332,81	4.022.556,44
2010401	SPESE PER MATERIALI	170.897,19	158.887,32	2.088,21	160.975,53	-	9.921,66	183.246,56
201040101	ABBONAMENTI	364,80	-	-	-	-	364,80	-
201040102	FOTOCOPIE,COPIE ELI.	7.287,77	7.095,77	-	7.095,77	-	192,00	13.713,78
201040104	PUBBLICAZIONI	4.340,00	-	180,00	180,00	-	4.160,00	180,00
201040105	DIPLOMI, LIBRETTI ST	19.200,00	19.197,28	-	19.197,28	-	2,72	25.949,66
201040106	MATERIALI DI CONSUMO	83.792,23	77.708,99	1.170,92	78.879,91	-	4.912,32	99.497,85
201040107	MATERIALI DI LABORAT	11.868,43	10.951,61	737,29	11.688,90	-	179,53	1.541,55
201040108	MATERIALE TEC.OFF.	27.933,21	27.850,36	-	27.850,36	-	82,85	32.089,37
201040109	VESTIARIO	10.129,93	10.102,50	-	10.102,50	-	27,43	8.897,80
201040110	COMBUSTIBILE E CARB.	2.464,31	2.464,31	-	2.464,31	-	-	1.016,55
201040111	ALTRI ACQUISTI	1.493,07	1.493,06	-	1.493,06	-	0,01	-
201040112	TARGHE,TAB.SEGNALET.	2.023,44	2.023,44	-	2.023,44	-	-	360,00
2010402	SPESE PER PRESTAZION	1.835.168,01	1.624.708,19	87.153,37	1.711.861,56	-	123.306,45	1.478.582,82
201040201	LICENZE SOFTWARE	323.337,21	264.851,64	3.655,72	268.507,36	-	54.829,85	75.362,79
201040202	ASSISTENZA SOFTWARE	71.063,15	49.574,39	18.488,76	68.063,15	-	3.000,00	161.268,76
201040203	SVILUPPO SOFTWARE	-	-	-	-	-	-	75.783,60
201040204	SERVIZI CALCOLO INF.	39.148,42	25.148,42	-	25.148,42	-	14.000,00	53.377,82
201040205	UTE.CANONI RETI TRAS	5.465,50	5.465,50	-	5.465,50	-	-	3.159,66
201040206	COLLEG. BANCHE DATI	-	-	-	-	-	-	-
201040207	LETTURA FOGLI OTTICI	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	-	-	1.000,00



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria	Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio	
					Positive	Negative		
201040208	INCARICHI STRAORD.TA	21.586,80	19.572,40	-	19.572,40	-	2.014,40	-
201040209	ORG.MANIFES. E CONV.	14.337,90	12.413,69	1.531,00	13.944,69	-	393,21	6.151,51
201040210	INTERPRETARIATO	3.249,75	3.249,75	-	3.249,75	-	-	-
201040211	CONSULENZE TECN.	7.006,22	121,42	6.884,80	7.006,22	-	-	6.884,80
201040212	SPESE PER LITI	10.824,31	10.824,31	-	10.824,31	-	-	5.194,94
201040213	SERV. PART-TIME STUD	56.669,00	53.022,50	-	53.022,50	-	3.646,50	-
201040214	SERV.AUSILIARI	241.593,13	241.216,57	-	241.216,57	-	376,56	231.382,31
201040215	TRASLOCHI E MOVIM.	10.257,48	10.257,48	-	10.257,48	-	-	10.882,88
201040216	SORVEGLIANZA	132.086,23	132.086,23	-	132.086,23	-	-	135.199,69
201040217	PULIZ.,LAV.,STABUL.	225.168,56	213.043,55	-	213.043,55	-	12.125,01	247.458,86
201040218	SPESE POST. E SPED.	19.292,09	2.008,09	-	2.008,09	-	17.284,00	-
201040219	GRAF,STAMPA,LEGAT	19.433,08	15.550,08	-	15.550,08	-	3.883,00	31.799,41
201040220	UTENZE,CANONI EN.ELE	140.708,13	140.708,13	-	140.708,13	-	-	174.540,58
201040221	UTENZE,CANONI TEL.FI	22.816,15	20.569,75	-	20.569,75	-	2.246,40	21.653,86
201040222	ASSICURAZIONI	988,80	184,80	-	184,80	-	804,00	15.940,71
201040223	ALTRI SERVIZI	308.216,68	294.153,20	14.063,48	308.216,68	-	-	82.361,48
201040225	PEDAGGI AUT.PARCH.TR	10.827,40	10.239,08	-	10.239,08	-	588,32	535,69
201040228	UTE. E CANONI ACQUA	85.463,87	43.934,26	41.529,61	85.463,87	-	-	72.244,18
201040229	UTE. E CANONI GAS	24.926,54	24.926,54	-	24.926,54	-	-	15.159,32
201040230	UTE. CANONI TEL.MOB.	6.223,78	6.223,78	-	6.223,78	-	-	4.620,22
201040231	SMALTIMENTO RIFIUTI	31.045,98	22.930,78	-	22.930,78	-	8.115,20	46.558,92
201040232	SPESA CORR. BREVETTI	2.431,85	2.431,85	-	2.431,85	-	-	60,83
2010403	SPESE PER GOD. BENI	270.192,88	267.259,56	1.695,72	268.955,28	-	1.237,60	25.355,06
201040301	NOLEGGIO PULLMAN	-	-	-	-	-	-	-
201040302	NOLEGGIO ATTREZZATUR	9.346,42	8.108,82	-	8.108,82	-	1.237,60	15.659,34
201040303	LOCAZIONI	260.846,46	259.150,74	1.695,72	260.846,46	-	-	1.695,72
201040304	AFFITTO STAND E SALE	-	-	-	-	-	-	8.000,00
201040306	ALTRE	-	-	-	-	-	-	-
2010404	SPESE MANUT. ORDIN.	1.674.041,29	1.412.132,31	192.202,70	1.604.335,01	-	69.706,28	1.993.836,63
201040401	MANUTENZ. IMPIANTI	473.758,23	338.757,24	106.928,17	445.685,41	-	28.072,82	425.654,68
201040402	MANUTENZ. IMMOBILI	258.863,71	241.864,05	4.954,16	246.818,21	-	12.045,50	369.080,41
201040403	MANUT. AREE VERDI	15.138,38	7.524,84	7.613,54	15.138,38	-	-	91.112,59
201040404	MANUTENZ.MACCHINARI	12.203,37	4.390,38	216,00	4.606,38	-	7.596,99	20.259,43
201040405	MANUT.MOBILI-ARREDI	56.803,20	56.748,00	-	56.748,00	-	55,20	-
201040406	MANUT. AUTOMEZZI	1.315,19	277,56	-	277,56	-	1.037,63	947,97
201040407	MANUTENZ. SOFTWARE	40.027,61	23.928,00	16.099,61	40.027,61	-	-	16.212,61
201040408	MANUTENZ. HARDWARE	17.158,71	17.062,38	-	17.062,38	-	96,33	5.672,32
201040409	ALTRE SP. MANU. ORD.	4.574,96	4.574,96	-	4.574,96	-	-	10.042,22
201040410	ADEG. NORME L. 626	-	-	-	-	-	-	-
201040411	RISC.CONDIZ.COND.IMP	794.197,93	717.004,90	56.391,22	773.396,12	-	20.801,81	1.054.854,40
2010405	SPESE FUNZ.ORG.ISTIT	30.402,36	30.402,36	-	30.402,36	-	-	-
201040501	GETTONI PRES. IND.	29.446,27	29.446,27	-	29.446,27	-	-	-
201040502	COMP. RIMB.REV.CONTI	-	-	-	-	-	-	-
201040503	SPESE ALTRI ORGANI	-	-	-	-	-	-	-
201040504	MISS.RIMB.ORG.ISTIT.	956,09	956,09	-	956,09	-	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria		Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio
						Positive	Negative	
2010406	SPESE DIDATT.RICERCA	91.492,59	78.952,91	300,00	79.252,91	-	12.239,68	9.050,00
201040601	BORSE DI RICERCA	10.541,66	10.536,66	-	10.536,66	-	5,00	-
201040602	BORSE POST DOTTORATO	8.750,00	8.750,00	-	8.750,00	-	-	8.750,00
201040606	INCARIC.,STR.RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
201040607	CONFERENZ.E RELATORI	71.994,50	59.666,25	300,00	59.966,25	-	12.028,25	300,00
201040608	INDENN. MISS.RIMB.SP	206,43	-	-	-	-	206,43	-
2010407	SPESE PER INTERVENTI	1.071.166,30	748.368,70	240.011,18	988.379,88	-	82.786,42	326.120,07
201040701	ESERCITAZ., VIAGGI	22.281,66	2.480,00	-	2.480,00	-	19.801,66	-
201040702	INDENN. MISS.RIMB.SP	64,35	64,35	-	64,35	-	-	-
201040703	BORSE CORSI DOTTORAT	780.809,05	540.450,67	240.011,18	780.461,85	-	347,20	324.651,07
201040704	BORSE SPEC. MEDICHE	-	-	-	-	-	-	-
201040705	BORSE ALTRE SCUOLE	-	-	-	-	-	-	-
201040706	BORSE MOBILITA' INT.	17.710,00	17.710,00	-	17.710,00	-	-	1.150,00
201040707	TUTOR ED ESERC.DID.	226.106,68	166.124,10	-	166.124,10	-	59.982,58	-
201040708	PREMI DI STUDIO	810,83	810,83	-	810,83	-	-	319,00
201040710	ATTIVITA' CULTURALI	14.398,77	13.823,77	-	13.823,77	-	575,00	-
201040711	SCAMBI CULTURALI	8.984,96	6.904,98	-	6.904,98	-	2.079,98	-
201040712	ALTRE ATTIVITA'	-	-	-	-	-	-	-
201040713	ASSEGNI,BORSE STUDIO	-	-	-	-	-	-	-
2010408	ALTRE SPESE	242.440,58	231.044,86	261,00	231.305,86	-	11.134,72	6.365,30
201040801	RAPPRESENTANZA	1.282,50	921,50	261,00	1.182,50	-	100,00	261,00
201040802	OSPITALITA'	4.906,54	4.656,54	-	4.656,54	-	250,00	-
201040804	RIMBORSO TASSE STUD.	-	-	-	-	-	-	-
201040805	RESTITUZIONI E RIMB.	229.921,22	219.282,93	-	219.282,93	-	10.638,29	1.872,19
201040806	PUBBLICITA'	5.924,72	5.879,99	-	5.879,99	-	44,73	2.599,75
201040809	ALTRE SPESE	405,60	303,90	-	303,90	-	101,70	404,21
201040810	CONT.SENT.SFAV.DIFES.	-	-	-	-	-	-	-
201040811	ARTICOLI PROMOZIONAL	-	-	-	-	-	-	1.228,15
20105	TRASFERIM. A TERZI	51.641,06	50.140,29	700,00	50.840,29	-	800,77	11.759,00
2010501	QUOTE ASS. E CONTR.	51.641,06	50.140,29	700,00	50.840,29	-	800,77	11.759,00
201050101	QUOTE ASSOCIATIVE	44.841,06	43.840,29	700,00	44.540,29	-	300,77	5.459,00
201050102	CONTRIB.CONSOR.ENTI	6.800,00	6.300,00	-	6.300,00	-	500,00	6.300,00
201050103	CONTRIB. CRUT UNTS	-	-	-	-	-	-	-
201050104	CONTRIBUTI AL CUS	-	-	-	-	-	-	-
20106	IMPOSTE E TASSE	31.844,18	30.085,24	301,55	30.386,79	-	1.457,39	6.157,06
2010601	IMPOSTE E TASSE	-	-	-	-	-	-	4.852,70
201060101	IRAP	-	-	-	-	-	-	-
201060102	IVA COMMERCIALE	-	-	-	-	-	-	4.852,70
2010602	IRAP	28.647,05	26.929,06	260,60	27.189,66	-	1.457,39	260,60



