

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

NUCLEO DI VALUTAZIONE



Relazione annuale al Bilancio

(redatta ai sensi dell'art.5 L.537/93)

Esercizio Finanziario 2006

1. INTRODUZIONE

La relazione del Nucleo di Valutazione sulla gestione contabile dell'esercizio finanziario 2006 è redatta sulla base dell'analisi del bilancio consuntivo di amministrazione e del bilancio consolidato di Ateneo, approvati dal Consiglio di amministrazione in data 30 maggio 2007, nonché su una analisi dettagliata delle entrate e delle spese per ricerca delle strutture decentrate con autonomia di bilancio.

I valori accolti nel bilancio consuntivo sono classificati in modo da fornire la rappresentazione della "gestione delle entrate" e della "gestione delle uscite". Gli schemi sono stati rielaborati al fine di evidenziare classi di valori omogenei per "natura" e/o "destinazione", significativi per evidenziare i principali accadimenti della gestione del periodo.

Le considerazioni che seguono ripropongono sintesi informative sotto forma di tabelle e grafici, la cui articolazione favorisce la comparazione dei valori degli esercizi 2004, 2005 e 2006.

In tale ottica, l'analisi effettuata consente di apprezzare, oltre all'incidenza delle singole categorie, anche la variazione delle stesse rispetto ai precedenti esercizi finanziari. Si ricorda che i fatti di gestione sono accolti nel bilancio secondo il criterio della competenza finanziaria. Questa metodologia contabile, che si pone a metà strada tra l'impostazione per cassa e quella per competenza economica, permette di rilevare aspetti di natura economico-finanziaria sufficientemente significativi, consentendo, attraverso la comparazione temporale dei dati, di analizzare l'utilità e la natura degli scostamenti.

Si è ritenuto, tuttavia, opportuno integrare l'analisi con alcuni indicatori finanziari, debitamente ricostruiti anche per gli esercizi precedenti, al fine di una più specifica analisi dell'andamento della gestione.

Si ricorda, altresì, che il giudizio sull'economicità di gestione in ambito universitario si fonda sulla coerenza tra l'ammontare delle risorse acquisite e di quelle impiegate per le finalità istituzionali.

2. OSSERVAZIONI E METODOLOGIA ADOTTATA

L'analisi di bilancio è stata svolta seguendo le metodologie classiche note alla dottrina economico aziendale. In tale logica, le voci del consuntivo sono riclassificate per aggregazioni omogenee di valori, in modo da evidenziare aspetti gestionali significativi, utili

per l'apprezzamento dei principali risultati di gestione del governo dell'Ateneo e per l'elaborazione di indicatori esplicativi dell'andamento di tale gestione.

Le **tabelle** da **1** a **5** sintetizzano le entrate e le uscite del bilancio consuntivo consolidato, includendo le movimentazioni dei Centri di Spesa Autonomi, depurate dei trasferimenti interni. In particolare, le tabelle 2 e 3 raggruppano le entrate consolidate, rispettivamente, in entrate proprie e da terzi e in entrate correnti e conto capitale. La tabella 5 raggruppa le uscite consolidate in correnti e conto capitale.

L'impostazione metodologica del documento contabile ha permesso al Nucleo di svolgere la propria analisi sul livello di efficienza, efficacia ed economicità complessivo dell'Ateneo sulla base dell'andamento delle singole voci rispetto agli esercizi finanziari precedenti.

In merito alla struttura di tali tabelle, la colonna di sinistra indica la natura delle singole poste: corrente, conto capitale e straordinaria; nelle due colonne seguenti sono riportati il codice di riferimento del piano dei conti e la descrizione della voce di bilancio. Inoltre, al fine di svolgere una analisi sull'andamento delle singole voci di bilancio, vengono forniti i dati relativi agli esercizi finanziari 2004, 2005 e 2006, nonché la composizione delle entrate e delle uscite in termini relativi. Sono state altresì evidenziate, per ciascuna voce di entrata e di uscita, le variazioni percentuali tra il 2004 ed il 2005 e tra il 2005 ed il 2006. L'ultima colonna, infine, evidenzia la variazione dei valori nell'intero arco temporale finanziario 2004-2006.

