

---

**“ Verso il Piano Strategico  
di Ateneo 2006-2019**

**”**



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE**

# Piano strategico



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- Perché?
  - Un atto dovuto
  - Un atto **voluto** !
- Esiste già?
  - Piano strategico 2013-15 - al suo interno:
    - Piano quinquennale reclutamento
    - Piano offerta formativa
    - Piano Edilizio
    - Piano ICT
    - Piano trasferimento tecnologico ...
- Che cosa è il piano strategico
  - Fornisce un orientamento verso una direzione condivisa
  - Le componenti danno le dimensioni operative

# Il piano strategico: cosa contiene?



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE



# Il contesto: l'Università in Italia



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- Cosa fanno le Università per il paese
  - Mobilità sociale per i giovani
  - Alimenta forza lavoro per le imprese
  - Crea e diffonde cultura
  - Prepara professionisti (medici, farmacisti, chimici, ingegneri, economisti, ....)
  - Forma insegnanti
  - Produce scienza ...
  - Produce tecnologia ...
- Tutto questo andrebbe perduto se l'università non ci fosse

# Il contesto: le richieste della CRUI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- **Risorse: riportare il finanziamento a livello del 2008**
  - Incremento di 900 milioni di euro
  - Programmazione triennale delle risorse
  - Revisione del sistema di premialità
- **Investimento sulle persone**
  - reclutamento ampio di ricercatori e professori
  - sblocco degli scatti e neutralizzazione degli effetti futuri sia per docenti che per personale TA
  - Facilitare mobilità tra atenei ed attrazione dall'estero
- **Diritto allo studio**
  - Favorire accesso e mobilità sociale
  - Aumentare il numero di dottori di ricerca
- **Alleggerimento degli adempimenti burocratici**

Università e Ricerca al centro dell'agenda politica del paese

# Il contesto locale



- Punti di forza di UNITS
  - Ranking internazionale
  - Ricerca
  - Trasferimento tecnologico
  - Attrattività studentesca
  - Internazionalizzazione
  - Qualità formazione dottorale
- Punti di debolezza di UNITS
  - Finanziamenti
  - Numero di iscritti
  - Numero di docenti in calo
  - Scarso senso di appartenenza
  - Burocratizzazione eccessiva
  - Tessuto produttivo locale non recettivo

# Obiettivi del piano strategico



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI TRIESTE

- **Mantenere il ruolo di research university**
  - Capacità di produrre scienze di base
  - Trasferimento della conoscenza
  - Intensificare i rapporti col sistema Trieste
- **Mantenere e migliorare l'offerta formativa**
  - Integrazione ricerca didattica
  - Intensificare i rapporti con il territorio in termini di supporto alle imprese ed agli enti culturali
  - Rivedere l'offerta formativa nel medio periodo
- **Aumentare il numero e la qualità degli studenti**
  - Approfondire le ragioni della dispersione degli studenti tra I e II livello
  - Concentrarsi su didattica e ricerca integrandole e migliorandole (anche con metodologie nuove)
  - Particolare attenzione ai corsi a studio magistrali
  - Favorire l'internazionalizzazione

# Verso il piano strategico: la procedura