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria	Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio	
					Positive	Negative		
201060201	IRAP DR TEMPO IND.	68,00	-	-	-	-	68,00	-
201060202	IRAP DIRIGENTI ND	-	-	-	-	-	-	-
201060203	IRAP PERS. ND	15.644,45	15.644,45	-	15.644,45	-	-	-
201060204	IRAP C.LIN.MADR. ND	-	-	-	-	-	-	-
201060205	IRAP SUPPL E AFF DR	-	-	-	-	-	-	-
201060206	IRAP DOC. A CONTR.	111,52	-	-	-	-	111,52	-
201060207	IRAP DIR AMM. DC	-	-	-	-	-	-	-
201060208	IRAP DIRIGENTI TD	264,88	264,88	-	264,88	-	-	-
201060209	IRAP PERS. TD	239,62	239,62	-	239,62	-	-	-
201060210	IRAP C.LIN.MADR. TD	-	-	-	-	-	-	-
201060211	IRAP DR EQUIP. SSN	-	-	-	-	-	-	-
201060213	IRAP TA EQUIP. SSN	-	-	-	-	-	-	-
201060215	IRAP CO.CO.CO	459,10	459,10	-	459,10	-	-	-
201060216	IRAP BORSE	895,61	895,61	-	895,61	-	-	-
201060217	IRAP STUDENTI	69,77	39,17	-	39,17	-	30,60	-
201060218	IRAP ALTRE SPESE	10.894,10	9.386,23	260,60	9.646,83	-	1.247,27	260,60
201060219	IRAP. RIC.TEMPO DET.	-	-	-	-	-	-	-
201060220	IRAP PER CONTO CSA	-	-	-	-	-	-	-
2010603	ALTRE IMPOSTE	3.197,13	3.156,18	40,95	3.197,13	-	-	1.043,76
201060301	IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	-	-	-	-
201060302	IMPOSTE PATRIMONIO	-	-	-	-	-	-	1.001,00
201060303	IMPOSTE SUL REGISTRO	2.848,09	2.848,09	-	2.848,09	-	-	-
201060304	TASSA TARSI	-	-	-	-	-	-	-
201060305	VALORI BOLLATI	257,49	216,54	40,95	257,49	-	-	42,76
201060306	ALTRI TRIBUTI	91,55	91,55	-	91,55	-	-	-
20107	ONERI FINANZIARI	1.782,07	768,97	-	768,97	-	1.013,10	1.179,32
2010701	INTERESSI PASSIVI	1.782,07	768,97	-	768,97	-	1.013,10	1.179,32
201070102	INT.PASS.DEP.PREST.	-	-	-	-	-	-	-
201070103	SPESE BANCARIE	1.782,07	768,97	-	768,97	-	1.013,10	1.179,32
201070105	INT PASS MED-LUNG	-	-	-	-	-	-	-
201070108	INT PASS DEP E PREST	-	-	-	-	-	-	-
20108	SPESE NON CLASS.	-	-	-	-	-	-	-
2010801	FONDO DI RISERVA	-	-	-	-	-	-	-
2010801	FONDO DI RISERVA	-	-	-	-	-	-	-
2010802	ALTRI FONDI	-	-	-	-	-	-	-
201080201	FONDO PROG. PRODUTT.	-	-	-	-	-	-	-
201080202	FONDI ATTESA DEST	-	-	-	-	-	-	-
201080203	FONDI FIN CENTRO SP	-	-	-	-	-	-	-
201080204	FONDI FIN ATTESA PRG	-	-	-	-	-	-	-
201080206	FONDO RICERCA	-	-	-	-	-	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria	Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio	
					Positive	Negative		
202	SPESE IN C/CAPITALE	8.478.771,57	1.598.046,12	54.334,11	1.652.380,23	-	6.826.391,34	574.237,09
20209	IMMOBILIZ. MATERIALI	8.471.913,97	1.594.688,52	54.334,11	1.649.022,63	-	6.822.891,34	574.237,09
2020901	RICOS.RIPR.TRASF.IMM	7.744.349,52	973.518,71	-	973.518,71	-	6.770.830,81	-
202090102	RICOS.RIPR.IMM.F.IST	610.419,07	112.857,88	-	112.857,88	-	497.561,19	-
202090104	INTER.EDILIZIA SPOR.	7.365,50	4.067,61	-	4.067,61	-	3.297,89	-
202090107	RICOSTR FABB RES AF	7.078.187,78	809.028,36	-	809.028,36	-	6.269.159,42	-
202090108	INTERV SU TERRENI	4.730,40	4.730,40	-	4.730,40	-	-	-
202090109	ALTRI INTERV EDILIZI	43.646,77	42.834,46	-	42.834,46	-	812,31	-
2020902	ACQUISIZIONE IMP.	207.554,68	117.953,68	51.084,00	169.037,68	-	38.517,00	353.721,63
202090201	CABLAGGI	9.895,80	9.778,80	-	9.778,80	-	117,00	65.549,05
202090202	IMPIANTI	21.771,60	21.771,60	-	21.771,60	-	-	127.688,15
202090204	MANUT.STRAOR.IMPIANTI	175.887,28	86.403,28	51.084,00	137.487,28	-	38.400,00	160.484,43
2020903	ACQUISIZ. ATTREZZAT.	459.749,15	446.290,93	1.359,74	447.650,67	-	12.098,48	185.726,95
202090303	ATTREZZAT. INFORMAT.	272.301,32	262.719,56	1.164,00	263.883,56	-	8.417,76	169.932,47
202090304	ATTREZ. DI SERVIZIO	58.725,41	54.974,95	195,74	55.170,69	-	3.554,72	15.794,48
202090306	ATTREZZATURE TEC SCI	128.722,42	128.596,42	-	128.596,42	-	126,00	-
2020904	ACQUISIZ. PERIODICI	6.392,32	3.401,91	1.545,37	4.947,28	-	1.445,04	2.552,87
202090401	ACQUISIZIONE PERIOD.	1.014,84	346,80	-	346,80	-	668,04	-
202090402	ACQUISIZIONE LIBRI	5.377,48	3.055,11	1.545,37	4.600,48	-	777,00	2.552,87
2020905	ACQUIS. ALTRI BENI	53.868,30	53.523,29	345,00	53.868,29	-	0,01	32.235,64
202090501	MOBILI E ARREDI	53.868,30	53.523,29	345,00	53.868,29	-	0,01	32.235,64
202090503	ALTRI	-	-	-	-	-	-	-
202090506	OPERE ARTISTICHE	-	-	-	-	-	-	-
2020906	ACQ. BENI IMMOBILI	-	-	-	-	-	-	-
202090601	ACQ. FABBR RES ISTIT	-	-	-	-	-	-	-
20210	IMMOBILIZZAZIONI IMM	6.857,60	3.357,60	-	3.357,60	-	3.500,00	-
2021001	ACQUISIZ. IMMOB. IMM	6.857,60	3.357,60	-	3.357,60	-	3.500,00	-
202100101	SOFTWARE	6.857,60	3.357,60	-	3.357,60	-	3.500,00	-
202100102	BREVETTI E AL. BENI	-	-	-	-	-	-	-
20211	IMMOBILIZZ. FINANZ.	-	-	-	-	-	-	-
2021101	ACQ.TITOLI E PARTEC.	-	-	-	-	-	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria		Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio
						Positive	Negative	
202110101	TITOLI DI STATO	-	-	-	-	-	-	-
202110104	ALTRE PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
203	ESTINZIONE MUTUI	-	-	-	-	-	-	-
20312	ESTINZIONE MUTUI	-	-	-	-	-	-	-
2031201	ESTINZIONE MUTUI	-	-	-	-	-	-	-
203120101	RIMB.MUTUI CASSA DEP	-	-	-	-	-	-	-
203120103	RIMB MUTUI DEP PREST	-	-	-	-	-	-	-
203120104	RIMB MUTUI AD ALTRI	-	-	-	-	-	-	-
203120108	RIMB OPER CART FIN	-	-	-	-	-	-	-
2031203	RIM. ANTICIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
203120302	RIM. ALTRE ANTICIP.	-	-	-	-	-	-	-
204	TRASFERIMENTI	2.910.199,44	2.910.199,44	-	2.910.199,44	-	-	-
20413	TRASFERIM. INTERNI	2.847.814,44	2.847.814,44	-	2.847.814,44	-	-	-
2041301	TRASFERIM.CORR. FFO	-	-	-	-	-	-	-
204130101	FFO DIPARTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
204130102	FFO CSA	-	-	-	-	-	-	-
204130104	FONDO FUNZ. ORD.FAC.	-	-	-	-	-	-	-
2041302	TRASF. PER LIBRI E PERIODICI	4.749,60	4.749,60	-	4.749,60	-	-	-
204130201	RIVISTE	4.749,60	4.749,60	-	4.749,60	-	-	-
2041303	TRASFERIMENTI PER RICERCA	2.346.573,77	2.346.573,77	-	2.346.573,77	-	-	-
204130301	PROG.RIC.ATENE0-PRA	-	-	-	-	-	-	-
204130302	PROG. RICERCA FIRB	2.346.573,77	2.346.573,77	-	2.346.573,77	-	-	-
204130303	PROG.RIC.NAZ.-PRIN	-	-	-	-	-	-	-
204130304	ALTRI TRASF. PROGET.	-	-	-	-	-	-	-
2041304	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
204130403	ALTRI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
2041305	ALTRI TRASF.CORRENTI	496.491,07	496.491,07	-	496.491,07	-	-	-
204130502	TRASFA CSA PER CORSI POST LAUREA	20.800,00	20.800,00	-	20.800,00	-	-	-
204130503	ALTRI TRASF. CSA	475.691,07	475.691,07	-	475.691,07	-	-	-
20414	TRASFERIMENTI ESTERNI	62.385,00	62.385,00	-	62.385,00	-	-	-
2041401	TRASF.CORRENTI A IMPRESE PUBBLICHE	2.830,00	2.830,00	-	2.830,00	-	-	-



GESTIONE DI RESIDUI								
Voci di bilancio		Somme residue accertate						
Posizione Finanziaria	Iniziale	Pagate	Da pagare	Totale impegnato	Variazioni		Totale residui a fine esercizio	
					Positive	Negative		
204140101	TRASFERIMENTI VARI	2.830,00	2.830,00	-	2.830,00	-	-	-
2041402	TRASF.CORRENTI AD ALTRE UNIVERSITA'	4.322,00	4.322,00	-	4.322,00	-	-	-
204140201	TRASFERIMENTI VARI	4.322,00	4.322,00	-	4.322,00	-	-	-
2041403	TRASF.CORRENTI A ISTITUZ.SOC.PRIVATE	18.331,00	18.331,00	-	18.331,00	-	-	-
204140301	TRASFERIMENTI VARI	18.331,00	18.331,00	-	18.331,00	-	-	-
2041404	TRASF.CORRENTI ALTRI	36.902,00	36.902,00	-	36.902,00	-	-	-
204140401	TRASFERIMENTI VARI	36.902,00	36.902,00	-	36.902,00	-	-	-
205	PARTITE GIRO E C.SPE	589.715,84	585.565,24	3.429,00	588.994,24	-	721,60	642.696,25
20515	PARTITE DI GIRO	564.503,32	560.352,72	3.429,00	563.781,72	-	721,60	615.159,17
2051501	PARTITE DI GIRO	564.503,32	560.352,72	3.429,00	563.781,72	-	721,60	615.159,17
205150103	DEPOSITI CAUZIONALI	3.429,00	-	3.429,00	3.429,00	-	-	4.783,00
205150104	ANTICIPAZIONI	25,90	-	-	-	-	25,90	-
205150105	TASSA REG.PER ERDISU	549.400,00	549.400,00	-	549.400,00	-	-	581.396,48
205150106	PAG.IMPOSTA BOLLO	-	-	-	-	-	-	28.979,69
205150107	PAG.IMPOSTE E TASSE	-	-	-	-	-	-	-
205150108	PARTITE DI GIRO DIV.	11.648,42	10.952,72	-	10.952,72	-	695,70	-
205150110	ANTICIP. ECONOMICI	-	-	-	-	-	-	-
20516	CONTABILITA' SPECIALE	25.212,52	25.212,52	-	25.212,52	-	-	27.537,08
2051601	CONTABILITA' SPECIALE	25.212,52	25.212,52	-	25.212,52	-	-	27.537,08
205160101	CONT.MIN. CUSI	25.212,52	25.212,52	-	25.212,52	-	-	27.537,08

BILANCIO CONSOLIDATO D'ATENEO 2011



BILANCIO CONSOLIDATO 2011

Relazione di accompagnamento





Relazione di accompagnamento al Bilancio Consolidato 2011

Il Bilancio Consolidato rappresenta l'insieme dei risultati delle gestioni finanziarie dell'Amministrazione Centrale e delle Strutture con autonomia di bilancio, con esclusione dei trasferimenti interni tra le diverse gestioni e l'aggregazione delle componenti patrimoniali.

Nell'esaminare il consolidamento dei conti, si deve avere presente che l'autonomia stabilita per le Strutture cosiddette "di tipo dipartimentale" – disciplinate dal titolo V del regolamento amministrativo contabile - è tale da prevedere che i Dipartimenti e i Centri Servizi Autonomi dispongano ciascuno di autonomo bilancio e di proprio fondo di cassa; possono generalmente riscuotere e pagare senza obbligo di passaggio contabile attraverso il bilancio del centro Principale. L'ammontare dell'entrata e della spesa, riferibile a detti centri, sono perciò sottratte al controllo centrale ed il loro ammontare rimane indefinito fino al momento del consolidamento.

La procedura adottata da questa Università, per ottenere il consolidamento dei conti, prevede che il sistema informatico ripercorra tutte le operazioni registrate contabilmente, elidendo i trasferimenti interni. Il metodo, ancorché corretto, non preclude però l'errore umano dei numerosi utenti che inseriscono informazioni nel sistema di contabilità.

Con l'adozione della nuova procedura informatica "Intercompany", avvenuta nell'esercizio 2009, le problematiche relative alle operazioni di consolidamento sono state sostanzialmente risolte; tuttavia, nell'esercizio 2011, la fusione di molti dipartimenti, avvenuta sia in corso d'anno che a chiusura di esercizio, con relativi riaccertamenti e trasferimenti dei fondi cassa, ha comportato una sfasatura nell'ambito delle operazioni dei trasferimenti interni, tanto da far rilevare, seppur in misura contenuta, alcune differenze da consolidamento. Tali differenze vengono evidenziate nella Situazione amministrativa e nella Situazione patrimoniale consolidate.

La misura contenuta delle imperfezioni, fa ritenere comunque raggiunto l'obiettivo che questo Ateneo si è posto in termini di consolidamento dei conti.



1) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA CONSOLIDATA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA CONSOLIDATA AL 31/12/2011		
FONDO CASSA AL 01/01/2011		39.590.428,53
<i>Centro di spesa principale</i>	<i>24.682.851,11</i>	
<i>Dipartimenti</i>	<i>14.907.577,42</i>	
AMMONTARE DELLE SOMME RISCOSE		183.965.856,01
-in conto competenze	<i>162.990.908,45</i>	
-in conto residui	<i>20.974.947,56</i>	
AMMONTARE DEI PAGAMENTI ESEGUITI		166.064.447,51
-in conto competenze	<i>155.887.125,36</i>	
-in conto residui	<i>10.177.322,15</i>	
TOTALE		57.491.837,03 **
<i>Differenza da consolidamento</i>		<i>-18.960,73</i>
FONDO CASSA AL 31/12/2011		57.472.876,30 *
- RESIDUI ATTIVI		56.536.720,64
gestione competenza	<i>25.439.480,61</i>	
gestione residui	<i>31.097.240,03</i>	
- RESIDUI PASSIVI		6.457.195,75
gestione competenza	<i>5.742.010,93</i>	
gestione residui	<i>715.184,82</i>	
TOTALE		107.552.401,19 **
<i>Differenza da consolidamento</i>		<i>119.725,68</i>
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2011		107.672.126,87 *
<i>* dato desunto dalle situazioni amministrative dei CSA e del Centro Principale</i>		
<i>** dato contabile risultante dalle scritture di consolidamento</i>		



La "situazione amministrativa consolidata" mette in evidenza un incremento della giacenza complessiva nel fondo di cassa, la cui consistenza complessiva di **Euro 57.472.876,30** rimane, in misura pari ad *Euro 10.511.311,89* nei conti bancari dei Dipartimenti e in misura pari ad *Euro 46.961.564,41* nel conto corrente bancario dell'Amministrazione Centrale. Il dato della cassa trova piena concordanza con le risultanze fornite dall'Istituto Cassiere.

A decorrere dal 1 gennaio 2009 il Centro principale di questa Università è rientrato, per effetto di disposizioni che riguardano tutto il sistema Universitario italiano, nel "Sistema di Tesoreria Unica" con conseguente drastica diminuzione dei proventi da interessi attivi lucrati nell'ultimo biennio. Le Strutture dipartimentali e le altre Strutture autonome hanno potuto, al contrario, beneficiare ancora dei proventi per interessi bancari essendo esonerate dai vincoli di Tesoreria.

L'avanzo di amministrazione consolidato di complessivi **Euro 107.672.126,87** proviene per **Euro 86.368.124,34** dal Centro Principale e per **Euro 21.304.002,53** dalle Strutture autonome come da tabella che segue:

DIMOSTRAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2011		
	Centro Spesa Principale	Centri Spesa Autonomi
Avanzo di Amministrazione	86.368.124,34	21.304.002,53
Avanzo con vincolo di destinazione	86.142.966,21	20.321.782,91
Avanzo disponibile	225.158,13	982.219,62

Dati desunti dalle situazioni amministrative dei CSA e del Centro Principale



2) SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

Il regolamento amministrativo contabile di questa Università, prevede l'attuazione di una contabilità economico patrimoniale, dalla quale far scaturire i valori patrimoniali da iscrivere nell'inventario. L'implementazione delle scritture di contabilità economico-patrimoniale non è tuttavia mai giunta a una maturazione tale da riuscire a derivare un conto economico e uno stato patrimoniale, pertanto, come peraltro dichiarato ogni anno in sede di redazione del Conto consuntivo e consolidato di Ateneo, le disposizioni regolamentari relative alla contabilità economico-patrimoniale (tra cui anche quella relativa alle manutenzioni straordinarie) non sono state applicate.