I valori indicati nelle tabelle, che formano parte integrante della Relazione, sono espressi in migliaia di euro (K€).

Infine, le **tabelle 6** e **7** analizzano, rispettivamente, la spesa per il personale e le entrate dei Centri di Spesa Autonomi finalizzate alla ricerca.

3. ENTRATE CONSOLIDATE

Si precisa che, ai fini di una coerente riclassificazione delle entrate nette, il capitolo di entrata "Tasse e contributi" è stato depurato dalle uscite per "Rimborsi di tasse e contributi a studenti" pari a 1.424 K€ per l'anno 2004, 1.191 K€ per l'anno 2005 e 1.200 K€ per l'anno 2006. Questa voce, che in precedenza veniva classificata tra le uscite per "Funzionamento", si riferisce agli importi rimborsati agli studenti in sede di emissione dei bollettini per il pagamento della seconda rata e alle agevolazioni previste per limiti di reddito e altre tipologie di esoneri.

La tabella 1, che riclassifica le entrate consolidate, mette in evidenza i trasferimenti correnti dal Miur per il FFO, nonché i finanziamenti dal Miur e dalla Regione Friuli Venezia Giulia per l'edilizia universitaria. Tale suddivisione si è resa necessaria ai fini del calcolo degli indicatori finanziari relativi alla gestione di competenza. Dalla tabella si evince la dimensione dei "Trasferimenti correnti provenienti dal MIUR per FFO", che costituiscono l'entrata più consistente, rappresentando il 60,49% delle Entrate nette, tale voce registra un lieve incremento dello 0,08% rispetto al 2005. Per quanto riguarda i finanziamenti all'edilizia universitaria si ha una sostanziale stabilità dei fondi provenienti dalla Regione FVG, con un forte calo nell'anno 2006 per quanto riguarda quelli provenienti dal Miur.

Le entrate consolidate, globalmente considerate, evidenziano una flessione del 1,03% rispetto al 2005, con un forte decremento dei finanziamenti correnti da privati (-55,85%), come meglio evidenziato dalla tabella 3.