Appare opportuno ricordare che, con l'avvio a far data dal 1/01/2012 del Bilancio Unico in contabilità economico-patrimoniale, previsto dalla legge di riforma e dal successivo decreto applicativo (D. Lgs. 18/2012), quella del 2011 risulta essere l'ultima situazione patrimoniale redatta secondo l'impostazione esclusivamente finanziaria, prevista per gli enti che non hanno ancora adottato la contabilità economico-patrimoniale. La situazione patrimoniale espone tutti i beni dei CSA e del Centro Principale, risultanti in carico alla data del 31 dicembre 2011, cui sono state aggiunte le variazioni in più ed in meno derivanti dalla gestione. Pertanto le valutazioni sono omogenee rispetto ai criteri adottati negli anni precedenti.

Va tuttavia ricordato che è in corso la ricostruzione dello stato patrimoniale iniziale in contabilità economico-patrimoniale al 01/01/2012 che ad oggi non è ancora ultimata. In ogni caso, si precisa che i criteri di valutazione delle immobilizzazioni nello stato patrimoniale saranno conformi ai principi contabili vigenti (OIC) e potranno pertanto tradursi in valori anche difformi da quelli rappresentati nella situazione patrimoniale di contabilità finanziaria al 31/12/11.



BILANCIO CONSOLIDATO 2011 - SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA				
Descrizione dei beni che compongono il patrimonio	consistenza iniziale 2011	aumenti	diminuzioni	consistenza finale 2011
ATTIVITA'				
Immobili, fabbricati, terreni *	48.170.742,53			48.170.742,53
Mobili, arredi, materiale d'ufficio	39.281.298,48	1.771.680,28	6.993.851,64	34.059.127,12
Materiale bibliografico e riviste	51.628.648,05	21.377.972,15	5.880,98	73.000.739,22
Collezioni scientifiche	214.517,68	234.400,00		448.917,68
Strumenti tecnici, attr. in genere	60.318.485,45	7.206.553,60	538.470,68	66.986.568,37
Automezzi e mezzi di trasporto	369.067,86	38.666,64		407.734,50
Altri beni e immobilizzazioni immateriali	2.742.516,04	93.074,08	207.613,44	2.627.976,68
Fondi pubblici e privati	49.631,08	48.000,00	45.609,78	52.021,30
sub-totale	202.774.907,17	30.770.346,75	7.791.426,52	225.753.827,40
Residui attivi	53.889.363,09	25.439.480,61	22.792.123,08	56.536.720,62
Fondo di cassa	39.590.428,53	183.965.856,01	166.083.408,24	57.472.876,30
Totale attivita'	296.254.698,79	240.175.683,37	196.666.957,84	339.763.424,32
PASSIVITA'				
Residui passivi	18.289.462,71	5.742.010,93	17.574.277,89	6.457.195,75
Totale passivita'	18.289.462,71	5.742.010,93	17.574.277,89	6.457.195,75
Patrimonio netto risultante	277.965.236,08	234.433.672,44	179.092.679,95	333.306.228,57
Variazione patrimoniale esercizio 2011	55.340.992,49			
Differenza da consolidamento	119.725,68			
Variazione patrimoniale esercizio 2011	55.460.718,17			



La variazione patrimoniale consolidata dell'esercizio 2011 è costituita nel modo seguente:

- Gli incrementi patrimoniali derivanti da nuove acquisizioni di beni mobili, automezzi ed attrezzature sono desunti dai registri inventariali: è necessario tener conto che alcune minusvalenze traggono origine dal "trasferimento/migrazione dei beni" avvenuti in seguito alla confluenza di alcuni centri di spesa autonomi in nuove strutture. Si evidenzia inoltre che non risultano inventariate e valorizzate alcune opere d'arte;
- Le variazioni patrimoniali inerenti il patrimonio bibliografico e le riviste scientifiche sono desunte dal sistema di catalogazione del Servizio Bibliotecario di Ateneo;
- La variazione patrimoniale in aumento e in diminuzione, per quanto concerne i beni iscritti alla voce "fondi pubblici e privati", è determinata dall'avvenuto reinvestimento in titoli di Stato dei seguenti lasciti precedentemente scaduti:

✓	Mocchino Foà	Euro 18.000
✓	Perassi	Euro 13.000
✓	Barbagallo	Euro 3.000
✓	Verardo	Euro 6.000
✓	Orani	Euro 8.000
- I residui attivi e passivi sono rideterminati nella consistenza desunta dal bilancio consolidato a fine 2011. Gli aumenti corrispondono ai nuovi residui registrati nella gestione di competenza; le diminuzioni corrispondono al dato del riscosso o pagato della gestione dei residui e dalla differenza fra residui finali del 2010 e residui iniziali 2011, così come risultante dalle scritture;
- Il fondo di cassa è determinato attraverso la rilevazione dell'effettiva giacenza presso l'Istituto cassiere e la variazione in aumento è data dal saldo algebrico fra riscossioni e pagamenti.

La variazione patrimoniale dell'esercizio 2011 viene rettificata con la differenza da consolidamento che riconduce l'avanzo contabile generale al livello dichiarato dalle singole gestioni dipartimentali. Detta differenza è ritenuta ininfluenza in quanto è causata da una non corretta imputazione delle registrazioni contabili per trasferimenti di fondi interni laddove la natura di "trasferimento interno" non è ancora definita nella fase di accertamento e di impegno che determina il risultato di gestione.

3) RISULTANZE DEI CENTRI AUTONOMI DI SPESA

Di seguito viene allegata una tabella riepilogativa delle situazioni amministrative di tutti i centri di Spesa Autonomi e del Centro di Spesa Principale, per evidenziare la formazione del saldo di cassa e dell'avanzo di amministrazione.

BILANCI CONSUNTIVI es.fin. 2011 - Risultanze contabili dei Centri di Spesa Autonomi									
CDR	STRUTTURA	Fondo cassa al 01/01/11	Totale riscossioni	Totale pagamenti	Fondo cassa al 31/12/2011	Residui attivi	Residui passivi	Avanzo contabile al 31/12/2011	Avanzo finalizzato
cs01	CENTRACON	1.855.569,09	2.953.849,27	3.168.571,05	1.640.847,31	160.683,25	655.304,60	1.146.225,96	1.146.225,96
CS04	Polo Gorizia	303.380,27	452.580,66	461.602,40	294.358,53	94.231,04	92.765,33	295.824,24	228.780,07
CS06	Polo Pordenone	38.311,62	30.640,93	46.890,26	22.062,29	100,38	6.485,94	15.676,73	3.794,01
D008	Ingegneria meccanica e navale	800.386,50	591.820,76	1.392.207,26	0,00	677.109,16	672.738,62	4.370,54	0,00
D015	Ing.Civile e architettura	300.732,40	2.408.795,67	1.694.692,91	1.014.835,16	527.639,87	17.808,76	1.524.666,27	1.410.056,75
D022	Cl. Biomedicina	341.989,67	1.611.853,77	1.953.843,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D023	Psicologia	161.063,38	145.097,54	306.160,92	0,00	229.060,11	6.365,51	222.694,60	222.694,60
D025	Sc.Chimiche e farmaceutiche	1.176.460,24	2.016.481,33	2.419.397,06	773.544,51	823.575,33	52.478,60	1.544.641,24	1.543.652,63
D033	Sc. Giuridiche e del linguaggio	185.274,96	433.489,33	95.723,38	523.040,91	92.778,86	125.989,42	489.830,35	489.489,13
D034	Matematica e Informatica	187.399,87	229.975,07	417.374,94	0,00	41.707,47	17.764,35	23.943,12	23.774,54
D041	Scienze chir.gen.anest.med.int.	368.043,33	116.006,26	484.049,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D044	Sc.Linguaggio	41.170,82	58.025,42	99.196,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D045	Ing.industriale e dell'informazione	2.133.284,27	2.528.219,11	3.694.284,03	967.219,35	846.200,40	0,00	1.813.419,75	1.813.419,75
D046	Sc. Della Vita	1.423.901,18	4.611.692,20	4.818.987,61	1.216.605,77	4.268.970,58	188.424,16	5.297.152,19	5.807.046,56
D047	DUC sc.mediche,tecnol,traslaz	690.422,21	173.186,23	863.608,44	0,00	0,00	0,00	0,00	
D048	Filosofia,Lingue e letterature	99.120,19	172.388,89	271.509,08	0,00	93.917,42	0,00	93.917,42	86.679,34
D049	Sc.Econ.Aziend.mate Statistiche	438.964,94	703.181,51	682.799,85	459.346,60	192.178,42	0,00	651.525,02	651.525,02
D050	Sc. Riproduzione e dello sviluppo e di sc. Di medicina pubblica	458.836,78	241.453,14	700.289,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCI CONSUNTIVI es.fin. 2011 - Risultanze contabili dei Centri di Spesa Autonomi									
CDR	STRUTTURA	Fondo cassa al 01/01/11	Totale riscossioni	Totale pagamenti	Fondo cassa al 31/12/2011	Residui attivi	Residui passivi	Avanzo contabile al 31/12/2011	Avanzo finalizzato
D051	Fisica	1.921.469,59	1.173.154,64	1.865.572,27	1.229.051,96	356.408,47	15.850,00	1.569.610,43	1.569.610,43
D052	Geoscienze	1.040.975,54	1.391.387,43	2.432.362,97	0,00	163.097,24	0,00	163.097,24	76.493,76
D053	Sc. Politiche Sociali	313.232,00	323.856,91	350.892,11	286.196,80	553.299,38	325.811,66	513.684,52	384.155,93
D054	Sc. Formazione e Proc. Culturali	76.336,73	184.451,23	260.787,96	0,00	27.179,08	26.454,35	724,73	724,73
D055	Storia e Culture dell'Antichità al mondo contemporaneo	551.251,84	589.070,13	1.140.321,97	0,00	255.324,83	0,00	255.324,83	255.324,83
D056	DUC sc.mediche,chir e della salute	0,00	4.483.335,95	2.399.133,25	2.084.202,70	3.593.470,65	0,00	5.677.673,35	4.608.334,87
	Totale	14.907.577,42	27.623.993,38	32.020.258,91	10.511.311,89	12.996.931,94	2.204.241,30	21.304.002,53	20.321.782,91
A000	Centro di Spesa Principale	24.682.851,11	187.617.796,98	165.339.083,68	46.961.564,41	44.713.128,84	5.306.568,91	86.368.124,34	86.142.966,21
	Totale Generale	39.590.428,53	215.241.790,36	197.359.342,59	57.472.876,30	57.710.060,78	7.510.810,21	107.672.126,87	106.464.749,12

Il Dipartimento di Scienze della Vita in sede di chiusura del bilancio consuntivo 2011 ha determinato un avanzo vincolato di Euro 5.807.046,56 rispetto all'avanzo contabile di Euro 5.297.152,19 con un disavanzo di Euro 509.894,40. Tale disavanzo è inferiore a quello rilevata a consuntivo 2010 di Euro 619.387,58, indice di un progressivo rientro che proseguirà negli esercizi futuri attraverso l'analisi e la valutazione delle scritture contabili e dei bilanci pregressi che hanno dato origine alla situazione attuale. Al termine dell'analisi, il CdA valuterà le azioni da intraprendere per ripianare l'eventuale disavanzo ancora risultante.

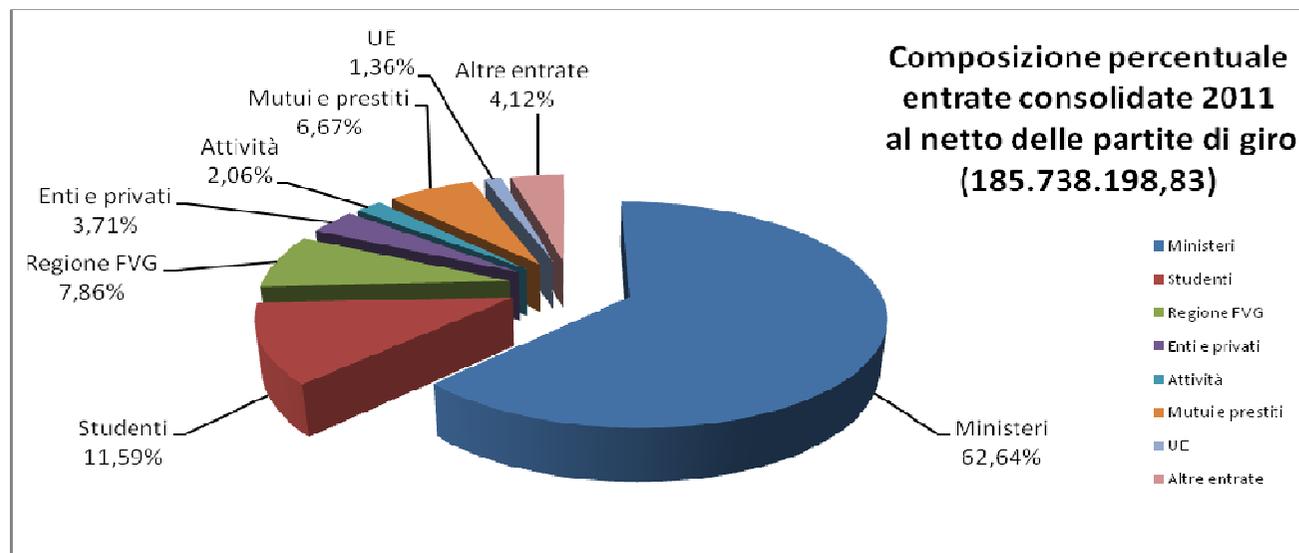
Va ricordato che nel corso del 2011 si sono verificati i seguenti accorpamenti di dipartimenti:

- Il dipartimento di Architettura, cessato al 31.12.2010, è confluito dal 1.01.2011 nel dipartimento di Ingegneria Civile;
- Il Centro Servizi Polivalenti di Ateneo è stato disattivato al 31.12.2010;
- Il Centro Linguistico di Ateneo, cessato al 31.12.2010, è confluito dal 1.01.2011 nel dipartimento di Scienze del Linguaggio;
- Il DUC (dipartimento universitario clinico) di Scienze della Riproduzione e dello Sviluppo e di Scienze di Medicina Pubblica, il DUC di Biomedicina, il DUC di Scienze Mediche, Tecnologiche e Traslazionali e il DUC di Anestesia, Chirurgia, Anatomia Patologica, Dermatologia, Epatologia e Scienze Molecolari (ACADEM), cessati al 30.04.2011 hanno dato vita dal 1.05.2011 al Dipartimento Universitario Clinico di Scienze Mediche, chirurgiche e della salute;
- Il Dipartimento di Scienze del Linguaggio è cessato al 30.09.2011 ed è confluito dal 1.10.2011 nel dipartimento di Scienze Giuridiche.

4) ANALISI DELLE ENTRATE

Le Entrate di competenza finanziaria dell'esercizio 2011, depurate dai movimenti interni, complessivamente ammontano a Euro 185.738.198,83 al netto delle partite di giro.

Fonte di finanziamento	Accertamenti di competenza	Accertato %
TOTALE ENTRATE (senza PG)	185.738.198,83	100,00%
Ministeri	116.347.548,98	62,64%
Studenti	21.531.357,72	11,59%
Regione FVG	14.600.884,39	7,86%
Enti e privati	6.889.171,89	3,71%
Attività	3.817.490,90	2,06%
Mutui e prestiti	12.382.738,95	6,67%
UE	2.519.935,56	1,36%
Altre entrate	7.649.070,44	4,12%
Partite di giro e contabilità speciali	2.692.190,23	
TOTALE ENTRATE con PG	188.430.389,06	



Confrontando i dati finali delle entrate consolidate 2011 con quelli dell'esercizio finanziario 2010, si riscontrano i seguenti scostamenti:

Fonte di finanziamento	Accertamenti 2011	Accertamenti 2010	Differenza
Ministeri	116.347.548,98	119.174.844,99	-2.827.296,01
Studenti	21.531.357,72	22.130.564,96	-599.207,24
Regione FVG	14.600.884,39	13.779.959,71	820.924,68
Enti e privati	6.889.171,89	7.110.911,24	-221.739,35
Attività	3.817.490,90	4.703.348,93	-885.858,03
Mutui e prestiti	12.382.738,95	1.698.970,27	10.683.768,68
UE	2.519.935,56	3.773.395,80	-1.253.460,24
Altre entrate	7.649.070,44	9.874.905,29	-2.225.834,85
Totale entrate (senza PG)	185.738.198,83	182.246.901,19	3.491.297,64

La differenza che si riscontra sulla voce "Ministeri" risente del taglio effettuato da Miur sul Fondo di Finanziamento Ordinario – FFO e sulla programmazione triennale dell'Università 2010-2012, mentre la minor contribuzione studentesca è dovuta ad una sovrastima in sede di bilancio di previsione.

Rilevanti sono state le entrate per Mutui e prestiti dovute alla stipula di cinque nuovi contratti di mutuo con la Cassa Depositi e Prestiti.

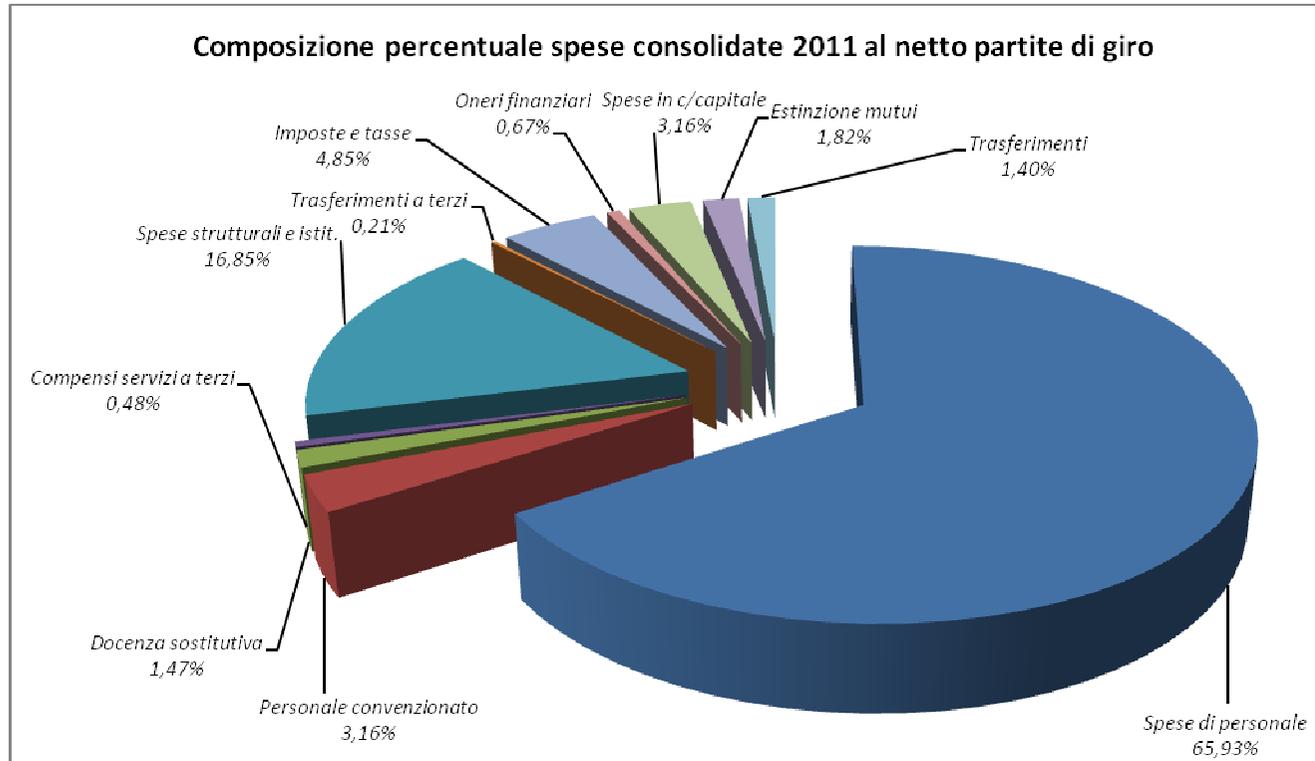


5) ANALISI DELLE USCITE

Le Uscite di competenza finanziaria dell'esercizio 2011, depurate dai movimenti interni, complessivamente ammontano a Euro 158.920.370,09 al netto delle partite di giro.

<i>Tipologia</i>	<i>Impegni di competenza</i>	<i>Impegnato %</i>
TOTALE USCITE (senza PG)	158.920.370,09	100,00%
SPESE DI PERSONALE	104.065.854,81	65,48%
PERSONALE CONVENZIONATO	5.017.767,11	3,16%
DOCENZA SOSTITUTIVA	2.342.124,19	1,47%
COMPENSI SERVIZI A TERZI	762.183,16	0,48%
ALTRE SPESE DI PERSONALE	705.428,81	0,44%
SPESE STRUTTURALI E ISTITUZIONALI	26.780.079,48	16,85%
TRASFERIMENTI A TERZI	334.970,20	0,21%
IMPOSTE E TASSE	7.701.739,87	4,85%
ONERI FINANZIARI	1.072.096,81	0,67%
SPESE IN C/CAPITALE	5.029.820,45	3,16%
ESTINZIONE MUTUI	2.887.694,44	1,82%
TRASFERIMENTI	2.220.610,76	1,40%
Partite di giro e contabilità speciali	2.708.766,20	
TOTALE USCITE con PG	161.629.136,29	

Al fine di una migliore rappresentazione grafica, le voci "spese di personale" e "altre spese di personale" sono state aggregate con una percentuale di incidenza pari al 65,93% sul totale.





Si propone, infine, il confronto con i dati dell'impegnato dei due esercizi precedenti.

<i>Fonte di Finanziamento</i>	<i>Impegnato 2011</i>	<i>Impegnato 2010</i>	<i>Impegnato 2009</i>
SPESE DI PERSONALE	104.065.854,81	112.455.816,11	115.699.279,47
PERSONALE CONVENZIONATO	5.017.767,11	6.093.026,47	5.656.286,78
DOCENZA SOSTITUTIVA	2.342.124,19	2.293.331,03	2.232.130,95
COMPENSI SERVIZI A TERZI	762.183,16	816.157,85	763.352,98
ALTRE SPESE DI PERSONALE	705.428,81	726.827,40	784.234,17
SPESE STRUTTURALI E ISTITUZIONALI	26.780.079,48	29.169.315,79	30.787.950,90
TRASFERIMENTI A TERZI	334.970,20	479.651,23	522.821,07
IMPOSTE E TASSE	7.701.739,87	8.595.859,40	8.999.092,04
ONERI FINANZIARI	1.072.096,81	1.052.115,17	1.154.745,86
SPESE IN C/CAPITALE	5.029.820,45	5.479.430,94	10.319.822,03
ESTINZIONE MUTUI	2.887.694,44	3.026.955,28	3.118.164,20
TRASFERIMENTI	2.220.610,76	1.985.920,29	4.785.024,95
TOTALE USCITE (senza PG)	158.920.370,09	172.174.406,96	184.822.905,40

Confrontando i dati finali delle uscite consolidate 2011 con quelli dell'esercizio finanziario 2010 (Euro 172.174.406,96), si riscontrano minori uscite per Euro 13.254.036,87, principalmente imputabili ad una minor spesa per personale e per spese di funzionamento.

BILANCIO CONSOLIDATO D'ATENEO 2011

Entrate



Posizione finanziaria	Gestione di competenza			Gestione dei residui			
	a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
TOTALE ENTRATE	188.430.389,06	162.990.908,45	25.439.480,61	52.072.187,59	20.974.947,56	31.097.240,03	56.536.720,64
101 ENTRATE PROPRIE	37.731.587,57	34.154.005,74	3.577.581,83	6.695.722,41	3.456.684,11	3.239.038,30	6.816.620,13
10101 ENTRATE CONTRIBUTIVE	21.531.357,72	19.192.885,72	2.338.472,00	2.411.706,51	2.369.325,17	42.381,34	2.380.853,34
1010101 TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI	21.531.357,72	19.192.885,72	2.338.472,00	2.411.706,51	2.369.325,17	42.381,34	2.380.853,34
101010101 TASSE CORSI LAUREA	3.484.626,64	2.637.878,19	846.748,45	815.732,65	815.732,65	-	846.748,45
101010103 TASSE SCUOLE SPECIALIZZAZIONE	75.725,00	65.661,00	10.064,00	11.590,00	11.590,00	-	10.064,00
101010105 CONTRIBUTI CORSI LAUREA	16.039.026,39	14.885.682,10	1.153.344,29	1.150.623,61	1.150.623,61	-	1.153.344,29
101010107 CONTRIBUTI SCUOLE SPECIALIZZAZ.	569.198,02	502.359,38	66.838,64	19.888,56	19.888,56	-	66.838,64
101010108 CONTRIBUTI CORSI MASTER	351.200,00	147.800,00	203.400,00	318.600,00	316.200,00	2.400,00	205.800,00
101010109 CONTRIBUTI CORSI DOTTORATO DI R	146.865,00	140.610,00	6.255,00	49.122,35	9.141,01	39.981,34	46.236,34
101010110 TASSADI RICOGNIZIONE	79.747,00	52.177,00	27.570,00	28.065,69	28.065,69	-	27.570,00
101010111 TASSA ESAME DI AMMISSIONE	242.870,08	242.421,28	448,80	155,00	155,00	-	448,80
101010112 INDENNITA' MORA, CONGEDO, PASS.	246.181,47	230.378,65	15.802,82	14.848,65	14.848,65	-	15.802,82
101010113 TASSA ESAME DI STATO	192.240,00	192.240,00	-	-	-	-	-
101010114 CONTRIBUTI CORSI PERFEZIONAMENT	77.318,12	70.418,12	6.900,00	1.800,00	1.800,00	-	6.900,00
101010115 INDENN. MORA, ETC POST LAUREAM	26.360,00	25.260,00	1.100,00	1.280,00	1.280,00	-	1.100,00
10102 ENTRATE DA ATTIVITA', ALIENAZIONE DI BENI E OPERAZIONI FINANZIARIE	3.817.490,90	2.578.381,07	1.239.109,83	2.237.473,91	790.248,30	1.447.225,61	2.686.335,44
1010201 VENDITA BENI E SERVIZI ATT.COMM.	3.545.714,46	2.349.669,70	1.196.044,76	1.324.715,17	782.024,33	542.690,84	1.738.735,60
101020101 PRESTAZIONI C/TERZI DI ROUTINE E	194.649,25	165.193,79	29.455,46	13.169,00	13.169,00	-	29.455,46
101020102 PRESTAZIONI DI RICERCA PER C/TERZI	2.960.941,91	1.831.666,13	1.129.275,78	1.184.423,20	693.857,05	490.566,15	1.619.841,93
101020103 ATTIVITA' DI FORMAZIONE PER C/TERZI	31.277,00	31.277,00	-	11.450,00	11.450,00	-	-
101020104 ATTIVITA' EDITORIALE PER C/TERZI	41.369,62	31.723,35	9.646,27	12.301,19	11.034,54	1.266,65	10.912,92
101020105 ALTRI SERVIZI PER C/TERZI	128.687,01	123.796,81	4.890,20	48.090,50	46.805,50	1.285,00	6.175,20
101020106 CESSIONI MATERIALI FUORI USO	1.000,00	1.000,00	-	-	-	-	-
101020107 PUBBLICITA'	-	-	-	-	-	-	-
101020108 PROVENTI VARI	187.789,67	165.012,62	22.777,05	50.781,28	1.208,24	49.573,04	72.350,09
101020109 QUOTE PARTEC. CONVEGNI, CONGR.	-	-	-	-	-	-	-
101020110 PROVENTI DA UTILIZZO LICENZE E B	-	-	-	4.500,00	4.500,00	-	-
1010202 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	219.405,83	176.340,76	43.065,07	8.357,97	8.223,97	134,00	43.199,07

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
101020201	FITTI ATTIVI DA FABBRICATI	56.198,73	29.159,50	27.039,23	134,00		134,00	27.173,23
101020202	FITTI ATTIVI DA FABBRICATI DERIVATI	3.547,20	2.956,00	591,20	591,20	591,20	-	591,20
101020203	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	159.609,61	144.174,97	15.434,64	7.632,77	7.632,77	-	15.434,64
101020204	INTERESSI ATTIVI TITOLI PROPRIETÀ	-	-	-	-	-	-	-
101020205	INTERESSI ATTIVI TITOLI DA LASCITARE	50,29	50,29	-	-	-	-	-
1010203	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	904.400,77	-	904.400,77	904.400,77
101020301	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI	-	-	-	634.000,00		634.000,00	634.000,00
101020302	RICAVI PERMUTE	-	-	-	400,77		400,77	400,77
101020306	ALIENAZIONE FABBRICATI RESIDENZIALI	-	-	-	270.000,00		270.000,00	270.000,00
101020311	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-
1010204	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.500,00	2.500,00	-	-	-	-	-
101020401	CESSIONE DI LICENZE E BREVETTI	2.500,00	2.500,00	-	-	-	-	-
1010205	ALIENAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	49.870,61	49.870,61	-	-	-	-	-
101020502	ALIENAZIONE DI ALTRE PARTECIPAZIONI	1.870,00	1.870,00	-	-	-	-	-
101020503	ALIENAZIONE DI TITOLI DI STATO	48.000,00	48.000,00	-	-	-	-	-
101020504	ALIENAZIONE DI ALTRI TITOLI	0,61	0,61	-	-	-	-	-
10103	MUTUI E PRESTITI	12.382.738,95	12.382.738,95	-	2.046.541,99	297.110,64	1.749.431,35	1.749.431,35
1010301	MUTUI	12.382.738,95	12.382.738,95	-	2.046.541,99	297.110,64	1.749.431,35	1.749.431,35
101030101	MUTUI CON CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-	-	2.046.541,99	297.110,64	1.749.431,35	1.749.431,35
101030104	MUTUI CON CASSA DEPOSITI E PRESTITI	12.382.738,95	12.382.738,95	-			-	-
102	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	140.357.540,82	121.030.688,91	19.326.851,91	41.930.830,67	14.752.669,11	27.178.161,56	46.505.013,47
10204	FINANZIAMENTI DA MUR	116.067.020,70	110.373.809,94	5.693.210,76	10.305.839,94	3.048.989,03	7.256.850,91	12.950.061,67
1020401	TRASFERIMENTI CORRENTI MUR	108.995.785,70	105.754.536,94	3.241.248,76	4.902.872,27	2.606.060,61	2.296.811,66	5.538.060,42
102040101	FFO	97.417.325,00	96.532.398,00	884.927,00	142.519,00	142.519,00	-	884.927,00
102040102	BORSE DI STUDIO POST LAUREAM	10.720.285,70	8.449.723,94	2.270.561,76	3.812.725,27	1.597.263,61	2.215.461,66	4.486.023,42