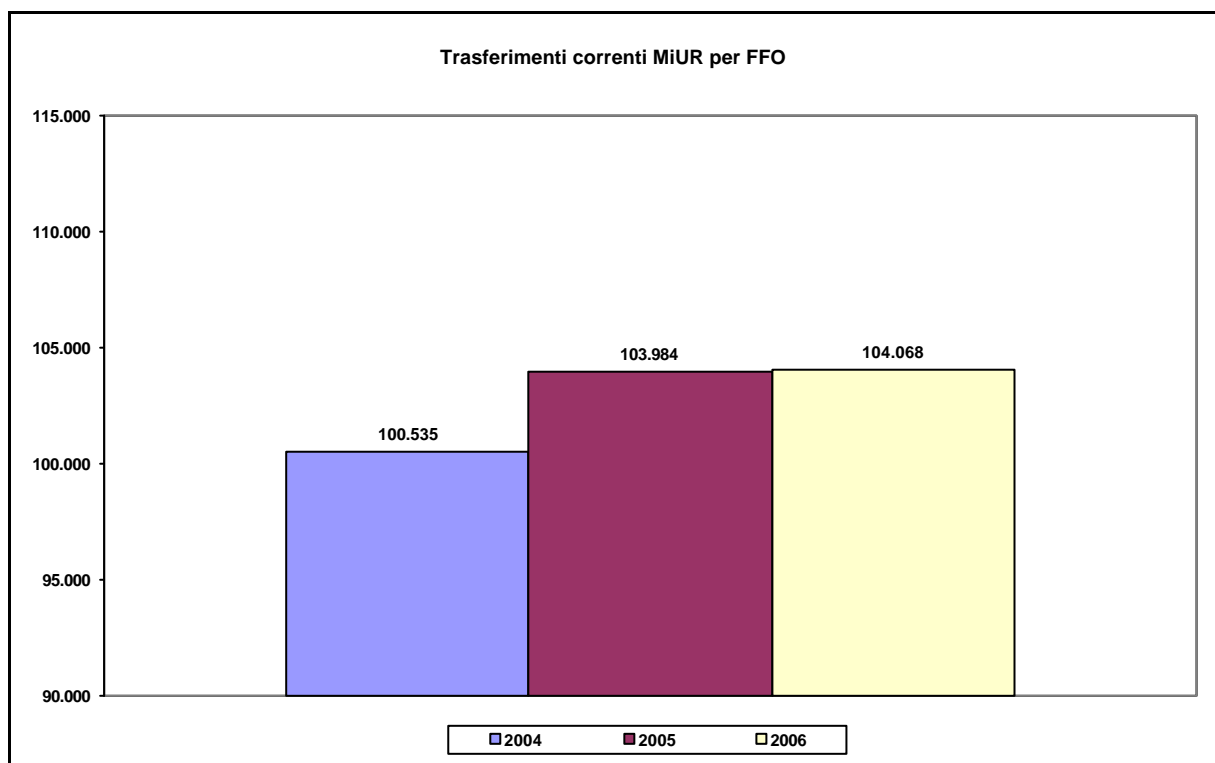


Grafico 1

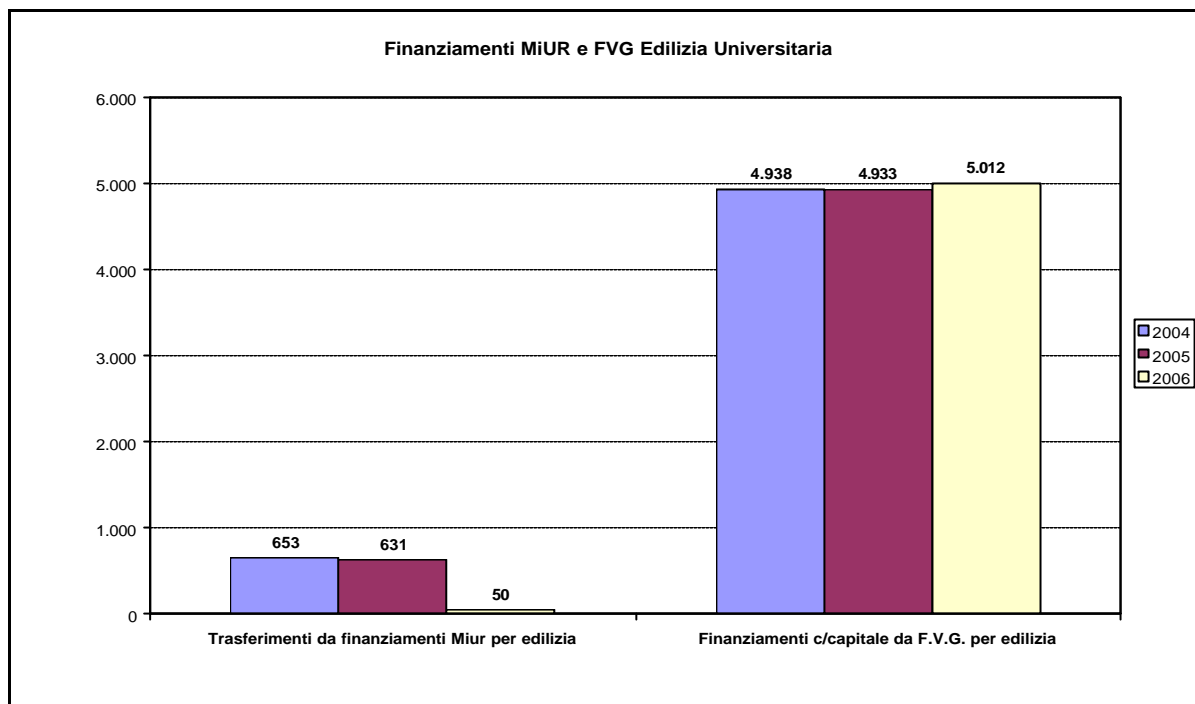


Grafico2

La **tabella 2** permette di riflettere sulla composizione delle entrate per “fonte” e “natura” delle voci. In prima approssimazione si distingue tra “Entrate proprie” ed “Entrate da finanziatori esterni”.