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
102040103	PIANI DI SVILUPPO	362.553,00	348.793,00	13.760,00	790.853,00	781.527,00	9.326,00	23.086,00
102040104	ALTRI FINANZIAMENTI MUR	436.935,00	364.935,00	72.000,00	97.024,00	25.000,00	72.024,00	144.024,00
102040106	ASSEGNI DI RICERCA	58.687,00	58.687,00	-	59.751,00	59.751,00	-	-
102040107	CONTR.CONVENZ.MIUR	-	-	-	-	-	-	-
1020402	FINANZIAMENTI MIUR PER INVESTIM	7.071.235,00	4.619.273,00	2.451.962,00	5.402.967,67	442.928,42	4.960.039,25	7.412.001,25
102040201	EDILIZIA UNIVERSITARIA	-	-	-	5.116.413,67	442.928,42	4.673.485,25	4.673.485,25
102040202	PROGETTI DI RICERCA DI INTERESSE NAZ. PRIN	1.726.469,00	1.714.376,00	12.093,00	-	-	-	12.093,00
102040203	ALTRI FINANZ. MUR CONTO CAPITALI	5.344.766,00	2.904.897,00	2.439.869,00	286.554,00	-	286.554,00	2.726.423,00
102040205	FONDO INVESTIMENTI RICERCA DI BASE FIRB	-	-	-	-	-	-	-
10205	TRASFERIMENTI CORRENTI DA SOGGETTI DIV. MUR	13.430.310,22	7.516.997,14	5.913.313,08	9.787.228,74	3.975.493,55	5.811.735,19	11.725.048,27
1020501	FINANZIAMENTI DA UE	786.019,59	655.664,79	130.354,80	154.705,01	84.110,01	70.595,00	200.949,80
102050101	PROGRAMMI COMUNITARI	786.019,59	655.664,79	130.354,80	139.705,01	69.110,01	70.595,00	200.949,80
102050102	FONDI STRUTTURALI FSE	-	-	-	-	-	-	-
102050103	BORSE DI STUDIO	-	-	-	-	-	-	-
102050104	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI P	-	-	-	15.000,00	15.000,00	-	-
1020502	FINAN. REGIONE FRIULI VEN. GIULIA	6.554.381,54	3.866.378,81	2.688.002,73	3.957.181,59	1.612.118,83	2.345.062,76	5.033.065,49
102050201	ATTIVITA' ISTITUZIONALE	2.986.365,57	2.519.773,19	466.592,38	912.422,21	275.278,84	637.143,37	1.103.735,75
102050202	FONDI STRUTTURALI FSE	2.077.050,96	938.686,08	1.138.364,88	204.515,03	111.405,15	93.109,88	1.231.474,76
102050203	ALTRI FINANZIAMENTI DA F.V.G.	743.968,63	403.721,35	340.247,28	680.405,36	262.309,38	418.095,98	758.343,26
102050204	BORSE DI STUDIO	726.996,38	4.198,19	722.798,19	831.798,19	775.796,38	56.001,81	778.800,00
102050205	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI P	20.000,00	-	20.000,00	1.328.040,80	187.329,08	1.140.711,72	1.160.711,72
1020503	FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI	172.986,85	79.073,06	93.913,79	140.191,58	33.456,28	106.735,30	200.649,09
102050301	CONTRIBUTI DA COMUNI	74.663,79	750,00	73.913,79	16.230,58	10.000,00	6.230,58	80.144,37
102050302	CONTRIBUTI DA PROVINCE	9.960,00	9.960,00	-	19.811,00	15.456,28	4.354,72	4.354,72
102050303	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	49.233,06	49.233,06	-	13.000,00	5.000,00	8.000,00	8.000,00
102050304	CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI LOCALI	-	-	-	-	-	-	-
102050305	BORSE DI STUDIO DA ENTI LOCALI	35.630,00	15.630,00	20.000,00	38.150,00	-	38.150,00	58.150,00
102050306	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI P	3.500,00	3.500,00	-	53.000,00	3.000,00	50.000,00	50.000,00
1020504	FINANZIAMENTI DA ALTRI ENTI PUB	2.024.560,92	1.119.084,17	905.476,75	1.218.822,04	588.514,43	630.307,61	1.535.784,36

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
102050401	BORSE DI STUDIO	736.318,54	381.849,74	354.468,80	820.987,11	416.631,51	404.355,60	758.824,40
102050402	ALTRI FINANZIAMENTI DA ENTI PUB	1.169.138,27	618.130,32	551.007,95	361.469,05	152.167,04	209.302,01	760.309,96
102050403	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI P	119.104,11	119.104,11	-	36.365,88	19.715,88	16.650,00	16.650,00
1020505	FINANZIAMENTI DA IMPRESE, CONSORZI, FONDAZIONI ED ALTRI SOGGETTI	3.770.762,68	1.737.377,18	2.033.385,50	3.389.808,82	1.296.915,55	2.092.893,27	4.126.278,77
102050501	BORSE DI STUDIO	1.272.358,72	608.773,98	663.584,74	1.525.732,02	575.099,31	950.632,71	1.614.217,45
102050502	LASCITI, OBLAZIONI E DONAZIONI	411.120,74	380.120,74	31.000,00	40.000,00	-	40.000,00	71.000,00
102050503	CONTRIBUTI FUNZIONAMENTO	1.664.996,22	552.675,48	1.112.320,74	1.514.856,75	532.338,44	982.518,31	2.094.839,05
102050504	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI P	422.287,00	195.806,98	226.480,02	309.220,05	189.477,80	119.742,25	346.222,27
1020506	FINANZ.ALTRI MINISTERI E ORG.INT.	121.598,64	59.419,13	62.179,51	926.519,70	360.378,45	566.141,25	628.320,76
102050601	FINANZIAMENTI DA ALTRI MINISTERI	43.267,48	43.267,48	-	105.359,45	105.359,45	-	-
102050602	FINANZIAMENTI DA ORG. INTERNAZIONALI	27.343,29	2.783,29	24.560,00	250,00	250,00	-	24.560,00
102050603	CONTRATTI CONV.ACCORDI PROGR.AL	20.900,00	900,00	20.000,00	820.910,25	254.769,00	566.141,25	586.141,25
102050604	CONTRATTI CONV.ACCORDI PROGR.OR	30.087,87	12.468,36	17.619,51	-	-	-	17.619,51
10206	TRASF.PER INVEST.SOGGETTI DIVERSI	10.860.209,90	3.139.881,83	7.720.328,07	21.837.761,99	7.728.186,53	14.109.575,46	21.829.903,53
1020601	FINANZIAMENTI DA UE	1.733.915,97	861.985,24	871.930,73	459.944,29	128.943,89	331.000,40	1.202.931,13
102060101	CONTRATTI RICERCA	376.610,13	347.476,61	29.133,52	115.183,83	49.805,00	65.378,83	94.512,35
102060102	ALTRI FIN. PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
102060103	CONT.CONV.ACCORDI UE	1.357.305,84	514.508,63	842.797,21	344.760,46	79.138,89	265.621,57	1.108.418,78
1020602	FINANZ.REGIONE FRIULI VEN.GIULIA	8.046.502,85	1.703.949,57	6.342.553,28	17.437.152,50	6.493.259,47	10.943.893,03	17.286.446,31
102060201	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTO	10.000,00	10.000,00	-	36.603,68	28.412,16	8.191,52	8.191,52
102060202	FINANZIAMENTI PER EDILIZIA	5.316.756,03	1.429.619,57	3.887.136,46	15.105.970,52	6.255.866,37	8.850.104,15	12.737.240,61
102060203	CONTRATTI E CONVENZIONI DI RICERCA	713.956,00	-	713.956,00	111.000,00	24.304,32	86.695,68	800.651,68
102060204	ALTRI FINANZIAMENTI DA REG. F.V.G	8.247,00	-	8.247,00	6.515,92	2.015,92	4.500,00	12.747,00
102060205	CONTR.CONV.REG. FVG	1.997.543,82	264.330,00	1.733.213,82	2.177.062,38	182.660,70	1.994.401,68	3.727.615,50
1020603	FINANZIAMENTI DA ENTI LOCALI	65.027,43	37.083,81	27.943,62	39.000,00	17.000,00	22.000,00	49.943,62
102060301	CONTRIBUTI DA COMUNI	-	-	-	-	-	-	-
102060302	CONTRIBUTI DA PROVINCE	19.000,00	10.000,00	9.000,00	16.000,00	16.000,00	-	9.000,00
102060305	CONTR.CONV.ENTI LOC.	46.027,43	27.083,81	18.943,62	23.000,00	1.000,00	22.000,00	40.943,62

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
1020604	FINANZIAMENTI DA ALTRI ENTI PUB	236.436,97	172.936,97	63.500,00	1.824.754,71	850.258,05	974.496,66	1.037.996,66
102060403	CONTRATTI RICERCA ASI	124.222,26	124.222,26	-	39.704,23	39.704,23	-	-
102060404	CONTRIB.COMMISSARIATO GOVERNO	63.500,00		63.500,00	1.614.961,37	705.661,92	909.299,45	972.799,45
102060405	ALTRI FINANZIAMENTI ENTI PUBBLICI IN C/CAPITALE	48.714,71	48.714,71	-	170.089,11	104.891,90	65.197,21	65.197,21
1020605	FINANZIAMENTI DA IMPRESE, CONSORZI, FONDAZIONI E ALTRI SOGGETTI	619.397,04	323.746,60	295.650,44	2.060.260,49	222.075,12	1.838.185,37	2.133.835,81
102060501	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	566.897,04	293.746,60	273.150,44	1.997.210,49	197.075,12	1.800.135,37	2.073.285,81
102060502	CONTRATTI CONVENZIONI ACCORDI P	52.500,00	30.000,00	22.500,00	63.050,00	25.000,00	38.050,00	60.550,00
1020606	FINANZ.ALTRI MINISTERI E ORG.INT.	158.929,64	40.179,64	118.750,00	16.650,00	16.650,00	-	118.750,00
102060601	FINANZIAMENTI DA ALTRI MINISTERI	110.951,64	14.401,64	96.550,00	-	-	-	96.550,00
102060602	FINANZIAMENTI PER INVESTIM. DA	-	-	-	-	-	-	-
102060604	CONTRATTI CONV.ACCORDI PROGR.OR	47.978,00	25.778,00	22.200,00	16.650,00	16.650,00	-	22.200,00
103	RIMBORSI ED ALTRE ENTRATE	7.649.070,44	5.879.635,69	1.769.434,75	2.850.639,02	2.206.635,82	644.003,20	2.413.437,95
10307	RECUPERI E RIMBORSI	2.258.032,35	1.534.600,85	723.431,50	1.619.815,02	986.229,73	633.585,29	1.357.016,79
1030701	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	2.258.032,35	1.534.600,85	723.431,50	1.619.815,02	986.229,73	633.585,29	1.357.016,79
103070101	RECUPERO SPESE TELEFONICHE	2.817,60	2.817,60	-	2.131,76	-	2.131,76	2.131,76
103070102	RECUPERO SPESE LIBRETTI E TESSER	34.593,26	34.373,10	220,16	300,00	300,00	-	220,16
103070103	RECUPERO SPESE DIPLOMI PERGAM.S	107.250,11	105.899,71	1.350,40	506,00	506,00	-	1.350,40
103070104	REC. SPESE COPIA, STAMPA, BOLLO CONTRATTI	2.540,57	1.110,46	1.430,11	8.504,83	1.994,96	6.509,87	7.939,98
103070105	QUOTE COMPARTEC.PERS.PER ATTIV.C	-	-	-	-	-	-	-
103070106	RIMBORSI PRESTAZIONI INTERNE	-	-	-	-	-	-	-
103070107	RIMBORSO STIPENDI	462.836,83	217.646,50	245.190,33	303.944,54	272.281,42	31.663,12	276.853,45
103070108	RIMBORSO ANTICIPI MISSIONI	364,91	364,91	-	1.413,89	-	1.413,89	1.413,89
103070109	RIMBORSO BORSE STUDIO	16.451,98	16.451,98	-	100.353,69	8.000,00	92.353,69	92.353,69
103070110	RIMBORSO SPESE CONDOMINIALI	800,00	800,00	-	160,00	160,00	-	-
103070111	RIMBORSI DIVERSI	299.111,37	242.994,91	56.116,46	257.379,28	43.405,29	213.973,99	270.090,45
103070112	IVA COMMERCIALE	691.533,26	451.726,99	239.806,27	247.097,17	150.240,02	96.857,15	336.663,42
103070113	ALTRE ENTRATE	639.732,46	460.414,69	179.317,77	693.829,12	509.342,04	184.487,08	363.804,85

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
103070114	RIMBORSI IRAP DA CSA	-	-	-	-	-	-	-
103070115	RIMBORSI LICENZE SW	-	-	-	4.194,74	-	4.194,74	4.194,74
103070118	RIMBORSI INAIL	-	-	-	-	-	-	-
103070119	RIMBORSI COSTI INDIRECTI ATTIVITA	-	-	-	-	-	-	-
103070120	RIMBORSO ALL'AMM.NE COSTI PERS	-	-	-	-	-	-	-
10308	ALTRE ENTRATE	5.391.038,09	4.345.034,84	1.046.003,25	1.230.824,00	1.220.406,09	10.417,91	1.056.421,16
1030801	PROVENTI DA CONVENZIONI SANITA'	5.387.173,70	4.341.170,45	1.046.003,25	1.230.824,00	1.220.406,09	10.417,91	1.056.421,16
103080101	VERSAMENTI AZIENDA SERVIZI SANI	287.446,64	234.513,81	52.932,83	63.103,02	63.038,62	64,40	52.997,23
103080102	VERSAMENTI AZ.OSP.UNIV.	4.362.235,03	3.725.173,31	637.061,72	888.135,07	879.351,73	8.783,34	645.845,06
103080103	VERSAMENTI IRCCS	737.492,03	381.483,33	356.008,70	278.015,74	278.015,74	-	356.008,70
103080104	VERSAMENTI ALTRE AZ.CONVENZIONA	-	-	-	1.570,17	-	1.570,17	1.570,17
1030802	ENTRATE NON CLASSIFICAB.IN ALTRE VOCI	3.864,39	3.864,39	-	-	-	-	-
103080201	ALTRE ENTRATE	3.864,39	3.864,39	-	-	-	-	-
104	TRASFERIMENTI INTERNI	-	-	-	5.662,09	-	5.662,09	5.662,09
10409	TRASFERIMENTI INTERNI	-	-	-	5.662,09	-	5.662,09	5.662,09
1040901	TRASFERIMENTI CORRENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090101	FONDO FUNZ. ORD. DIPARTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090102	FONDO FUNZIONAMENTO CENTRI SERVIZI AUTONOMI	-	-	-	-	-	-	-
104090103	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090105	TRASFERIMENTI PER CORSI POST- LA	-	-	-	-	-	-	-
1040902	TRASFERIMENTI LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-
104090201	LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-
1040903	TRASFERIMENTI PER RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
104090301	PROGETTI RICERCA ATENE0 PRA	-	-	-	-	-	-	-
104090302	PROGETTI DI RICERCA DI BASE FIRB	-	-	-	-	-	-	-
104090303	PROGETTI RICERCA INTERESSE NAZ.P	-	-	-	-	-	-	-