Le entrate proprie, la cui composizione è data primariamente dalle voci prestazioni e ricerca conto terzi, dalle tasse e contributi, nonché dalle altre entrate, sono passate nel complesso da 33.673 K€ del 2005, a 34.308 K€ del 2006, con un trend che, pur restando positivo, registra rispetto al 2005 un aumento soltanto del **1,89%**.

Si è ritenuto utile, coerentemente con le metodologie di analisi dei bilanci per competenza economica, effettuare un'ulteriore scomposizione delle Entrate proprie, distinguendo tra quelle proprie della gestione caratteristica, che sono frutto, cioè, delle attività istituzionali dell'Università (didattica e ricerca), e quelle che provengono dalla gestione accessoria e che rappresentano, pertanto, entrate residuali derivanti da vendite di beni e servizi non correlati alle attività tipiche accademiche. Infine, si è ritenuto opportuno evidenziare separatamente le entrate di natura straordinaria che, pur rappresentando dei valori positivi, sono da considerarsi solo occasionali.

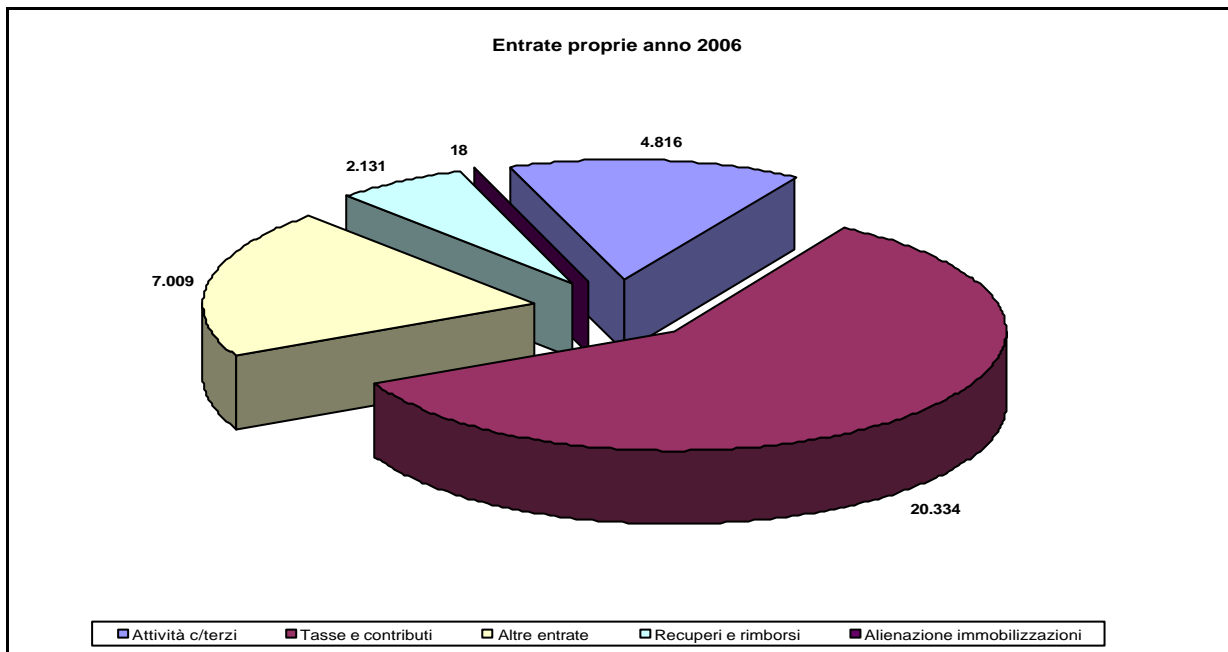


Grafico3

Le entrate proprie sono costituite da *“Tasse e contributi netti”* per il 59,27%, in termini assoluti si è passati da 19.727 K€ nel 2005 a 20.334 K€ nel 2006, con un incremento del 3,08%.

Per quanto riguarda la restante parte delle entrate proprie si evidenzia un incremento più che positivo alla voce *“altre entrate”* (+35,33%). Tuttavia, tale voce, include i versamenti degli ospedali convenzionati per le prestazioni del personale docente presso i reparti clinici. L'importo è a copertura totale delle spese sostenute per tale tipologia di attività e, pertanto, non può essere considerato, in senso stretto, come incremento positivo delle entrate proprie.

Occorre evidenziare, altresì, una flessione consistente della ricerca conto terzi (-10,37%), non compensata da un incremento in valori assoluti di pari misura delle voci prestazioni e formazione conto terzi.

Nella **tabella 2** le entrate che derivano da finanziatori esterni all'Università sono distinte in base all'Ente finanziatore: MIUR, Regione Friuli Venezia Giulia, Unione Europea, altri finanziatori pubblici e altri finanziatori privati.

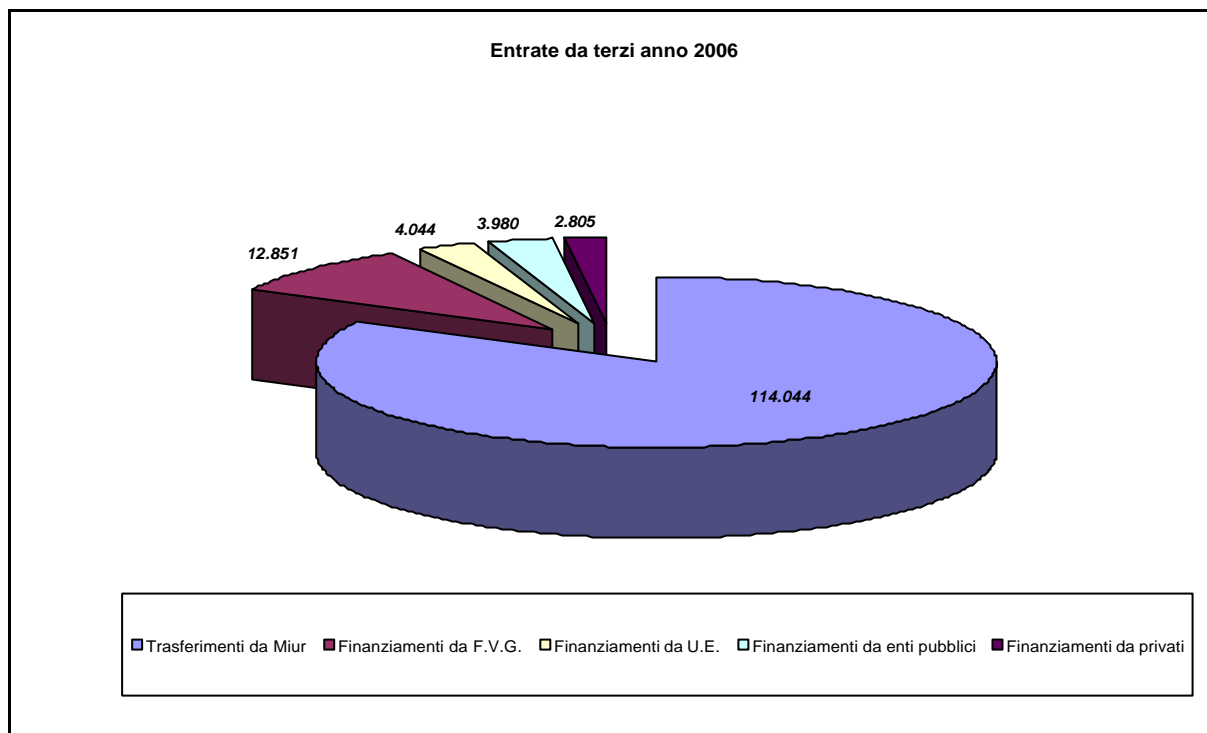


Grafico4

Il principale finanziatore rimane naturalmente il MIUR (82,81% delle entrate da terzi). **Rilevante è poi l'apporto da parte della Regione Friuli Venezia Giulia pari a 12.851 K€, equivalente al 9,33% delle entrate da terzi (+ 4,53% rispetto al 2005 e + 11,88% sull'intero periodo considerato).** Le entrate derivanti dall'Unione Europea, rilevano un trend marcatamente positivo (+33,82% rispetto al 2005) anche se continuano a rappresentare solo il 2,94% delle entrate da terzi.