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
104090304	ALTRI TRASF. RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
1040904	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090402	ALTRE ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-
104090403	ALTRI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
1040905	RISCOSSIONE PER VERSAMENTI CENT	-	-	-	5.662,09	-	5.662,09	5.662,09
104090501	RISC.DA CSA PER BORSE DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
104090502	ALTRI TRASFERIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
104090503	RISC.DA CSA PER ASSEGNI DI RICERCA	-	-	-	5.662,09	-	5.662,09	5.662,09
104090504	RISC.DA CSA PER PERSONALE TEMPORANEO	-	-	-	-	-	-	-
104090505	RISC.DA CSA PER COLLABORATORI DIVERSI	-	-	-	-	-	-	-
104090506	RISC.DA CSA PAG.A FAVORE PERS.ATTIVE	-	-	-	-	-	-	-
104090507	RISC.DA CSA PER VERSAMENTI IMPROVVISI	-	-	-	-	-	-	-
1040906	RISCOSSIONE PER FINANZIAMENTI DIVERSI	-	-	-	-	-	-	-
104090601	RISC.DA CSA PER BORSE STUDIO DOSSIER	-	-	-	-	-	-	-
104090602	RISC.DA CSA PER BORSE STUDIO SPERIMENTALI	-	-	-	-	-	-	-
104090603	FONDO CONTO TERZI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
104090605	FONDO DI PRODUTTIVITA' GENERALE	-	-	-	-	-	-	-
102090606	ECCED COMP TERZI	-	-	-	-	-	-	-
105	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	2.692.190,23	1.926.578,11	765.612,12	589.333,40	558.958,52	30.374,88	795.987,00
10510	PARTITE DI GIRO	2.629.920,23	1.864.308,11	765.612,12	589.333,40	558.958,52	30.374,88	795.987,00
1051001	PARTITE DI GIRO	2.629.920,23	1.864.308,11	765.612,12	589.333,40	558.958,52	30.374,88	795.987,00
105100103	DEPOSITI CAUZIONALI	1.354,00	-	1.354,00	604,26	516,46	87,80	1.441,80
105100104	ANTICIPAZIONI	239,57	239,57	-	15.803,52	2.222,20	13.581,32	13.581,32
105100105	TASSA REGIONALE ERDISU	2.124.506,48	1.610.210,00	514.296,48	488.625,52	487.695,92	929,60	515.226,08
105100106	RISC. IMPOSTA BOLLO A CARICO STABILIMENTI	309.388,46	237.428,82	71.959,64	68.523,94	68.523,94	-	71.959,64
105100107	RISC. DA CSA VERS.IMPOSTE E TASSI	-	-	-	-	-	-	-
105100108	PARTITE DI GIRO DIVERSE	194.431,72	16.429,72	178.002,00	15.776,16	-	15.776,16	193.778,16
105100110	RIMBORSO ANTICIPAZIONE ECONOMICA	-	-	-	-	-	-	-
105100111	PRELIEVI DA CONTI BANCARI DI DEPOSITI	-	-	-	-	-	-	-
10511	CONTABILITA' SPECIALI	62.270,00	62.270,00	-	-	-	-	-



Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		a. Accertato	b. Riscosso	c. Da riscuotere (a.-b.)	d. Accertato	e. Riscosso	f. Da riscuotere (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
1051101	CONTABILITA' SPECIALI	62.270,00	62.270,00	-	-	-	-	-
105110101	CONTR. MUR ATTIVITA' SPORT.E IMP	62.270,00	62.270,00	-	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE AL NETTO DELL'AVANZO		188.430.389,06	162.990.908,45	25.439.480,61	52.072.187,59	20.974.947,56	31.097.240,03	56.536.720,64

BILANCIO CONSOLIDATO D'ATENEO 2011

Uscite



Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
	TOTALE USCITE	161.629.136,29	155.887.125,36	5.742.010,93	10.892.506,97	10.177.322,15	715.184,82	6.457.195,75
201	SPESE CORRENTI	148.782.244,44	144.698.015,53	4.084.228,91	7.410.775,26	6.786.947,84	623.827,42	4.708.056,33
20101	SPESE PER IL PERSON.	104.065.854,81	104.015.199,95	50.654,86	1.038.299,43	1.036.999,43	1.300,00	51.954,86
2010101	SPESE PERS. DOC.RIC.	61.159.705,79	61.159.705,79	-	9.911,07	9.511,07	400,00	400,00
201010101	STIP.PERS.DOC. E RIC	46.004.868,51	46.004.868,51	-	9.911,07	9.511,07	400,00	400,00
201010102	ARRETRATI	1.351.870,95	1.351.870,95	-	-	-	-	-
201010103	CONTR. OBBLIGATORI	13.802.966,33	13.802.966,33	-	-	-	-	-
2010103	STIP.COLL.ESP.LING.	1.664.818,59	1.664.818,59	-	146,23	146,23	-	-
201010301	STIPENDI COLLABOR.	943.925,41	943.925,41	-	146,23	146,23	-	-
201010302	ARRETRATI	390.166,74	390.166,74	-	-	-	-	-
201010303	CONTR. OBBLIGATORI	329.727,05	329.727,05	-	-	-	-	-
201010304	INDENNITA' TFR	999,39	999,39	-	-	-	-	-
2010104	STIP PER P.TA IND	23.022.054,85	23.022.054,85	-	9.089,18	8.789,18	300,00	300,00
201010401	STIP. PERS. T.AMM.	17.482.253,20	17.482.253,20	-	8.789,18	8.789,18	-	-
201010402	ARRETRATI	127.718,00	127.718,00	-	-	-	-	-
201010404	CONTR. OBBLIGATORI	5.412.083,65	5.412.083,65	-	-	-	-	-
201010407	INDENN, ISCR.,SPESE	-	-	-	300,00	-	300,00	300,00
2010105	STIP PER P.TA T.DET	1.087.093,80	1.087.093,80	-	-	-	-	-
201010501	AMMIN. E TECNICI	789.619,75	789.619,75	-	-	-	-	-
201010503	CONTR. OBBLIGATORI	279.736,66	279.736,66	-	-	-	-	-
201010509	ARRETRATI	17.737,39	17.737,39	-	-	-	-	-
2010106	ALTRE SPESE PERSON.	775.619,18	729.350,43	46.268,75	212.640,14	212.040,14	600,00	46.868,75
201010602	VERSAMENTI INAIL	100.563,17	100.563,17	-	-	-	-	-
201010604	PROVVIDENZE PERS.	90.943,64	90.943,64	-	80.599,15	80.599,15	-	-
201010605	MENSA PERS. DIP.	434.773,24	434.773,24	-	90.318,81	90.318,81	-	-
201010606	ACCERTAM. SANITARI	8.486,90	8.294,15	192,75	4.307,66	4.307,66	-	192,75
201010609	ALTRI COSTI	1.193,60	1.193,60	-	-	-	-	-
201010610	FORM. PERSONALE T.A.	92.175,68	46.099,68	46.076,00	34.605,76	34.005,76	600,00	46.676,00
201010611	ISCR.COGR.CONV.MANIF	47.482,95	47.482,95	-	2.808,76	2.808,76	-	-
2010107	STIP.DIRIG.T.IND.	10,49	10,49	-	-	-	-	-
201010701	STIP.DIR.T.IND	2,88	2,88	-	-	-	-	-
201010702	ARRETRATI	-	-	-	-	-	-	-
201010703	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	7,61	7,61	-	-	-	-	-
2010108	COMP.DIR.TD	117.806,92	117.806,92	-	-	-	-	-

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
201010801	COMP.DIR.TD	85.121,69	85.121,69	-	-	-	-	-
201010802	ARRETRATI	3.670,40	3.670,40	-	-	-	-	-
201010803	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	29.014,83	29.014,83	-	-	-	-	-
2010109	COMP.DIR.AMMINISTR.	168.158,23	168.158,23	-	-	-	-	-
201010901	COMP.DIR.AMMINISTR.	126.119,19	126.119,19	-	-	-	-	-
201010903	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	42.039,04	42.039,04	-	-	-	-	-
2010110	STIP.COLL.ESP.LIN.TD	287.132,86	287.132,86	-	-	-	-	-
201011001	STIP.COLL.ESP.LIN.TD	183.933,04	183.933,04	-	-	-	-	-
201011002	ARRETRATI	46.265,34	46.265,34	-	-	-	-	-
201011003	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	56.933,75	56.933,75	-	-	-	-	-
201011007	CORR. INDENNITA' TFR	0,73	0,73	-	-	-	-	-
2010111	ALTRO PERSONALE	12.960.297,34	12.960.072,34	225,00	667.401,74	667.401,74	-	225,00
201011101	COLLAB. AMM. E TEC.	442.659,03	442.659,03	-	13.248,11	13.248,11	-	-
201011102	COLL.DIDATT. RICERCA	1.351.090,35	1.351.090,35	-	2.500,00	2.500,00	-	-
201011103	ASSEGNI DI RICERCA	2.112.212,06	2.111.987,06	225,00	1.397,52	1.397,52	-	225,00
201011104	RICERCATORI A T.DET.	725.946,71	725.946,71	-	-	-	-	-
201011105	CONTR.OBBL.ASS.RICER	349.670,83	349.670,83	-	240,12	240,12	-	-
201011106	CONTR. OBBL. CO.CO.CO.	61.355,22	61.355,22	-	938,66	938,66	-	-
201011107	CONTR. OBBL. DID. RIC.	182.509,42	182.509,42	-	-	-	-	-
201011108	CONTR. OBBL. RIC. DET.	210.622,00	210.622,00	-	-	-	-	-
201011109	MEDICI SPECIALIZZANDI	7.524.231,72	7.524.231,72	-	649.077,33	649.077,33	-	-
2010112	COMP.ACC.DOC E RICER	453.001,88	453.001,88	-	-	-	-	-
201011201	INDENNITA' DI CARICA	236.946,07	236.946,07	-	-	-	-	-
201011202	COMP.INC.DOC. E RIC.	127.362,21	127.362,21	-	-	-	-	-
201011204	CONTRIBUTI OBBLIGAT.	88.693,60	88.693,60	-	-	-	-	-
2010113	COMP.ACC.PERSON.T.A.	966.080,96	966.080,96	-	52.290,91	52.290,91	-	-
201011301	STRAORD.PERS.TA T.IN	12.017,84	12.017,84	-	-	-	-	-
201011302	STRAORD.PERS.TA TD	61,27	61,27	-	30,29	30,29	-	-
201011303	FONDO PRO.COLL.IND.	416.529,33	416.529,33	-	17.945,83	17.945,83	-	-
201011304	FON.PRO.COLL.IND. TD	12.905,23	12.905,23	-	2.787,47	2.787,47	-	-
201011305	IND. POSIZIONE EP	269.101,28	269.101,28	-	4.284,30	4.284,30	-	-
201011306	COMP.INC.PERS.T.IND	40.255,81	40.255,81	-	16.403,90	16.403,90	-	-
201011307	COMP.INC.PERS.T.DET.	244,20	244,20	-	-	-	-	-
201011308	ALTRE IND.PERS.TA IN	22.017,77	22.017,77	-	641,88	641,88	-	-
201011309	ALTRE IND.PERS.TA TD	77,46	77,46	-	-	-	-	-
201011310	CONTR.OBBL.PERS.T.IN	188.504,07	188.504,07	-	9.505,27	9.505,27	-	-
201011311	CONTR.OBBL.PERS.T.D.	4.366,70	4.366,70	-	691,97	691,97	-	-
2010114	COMP ACC COLL. LING.	224,60	224,60	-	-	-	-	-

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
201011401	COMP ACC COLL LIN ND	180,00	180,00	-	-	-	-	-
201011403	CONTRIB OBB CEL ND	44,60	44,60	-	-	-	-	-
2010115	COMP ACC DIRAMM DIR	171.394,49	171.394,49	-	4.047,38	4.047,38	-	-
201011501	COMP ACC DIR AMM	24.919,60	24.919,60	-	-	-	-	-
201011503	COMP ACC DIRIG TD	107.358,95	107.358,95	-	3.053,93	3.053,93	-	-
201011504	CONTRIB OBB DIR AMM	6.475,28	6.475,28	-	-	-	-	-
201011506	CONTRIB OBB DIRIG TD	32.640,66	32.640,66	-	993,45	993,45	-	-
2010116	IND MISS RIMB SPESE	991.588,28	987.427,17	4.161,11	76.615,69	76.615,69	-	4.161,11
201011601	IND MISS R. SPESE DR	769.474,54	765.313,43	4.161,11	54.769,96	54.769,96	-	4.161,11
201011602	IND MISS R. SPESE TA	111.816,33	111.816,33	-	13.775,98	13.775,98	-	-
201011603	IND MISS R. SPESE CL	1.817,80	1.817,80	-	573,30	573,30	-	-
201011604	IND MISS R. SPESE DC	5.452,44	5.452,44	-	863,11	863,11	-	-
201011605	IND MISS R. SPESE AP	103.027,17	103.027,17	-	6.633,34	6.633,34	-	-
2010117	IND. COMM. CONCORSI	240.866,55	240.866,55	-	6.157,09	6.157,09	-	-
201011701	IND. COMM. CONC. DR	76.478,32	76.478,32	-	-	-	-	-
201011702	IND. COMM. CONC. TA	9.288,60	9.288,60	-	-	-	-	-
201011706	IND. COMM. CONC. PE	155.099,63	155.099,63	-	6.157,09	6.157,09	-	-
20102	SPESE PERSONALE CON.	5.017.767,11	5.017.527,11	240,00	2.648,22	2.648,22	-	240,00
2010201	PERSON. DOC.RIC.SSN	4.970.245,31	4.970.245,31	-	-	-	-	-
201020101	INDEN.PERS.CONVE.ASS	182.174,59	182.174,59	-	-	-	-	-
201020102	INDEN.PERS.CON.IRCCS	557.606,69	557.606,69	-	-	-	-	-
201020103	INDEN.PERS.CONV.AOU	3.358.861,52	3.358.861,52	-	-	-	-	-
201020106	CONTR.OBBL.DOC.RICE.	871.602,51	871.602,51	-	-	-	-	-
2010202	PERS.TA DIR.TIND SSN	-	-	-	-	-	-	-
201020202	IND.PER.TA.CON.IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
201020205	CONTR.OBBL.PERS.T.IN	-	-	-	-	-	-	-
2010204	IND.ALTRO PERS.CONV	28.680,90	28.680,90	-	-	-	-	-
201020401	IND.ALTRO PERS.CONV	28.680,90	28.680,90	-	-	-	-	-
2010205	IND.MISS.RIMB. SSN	18.840,90	18.600,90	240,00	2.648,22	2.648,22	-	240,00
201020501	IND.MISS.RIMB. SSN	18.840,90	18.600,90	240,00	2.648,22	2.648,22	-	240,00
20103	ALTRE SPESE PERSONAL	3.809.736,16	3.809.736,16	-	74.923,07	57.117,25	17.805,82	17.805,82
2010301	SPESE DOCENZA SOSTIT	2.342.124,19	2.342.124,19	-	52.132,31	52.132,31	-	-