Il totale delle entrate da terzi per il 2006 evidenzia una flessione del **1,73%**.

La **tabella 3** permette di evidenziare i “Finanziamenti a carattere corrente” (cioè con un ciclo di utilizzo entro l'esercizio) e quelli che sono destinati a trovare impiego essenzialmente in attività “immobilizzate”, cioè destinate a costituire l'organizzazione permanente dell'Ateneo.

Interessante osservare che, pur essendo diminuito in termini assoluti il valore dei trasferimenti ministeriali, è aumentata la loro incidenza sul totale delle entrate correnti (70,44% nel 2006 e 70,05% nel 2005): ciò è dovuto principalmente all'andamento negativo, nell'esercizio oggetto di analisi, delle entrate da privati e per attività in conto terzi.

Per quanto riguarda le entrate in conto capitale, che rappresentano circa il 6% del totale del bilancio, si evidenzia una flessione del 5,57% dovuta principalmente ad una diminuzione dei finanziamenti da parte del Miur.

Occorre anche in questo caso segnalare l'incremento più che positivo delle entrate da U.E. (+60,87% rispetto al 2005 e + 90,12% rispetto al 2004). In termini assoluti, tale voce risulta essere pari a 1.895 K€ nel 2006, 1.178 K€ nel 2005 e 997 K€ nel 2004.

4. USCITE CONSOLIDATE

La **Tabella 4** rileva, in particolare, l'andamento delle spese sostenute per il funzionamento dell'Ateneo, per l'attività di ricerca e di didattica, nonché per gli interventi a favore degli studenti.