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
201030101	SUPPL.PERS.DOC.RIC	677.820,57	677.820,57	-	-	-	-	-
201030103	DOCENTI A CONTRATTO	1.358.680,87	1.358.680,87	-	52.055,02	52.055,02	-	-
201030104	IND. MISS. VIAGGI	3.885,68	3.885,68	-	77,29	77,29	-	-
201030105	CONTR.OBBL.SUPPL. DR	153.606,25	153.606,25	-	-	-	-	-
201030109	CONTR.OBBL.DOC.CONTR	148.130,82	148.130,82	-	-	-	-	-
2010302	COMPENSI PERS. SERV.	762.183,16	762.183,16	-	20.379,91	2.574,09	17.805,82	17.805,82
201030201	COMPETENZE PERS. DOC	257.984,83	257.984,83	-	15.605,00	-	15.605,00	15.605,00
201030202	COMP. PERS. TA T.IND	200.626,38	200.626,38	-	4.774,91	2.574,09	2.200,82	2.200,82
201030203	COMP. PER COMPARTEC.	225.599,00	225.599,00	-	-	-	-	-
201030204	COMP. PERS. TA T.DET	4.817,96	4.817,96	-	-	-	-	-
201030205	COMP.COMPARTEC.TA TD	14.171,05	14.171,05	-	-	-	-	-
201030207	CONTR.OBBL. TA T.IND	55.078,77	55.078,77	-	-	-	-	-
201030208	CONTR.OBBL. TA T.DET	3.905,17	3.905,17	-	-	-	-	-
2010303	VERSAMENTO RITENUTE	507.218,93	507.218,93	-	2.410,85	2.410,85	-	-
201030301	VERS. RIT. PREV. ASS.	507.218,93	507.218,93	-	2.410,85	2.410,85	-	-
2010304	CONGUAGLIO FISCALE	198.209,88	198.209,88	-	-	-	-	-
201030401	CONGUAGLIO FISCALE	198.209,88	198.209,88	-	-	-	-	-
20104	FUNZIONAMENTO	26.780.079,48	22.769.653,31	4.010.426,17	6.160.949,53	5.558.742,96	602.206,57	4.612.632,74
2010401	SPESE PER MATERIALI	2.197.946,28	1.923.553,69	274.392,59	365.934,41	361.386,21	4.548,20	278.940,79
201040101	ABBONAMENTI	29.735,49	23.152,57	6.582,92	8.041,04	6.162,45	1.878,59	8.461,51
201040102	FOTOCOPIE,COPIE ELI.	35.338,02	21.624,24	13.713,78	7.922,27	7.385,99	536,28	14.250,06
201040103	REPRINTS	3.579,07	3.459,47	119,60	1.210,30	1.210,30	-	119,60
201040104	PUBBLICAZIONI	89.903,70	74.640,50	15.263,20	32.941,65	32.761,65	180,00	15.443,20
201040105	DIPLOMI, LIBRETTI ST	42.557,20	16.607,54	25.949,66	19.197,28	19.197,28	-	25.949,66
201040106	MATERIALI DI CONSUMO	603.484,58	479.950,08	123.534,50	105.312,47	104.096,43	1.216,04	124.750,54
201040107	MATERIALI DI LABORAT	1.241.283,49	1.194.313,76	46.969,73	142.454,77	141.717,48	737,29	47.707,02
201040108	MATERIALE TEC.OFF.	93.650,96	61.476,04	32.174,92	29.075,80	29.075,80	-	32.174,92
201040109	VESTIARIO	19.553,62	10.655,82	8.897,80	10.448,82	10.448,82	-	8.897,80
201040110	COMBUSTIBILE E CARB.	13.409,66	12.583,18	826,48	2.464,31	2.464,31	-	826,48
201040111	ALTRI ACQUISTI	23.345,49	23.345,49	-	4.842,26	4.842,26	-	-
201040112	TARGHE,TAB.SEGNALET.	2.105,00	1.745,00	360,00	2.023,44	2.023,44	-	360,00
2010402	SPESE PER PRESTAZION	9.995.898,99	8.231.192,60	1.764.706,39	2.502.354,99	2.339.967,16	162.387,83	1.927.094,22
201040201	LICENZE SOFTWARE	333.074,50	256.634,07	76.440,43	275.137,24	269.681,52	5.455,72	81.896,15
201040202	ASSISTENZA SOFTWARE	197.470,80	54.690,80	142.780,00	68.063,15	49.574,39	18.488,76	161.268,76
201040203	SVILUPPO SOFTWARE	292.075,35	214.451,75	77.623,60	2.760,00	2.760,00	-	77.623,60
201040204	SERVIZI CALCOLO INF.	643.842,80	581.026,98	62.815,82	25.148,42	25.148,42	-	62.815,82
201040205	UTE.CANONI RETI TRAS	25.162,87	22.003,21	3.159,66	5.465,50	5.465,50	-	3.159,66
201040206	COLLEG. BANCHE DATI	485.987,64	356.312,35	129.675,29	247.725,63	235.730,97	11.994,66	141.669,95
201040207	LETTURA FOGLI OTTICI	11.374,08	11.374,08	-	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
201040208	INCARICHI STRAORD.TA	272.455,66	214.934,89	57.520,77	169.814,92	165.876,92	3.938,00	61.458,77
201040209	ORG.MANIFES. E CONV.	242.843,01	234.089,16	8.753,85	31.867,06	30.179,69	1.687,37	10.441,22
201040210	INTERPRETARIATO	9.565,73	8.609,35	956,38	3.429,75	3.429,75	-	956,38
201040211	CONSULENZE TECN.	56.560,52	53.544,52	3.016,00	40.455,10	33.570,30	6.884,80	9.900,80
201040212	SPESE PER LITI	15.088,14	9.893,20	5.194,94	10.824,31	10.824,31	-	5.194,94
201040213	SERV. PART-TIME STUD	70.596,75	70.596,75	-	58.010,00	58.010,00	-	-
201040214	SERV.AUSILIARI	1.409.809,49	1.177.305,00	232.504,49	225.334,05	225.334,05	-	232.504,49
201040215	TRASLOCHI E MOVIM.	106.851,85	95.968,97	10.882,88	10.257,48	10.257,48	-	10.882,88
201040216	SORVEGLIANZA	567.243,42	431.946,93	135.296,49	132.086,23	132.086,23	-	135.296,49
201040217	PULIZ.,LAV.,STABUL.	876.589,65	628.220,87	248.368,78	214.922,75	214.922,75	-	248.368,78
201040218	SPESE POST. E SPED.	91.473,91	89.769,10	1.704,81	4.165,23	4.153,23	12,00	1.716,81
201040219	GRAF,STAMPA,LEGAT	177.924,96	131.908,64	46.016,32	38.488,64	37.432,64	1.056,00	47.072,32
201040220	UTENZE,CANONI EN.ELE	2.117.335,55	1.916.477,44	200.858,11	148.359,87	148.359,87	-	200.858,11
201040221	UTENZE,CANONI TEL.FI	149.340,80	127.520,79	21.820,01	21.982,70	21.982,70	-	21.820,01
201040222	ASSICURAZIONI	208.037,85	192.097,14	15.940,71	184,80	184,80	-	15.940,71
201040223	ALTRI SERVIZI	694.240,37	510.246,41	183.993,96	600.258,58	529.917,67	70.340,91	254.334,87
201040224	ANALISI DI LABORATORIO	148.503,88	146.770,34	1.733,54	12.244,88	12.244,88	-	1.733,54
201040225	PEDAGGI AUT.PARCH.TR	35.402,19	34.866,50	535,69	10.239,08	10.239,08	-	535,69
201040226	TRASP.URB.,EXTRAURB.	2,20	2,20	-	-	-	-	-
201040228	UTE. E CANONI ACQUA	319.671,52	288.956,95	30.714,57	86.827,87	45.298,26	41.529,61	72.244,18
201040229	UTE. E CANONI GAS	97.987,06	82.827,74	15.159,32	24.926,54	24.926,54	-	15.159,32
201040230	UTE. CANONI TEL.MOB.	80.933,83	76.313,61	4.620,22	7.012,58	7.012,58	-	4.620,22
201040231	SMALTIMENTO RIFIUTI	109.445,56	62.886,64	46.558,92	22.930,78	22.930,78	-	46.558,92
201040232	SPESA CORR. BREVETTI	149.007,05	148.946,22	60,83	2.431,85	2.431,85	-	60,83
2010403	SPESE PER GOD. BENI	1.073.598,82	1.033.783,39	39.815,43	283.327,11	281.631,39	1.695,72	41.511,15
201040301	NOLEGGIO PULLMAN	9.432,54	9.432,54	-	5.160,00	5.160,00	-	-
201040302	NOLEGGIO ATTREZZATUR	175.775,96	144.044,06	31.731,90	15.339,29	15.339,29	-	31.731,90
201040303	LOCAZIONI	813.351,26	813.351,26	-	260.846,46	259.150,74	1.695,72	1.695,72
201040304	AFFITTO STAND E SALE	72.053,00	63.969,47	8.083,53	520,00	520,00	-	8.083,53
201040305	LEASING	2.986,06	2.986,06	-	1.340,14	1.340,14	-	-
201040306	ALTRE	-	-	-	121,22	121,22	-	-
2010404	SPESE MANUT. ORDIN.	4.364.149,43	2.541.840,99	1.822.308,44	1.648.581,29	1.456.024,59	192.556,70	2.014.865,14
201040401	MANUTENZ. IMPIANTI	696.627,85	377.901,34	318.726,51	445.685,41	338.757,24	106.928,17	425.654,68
201040402	MANUTENZ. IMMOBILI	914.069,95	549.738,70	364.331,25	247.004,21	242.050,05	4.954,16	369.285,41
201040403	MANUT. AREE VERDI	221.391,25	137.892,20	83.499,05	16.938,38	9.324,84	7.613,54	91.112,59
201040404	MANUTENZ.MACCHINARI	298.258,90	260.854,09	37.404,81	26.292,21	25.722,21	570,00	37.974,81
201040405	MANUT.MOBILI-ARREDI	97.688,86	97.688,86	-	56.748,00	56.748,00	-	-
201040406	MANUT. AUTOMEZZI	10.425,88	9.477,91	947,97	287,56	287,56	-	947,97
201040407	MANUTENZ. SOFTWARE	59.470,56	56.332,56	3.138,00	44.979,61	28.880,00	16.099,61	19.237,61
201040408	MANUTENZ. HARDWARE	60.762,63	55.007,18	5.755,45	22.304,35	22.304,35	-	5.755,45
201040409	ALTRE SP. MANU. ORD.	32.642,96	22.600,74	10.042,22	4.574,96	4.574,96	-	10.042,22
201040410	ADEG. NORME L. 626	22.707,63	22.707,63	-	10.370,48	10.370,48	-	-
201040411	RISC.CONDIZ.COND.IMP	1.950.102,96	951.639,78	998.463,18	773.396,12	717.004,90	56.391,22	1.054.854,40
2010405	SPESE FUNZ.ORG.ISTIT	131.130,51	131.130,51	-	30.402,36	30.402,36	-	-
201040501	GETTONI PRES. IND.	90.309,92	90.309,92	-	29.446,27	29.446,27	-	-
201040502	COMP. RIMB.REV.CONTI	24.331,65	24.331,65	-	-	-	-	-

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
201040503	SPESE ALTRI ORGANI	2.998,92	2.998,92	-	-	-	-	-
201040504	MISS.RIMB.ORG.ISTIT.	13.490,02	13.490,02	-	956,09	956,09	-	-
2010406	SPESE DIDATT.RICERCA	1.680.008,73	1.670.509,21	9.499,52	120.672,97	120.372,97	300,00	9.799,52
201040601	BORSE DI RICERCA	1.013.039,20	1.013.039,20	-	10.536,66	10.536,66	-	-
201040602	BORSE POST DOTTORATO	21.000,00	12.250,00	8.750,00	8.750,00	8.750,00	-	8.750,00
201040604	ALTRE BORSE	14.625,00	14.625,00	-	-	-	-	-
201040606	INCARIC..STR.RICERCA	154.813,10	154.813,10	-	15.638,77	15.638,77	-	-
201040607	CONFERENZ.E RELATORI	288.622,71	287.908,59	714,12	79.238,41	78.938,41	300,00	1.014,12
201040608	INDENN. MISS.RIMB.SP	187.908,72	187.873,32	35,40	6.509,13	6.509,13	-	35,40
2010407	SPESE PER INTERVENTI	6.303.814,30	6.212.609,61	91.204,69	999.356,82	759.345,64	240.011,18	331.215,87
201040701	ESERCITAZ., VIAGGI	99.982,60	95.022,60	4.960,00	3.289,25	3.289,25	-	4.960,00
201040702	INDENN. MISS.RIMB.SP	156.724,08	156.588,28	135,80	1.101,02	1.101,02	-	135,80
201040703	BORSE CORSI DOTTORAT	4.559.065,86	4.474.425,97	84.639,89	780.461,85	540.450,67	240.011,18	324.651,07
201040706	BORSE MOBILITA' INT.	829.775,00	828.625,00	1.150,00	17.710,00	17.710,00	-	1.150,00
201040707	TUTOR ED ESERC.DID.	388.732,38	388.732,38	-	176.722,08	176.722,08	-	-
201040708	PREMI DI STUDIO	32.621,84	32.302,84	319,00	810,83	810,83	-	319,00
201040710	ATTIVITA' CULTURALI	31.546,84	31.546,84	-	9.356,81	9.356,81	-	-
201040711	SCAMBI CULTURALI	7.045,11	7.045,11	-	6.904,98	6.904,98	-	-
201040712	ALTRE ATTIVITA'	57.081,46	57.081,46	-	3.000,00	3.000,00	-	-
201040713	ASSEGNI,BORSE STUDIO	141.239,13	141.239,13	-	-	-	-	-
2010408	ALTRE SPESE	1.033.532,42	1.025.033,31	8.499,11	210.319,58	209.612,64	706,94	9.206,05
201040801	RAPPRESENTANZA	7.046,96	7.046,96	-	1.628,44	921,50	706,94	706,94
201040802	OSPITALITA'	78.066,18	76.494,18	1.572,00	17.796,38	17.796,38	-	1.572,00
201040803	SPESE PER CONTRATTI	4.435,00	4.000,00	435,00	-	-	-	435,00
201040804	RIMBORSO TASSE STUD.	557.512,30	557.512,30	-	-	-	-	-
201040805	RESTITUZIONI E RIMB.	193.394,09	192.394,09	1.000,00	184.678,87	184.678,87	-	1.000,00
201040806	PUBBLICITA'	127.638,59	125.038,84	2.599,75	5.879,99	5.879,99	-	2.599,75
201040808	SPESE PER PRESTITO	1.083,71	1.065,71	18,00	32,00	32,00	-	18,00
201040809	ALTRE SPESE	38.014,40	36.368,19	1.646,21	303,90	303,90	-	1.646,21
201040810	CONT.SENT.SFAV.DIFES.	21.802,04	21.802,04	-	-	-	-	-
201040811	ARTICOLI PROMOZIONAL	4.539,15	3.311,00	1.228,15	-	-	-	1.228,15
20105	TRASFERIM. A TERZI	334.970,20	322.879,39	12.090,81	56.449,92	55.749,92	700,00	12.790,81
2010501	QUOTE ASS. E CONTR.	334.970,20	322.879,39	12.090,81	56.449,92	55.749,92	700,00	12.790,81
201050101	QUOTE ASSOCIATIVE	120.747,78	114.956,97	5.790,81	50.149,92	49.449,92	700,00	6.490,81
201050102	CONTRIB.CONSOR.ENTI	14.222,42	7.922,42	6.300,00	6.300,00	6.300,00	-	6.300,00
201050103	CONTRIB. CRUT UNTS	-	-	-	-	-	-	-
201050104	CONTRIBUTI AL CUS	200.000,00	200.000,00	-	-	-	-	-
20106	IMPOSTE E TASSE	7.701.739,87	7.692.102,12	9.637,75	76.727,72	74.912,69	1.815,03	11.452,78
2010601	IMPOSTE E TASSE	559.056,24	551.517,80	7.538,44	29.827,45	29.827,45	-	7.538,44
201060102	IVA COMMERCIALE	559.056,24	551.517,80	7.538,44	29.827,45	29.827,45	-	7.538,44