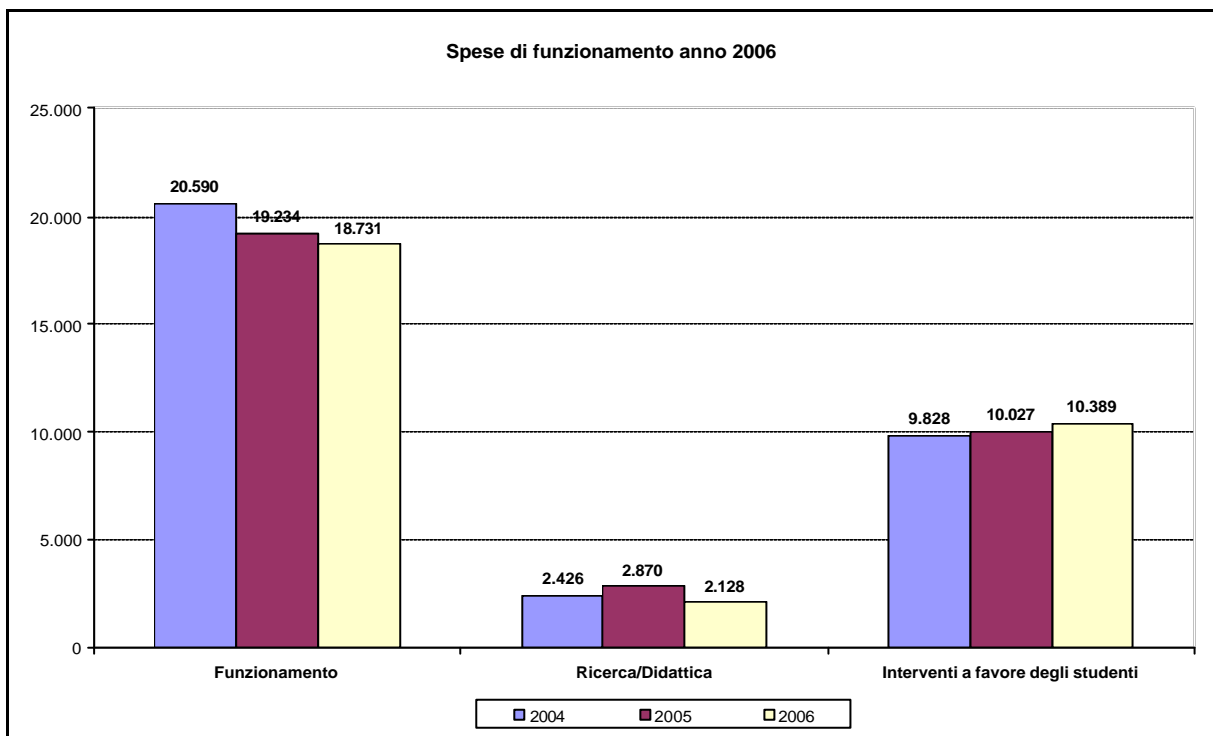


Grafico5

Occorre evidenziare la continua riduzione, nel periodo oggetto di analisi, delle spese per il funzionamento dell'Ateneo influenzata, probabilmente, dagli interventi statali che hanno interessato in questi anni la riduzione dei consumi intermedi. La riduzione nel periodo 2004-2006 è pari al - 9,03%.

Di particolare interesse è la voce degli interventi a favore degli studenti, pari a 10.389 K€ nell'anno 2006, tendenzialmente in aumento (+5,71% nel periodo 2004-2006). Tale andamento delle spese sottolinea la propensione dell'Ateneo ad investire nei servizi offerti ai suoi studenti e può costituire un importante veicolo di marketing.

La **Tabella 5** rileva le spese raggruppate in “*Totale uscite correnti*” e “*Totale uscite conto capitale*”. Le spese di parte corrente risultano essere in tendenziale aumento (+4,40%), in particolare per l’incremento dei costi sostenuti per il personale (come verrà meglio specificato al paragrafo 4.1). Le uscite in conto capitale che, in valori assoluti hanno un impatto inferiore sul bilancio (9.650 K€), evidenziano invece una leggera flessione (-18,32%).