Posizione finanziaria	Gestione di competenza			Gestione dei residui				
	b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)	
201060103	IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	-	-	-	
2010602	IRAP	6.706.195,93	6.705.099,43	1.096,50	28.703,14	26.929,06	1.774,08	2.870,58
201060201	IRAP DR TEMPO IND.	3.981.180,01	3.981.180,01	-	-	-	-	-
201060203	IRAP PERS. ND	1.592.804,53	1.592.804,53	-	15.644,45	15.644,45	-	-
201060204	IRAP C.LIN.MADR. ND	113.388,53	113.388,53	-	-	-	-	-
201060205	IRAP SUPPL E AFF DR	57.610,38	57.610,38	-	-	-	-	-
201060206	IRAP DOC. A CONTR.	89.789,57	89.789,57	-	-	-	-	-
201060207	IRAP DIR AMM. DC	13.057,89	13.057,89	-	-	-	-	-
201060208	IRAP DIRIGENTI TD	16.985,07	16.985,07	-	264,88	264,88	-	-
201060209	IRAP PERS. TD	70.731,65	70.731,65	-	239,62	239,62	-	-
201060210	IRAP C.LIN.MADR. TD	19.530,97	19.530,97	-	-	-	-	-
201060211	IRAP DR EQUIP. SSN	345.429,25	345.429,25	-	-	-	-	-
201060215	IRAP CO.CO.CO	138.215,16	138.215,16	-	459,10	459,10	-	-
201060216	IRAP BORSE	54.198,32	54.198,32	-	895,61	895,61	-	-
201060217	IRAP STUDENTI	11.522,28	11.522,28	-	39,17	39,17	-	-
201060218	IRAP ALTRE SPESE	48.501,53	47.405,03	1.096,50	11.160,31	9.386,23	1.774,08	2.870,58
201060219	IRAP. RIC.TEMPO DET.	56.110,78	56.110,78	-	-	-	-	-
201060220	IRAP PER CONTO CSA	97.140,01	97.140,01	-	-	-	-	-
2010603	ALTRE IMPOSTE	436.487,70	435.484,89	1.002,81	18.197,13	18.156,18	40,95	1.043,76
201060301	IMPOSTE SUL REDDITO	272.252,85	272.252,85	-	-	-	-	-
201060302	IMPOSTE PATRIMONIO	20.351,63	19.350,63	1.001,00	-	-	-	1.001,00
201060303	IMPOSTE SUL REGISTRO	8.239,36	8.239,36	-	2.848,09	2.848,09	-	-
201060304	TASSA TARSU	119.255,57	119.255,57	-	15.000,00	15.000,00	-	-
201060305	VALORI BOLLATI	7.387,08	7.385,27	1,81	257,49	216,54	40,95	42,76
201060306	ALTRI TRIBUTI	9.001,21	9.001,21	-	91,55	91,55	-	-
20107	ONERI FINANZIARI	1.072.096,81	1.070.917,49	1.179,32	777,37	777,37	-	1.179,32
2010701	INTERESSI PASSIVI	1.072.096,81	1.070.917,49	1.179,32	777,37	777,37	-	1.179,32
201070102	INT.PASS.DEP.PREST.	453.976,79	453.976,79	-	-	-	-	-
201070103	SPESE BANCARIE	96.102,33	94.923,01	1.179,32	777,37	777,37	-	1.179,32
201070105	INT PASS MED-LUNG	106.411,27	106.411,27	-	-	-	-	-
201070108	INT PASS DEP E PREST	415.606,42	415.606,42	-	-	-	-	-
20108	SPESE NON CLASS.	-	-	-	-	-	-	-
2010802	ALTRI FONDI	-	-	-	-	-	-	-
201080202	FONDI ATTESA DEST	-	-	-	-	-	-	-
201080205	FONDO CONTO TERZI AT	-	-	-	-	-	-	-
202	SPESE IN C/CAPITALE	5.029.820,45	4.061.195,04	968.625,41	2.770.079,24	2.682.400,84	87.678,40	1.056.303,81
20209	IMMOBILIZ. MATERIALI	4.636.516,61	3.672.211,20	964.305,41	2.345.532,85	2.257.854,45	87.678,40	1.051.983,81
2020901	RICOS.RIPR.TRASF.IMM	1.200.364,29	1.200.364,29	-	994.182,71	994.182,71	-	-

Posizione finanziaria	Gestione di competenza			Gestione dei residui				
	b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)	
202090102	RICOS.RIPR.IMM.F.IST	653.521,36	653.521,36	-	133.521,88	133.521,88	-	-
202090104	INTER.EDILIZIA SPOR.	84.161,59	84.161,59	-	4.067,61	4.067,61	-	-
202090107	RICOSTR FABB RES AF	-	-	-	809.028,36	809.028,36	-	-
202090108	INTERV SU TERRENI	-	-	-	4.730,40	4.730,40	-	-
202090109	ALTRI INTERV EDILIZI	462.681,34	462.681,34	-	42.834,46	42.834,46	-	-
2020902	ACQUISIZIONE IMP.	645.318,18	342.680,55	302.637,63	193.761,08	142.677,08	51.084,00	353.721,63
202090201	CABLAGGI	275.795,75	210.246,70	65.549,05	9.778,80	9.778,80	-	65.549,05
202090202	IMPIANTI	237.664,08	109.975,93	127.688,15	36.739,00	36.739,00	-	127.688,15
202090203	IMPIANTI TELEFONICI	864,00	864,00	-	-	-	-	-
202090204	MANUT.STRAOR.IMPIANTI	130.994,35	21.593,92	109.400,43	147.243,28	96.159,28	51.084,00	160.484,43
2020903	ACQUISIZ. ATTREZZAT.	1.779.257,79	1.409.641,15	369.616,64	682.028,88	680.669,14	1.359,74	370.976,38
202090301	ATTREZZATURE DIDATTICHE	-	-	-	-	-	-	-
202090302	ATTREZZATURE DI RICERCA	4.623,66	4.623,66	-	9.960,00	9.960,00	-	-
202090303	ATTREZZAT. INFORMAT.	825.399,87	548.201,84	277.198,03	317.245,59	316.081,59	1.164,00	278.362,03
202090304	ATTREZ. DI SERVIZIO	93.992,70	78.247,96	15.744,74	60.708,33	60.512,59	195,74	15.940,48
202090306	ATTREZZATURE TEC SCI	855.241,56	778.567,69	76.673,87	294.114,96	294.114,96	-	76.673,87
2020904	ACQUISIZ. PERIODICI	649.123,20	556.358,31	92.764,89	396.689,83	361.800,17	34.889,66	127.654,55
202090401	ACQUISIZIONE PERIOD.	392.183,16	376.266,61	15.916,55	348.673,22	325.518,15	23.155,07	39.071,62
202090402	ACQUISIZIONE LIBRI	252.785,59	178.923,49	73.862,10	39.456,01	33.613,63	5.842,38	79.704,48
202090403	CONSERVAZIONE PERIODICI	4.154,45	1.168,21	2.986,24	4.559,40	2.668,39	1.891,01	4.877,25
202090404	MANUT.STRAORD.MATERIALE BIBL.	-	-	-	4.001,20	-	4.001,20	4.001,20
2020905	ACQUIS. ALTRI BENI	362.453,15	163.166,90	199.286,25	78.870,35	78.525,35	345,00	199.631,25
202090501	MOBILI E ARREDI	362.453,15	163.166,90	199.286,25	69.203,69	68.858,69	345,00	199.631,25
202090502	MEZZI DI TRASPORTO	-	-	-	9.666,66	9.666,66	-	-
202090503	ALTRI	-	-	-	-	-	-	-
202090506	OPERE ARTISTICHE	-	-	-	-	-	-	-
20210	IMMOBILIZZAZIONI IMM	347.694,06	343.374,06	4.320,00	424.546,39	424.546,39	-	4.320,00
2021001	ACQUISIZ. IMMOB. IMM	347.694,06	343.374,06	4.320,00	424.546,39	424.546,39	-	4.320,00
202100101	SOFTWARE	21.232,63	16.912,63	4.320,00	41.936,40	41.936,40	-	4.320,00
202100102	BREVETTI E AL. BENI	596,96	596,96	-	-	-	-	-
202100103	BANCHE DATI RIVISTE ELETTRONICHE	325.864,47	325.864,47	-	382.609,99	382.609,99	-	-
20211	IMMOBILIZZ. FINANZ.	45.609,78	45.609,78	-	-	-	-	-
2021101	ACQ.TITOLI E PARTEC.	45.609,78	45.609,78	-	-	-	-	-
202110101	TITOLI DI STATO	45.609,78	45.609,78	-	-	-	-	-
203	ESTINZIONE MUTUI	2.887.694,44	2.887.694,44	-	-	-	-	-
20312	ESTINZIONE MUTUI	2.887.694,44	2.887.694,44	-	-	-	-	-

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
2031201	ESTINZIONE MUTUI	2.887.694,44	2.887.694,44	-	-	-	-	-
203120101	RIMB.MUTUI CASSA DEP	1.139.379,33	1.139.379,33	-	-	-	-	-
203120103	RIMB MUTUI DEP PREST	628.331,14	628.331,14	-	-	-	-	-
203120104	RIMB MUTUI AD ALTRI	1.119.983,97	1.119.983,97	-	-	-	-	-
204	TRASFERIMENTI	2.220.610,76	2.143.714,01	76.896,75	123.635,00	123.385,00	250,00	77.146,75
20413	TRASFERIM. INTERNI	-	-	-	-	-	-	-
2041301	TRASFERIM.CORR. FFO	-	-	-	-	-	-	-
204130101	FFO DIPARTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
204130102	FFO CSA	-	-	-	-	-	-	-
2041302	TRASF. PER LIBRI E PERIODICI	-	-	-	-	-	-	-
204130201	RIVISTE	-	-	-	-	-	-	-
2041303	TRASFERIMENTI PER RICERCA	-	-	-	-	-	-	-
204130301	PROG.RIC.ATENE0-PRA	-	-	-	-	-	-	-
204130302	PROG. RICERCA FIRB	-	-	-	-	-	-	-
204130303	PROG.RIC.NAZ.-PRIN	-	-	-	-	-	-	-
204130304	ALTRI TRASF. PROGET.	-	-	-	-	-	-	-
204130305	CENTRI DI ECCELLENZA	-	-	-	-	-	-	-
2041304	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
204130402	ALTRE ATTREZZATURE	-	-	-	-	-	-	-
204130403	ALTRI INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-
2041305	ALTRI TRASF.CORRENTI	-	-	-	-	-	-	-
204130502	TRASF.A CSA PER CORSI POST LAUREA	-	-	-	-	-	-	-
204130503	ALTRI TRASF. CSA	-	-	-	-	-	-	-
2041306	TRASF. CONTO TERZI E ART.116	-	-	-	-	-	-	-
204130601	TRASF. SP.GEN E PERS	-	-	-	-	-	-	-
204130602	TRASF. PROG. PRODUTT	-	-	-	-	-	-	-
204130603	TRASF. INCR. C.TERZI	-	-	-	-	-	-	-
20414	TRASFERIMENTI ESTERNI	2.220.610,76	2.143.714,01	76.896,75	123.635,00	123.385,00	250,00	77.146,75
2041401	TRASF.CORRENTI A IMPRESE PUBBLICHE	279.595,00	279.595,00	-	19.067,50	19.067,50	-	-
204140101	TRASFERIMENTI VARI	279.595,00	279.595,00	-	19.067,50	19.067,50	-	-
2041402	TRASF.CORRENTI AD ALTRE UNIVERSITA'	480.939,05	471.939,05	9.000,00	25.722,00	25.722,00	-	9.000,00

Posizione finanziaria		Gestione di competenza			Gestione dei residui			
		b. Impegnato	b. Pagato	c. Da pagare (a.-b.)	d. Impegnato	e. Pagato	f. Da pagare (d.-e.)	g. Totale residui (c.+f.)
204140201	TRASFERIMENTI VARI	480.939,05	471.939,05	9.000,00	25.722,00	25.722,00	-	9.000,00
2041403	TRASF.CORRENTI A ISTITUZ.SOC.PRIVATE	174.278,70	165.278,70	9.000,00	27.331,00	27.331,00	-	9.000,00
204140301	TRASFERIMENTI VARI	174.278,70	165.278,70	9.000,00	27.331,00	27.331,00	-	9.000,00
2041404	TRASF.CORRENTI ALTRI	867.543,21	825.169,96	42.373,25	51.514,50	51.264,50	250,00	42.623,25
204140401	TRASFERIMENTI VARI	867.543,21	825.169,96	42.373,25	51.514,50	51.264,50	250,00	42.623,25
2041405	TRASF.PER INVESTIMENTI	418.254,80	401.731,30	16.523,50	-	-	-	16.523,50
204140501	TRASFERIMENTI VARI	418.254,80	401.731,30	16.523,50	-	-	-	16.523,50
205	PARTITE GIRO E C.SPE	2.708.766,20	2.096.506,34	612.259,86	588.017,47	584.588,47	3.429,00	615.688,86
20515	PARTITE DI GIRO	2.646.496,20	2.061.773,42	584.722,78	562.804,95	559.375,95	3.429,00	588.151,78
2051501	PARTITE DI GIRO	2.646.496,20	2.061.773,42	584.722,78	562.804,95	559.375,95	3.429,00	588.151,78
205150103	DEPOSITI CAUZIONALI	1.354,00	-	1.354,00	3.429,00	-	3.429,00	4.783,00
205150104	ANTICIPAZIONI	22.727,98	22.727,98	-	-	-	-	-
205150105	TASSA REG.PER ERDISU	2.124.506,48	1.543.110,00	581.396,48	549.400,00	549.400,00	-	581.396,48
205150106	PAG.IMPOSTA BOLLO	304.046,02	304.046,02	-	-	-	-	-
205150108	PARTITE DI GIRO DIV.	193.861,72	191.889,42	1.972,30	9.975,95	9.975,95	-	1.972,30
205150110	ANTICIP. ECONOMALI	-	-	-	-	-	-	-
205150111	VERS.CONTI BANCARI DI DEPOSITO	-	-	-	-	-	-	-
20516	CONTABILITA' SPECIALE	62.270,00	34.732,92	27.537,08	25.212,52	25.212,52	-	27.537,08
2051601	CONTABILITA' SPECIALE	62.270,00	34.732,92	27.537,08	25.212,52	25.212,52	-	27.537,08
205160101	CONT.MIN. CUS CUSI	62.270,00	34.732,92	27.537,08	25.212,52	25.212,52	-	27.537,08
	TOTALE USCITE	161.629.136,29	155.887.125,36	5.742.010,93	10.892.506,97	10.177.322,15	715.184,82	6.457.195,75