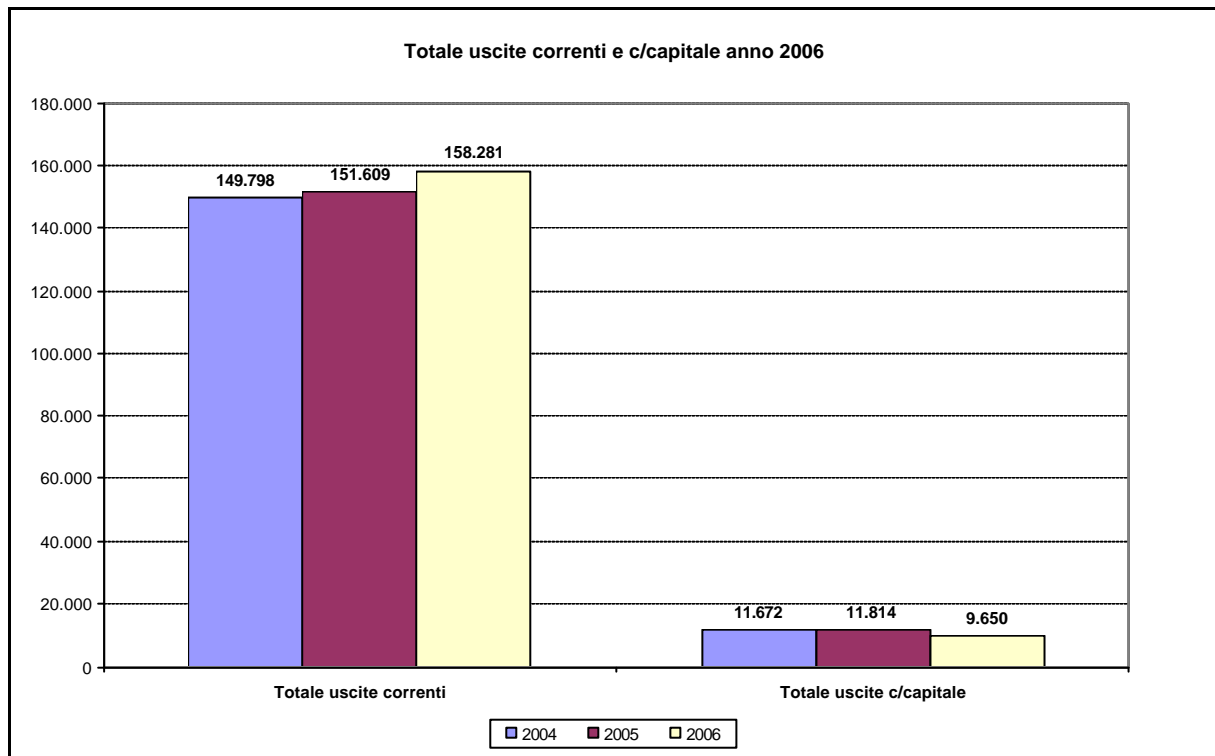


Grafico6

Le “*Spese per il personale*”, che includono gli oneri a carico dell’Ateneo, i collaboratori di ricerca ed i tutor, incidono per l’80,30% sulla parte corrente, con una crescita del 5,56% rispetto al 2005 e del 7,75% rispetto al 2004.

La spesa per il “*Funzionamento*”, così come evidenziata nella tabella 5, si riferisce alle spese per i materiali di consumo, a quelle per prestazioni di servizi, agli oneri generali, ai costi riguardanti le attività caratteristiche dell’Ateneo, alle spese per didattica e ricerca, nonché alle spese relative ad interventi in favore di studenti. Nel corso dell’esercizio finanziario 2006, tale spesa è risultata pari a 28.742 K€, con un’incidenza sul totale delle uscite correnti pari al 18,16%.

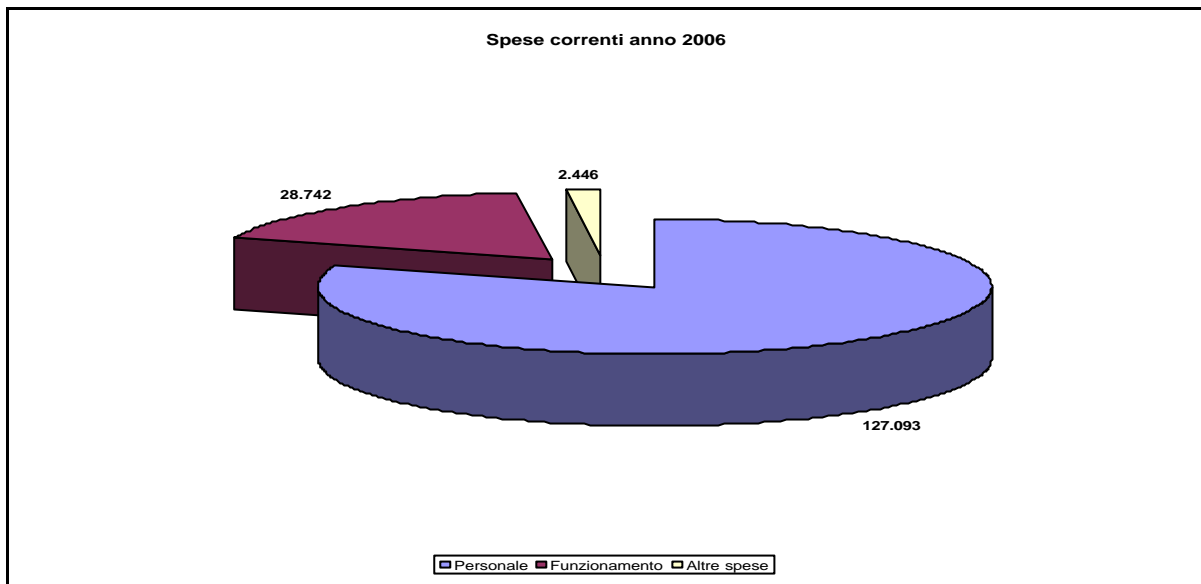


Grafico7

Le uscite per immobilizzazioni costituiscono solo il 3,06% delle spese totali.

La voce più consistente delle immobilizzazioni è relativa alle immobilizzazioni materiali che in valore assoluto per il 2006 è pari a 5.034 K€ con una percentuale sul totale delle spese pari al 2,98%. Le immobilizzazioni coprono il 53,63% delle spese in conto capitale; la restante parte (46,37%) è relativa a trasferimenti verso Consorzi, Azienda Ospedaliera e altre Università, nonché allo Stato in relazione al D.L. 223/2006 relativo ai consumi intermedi.

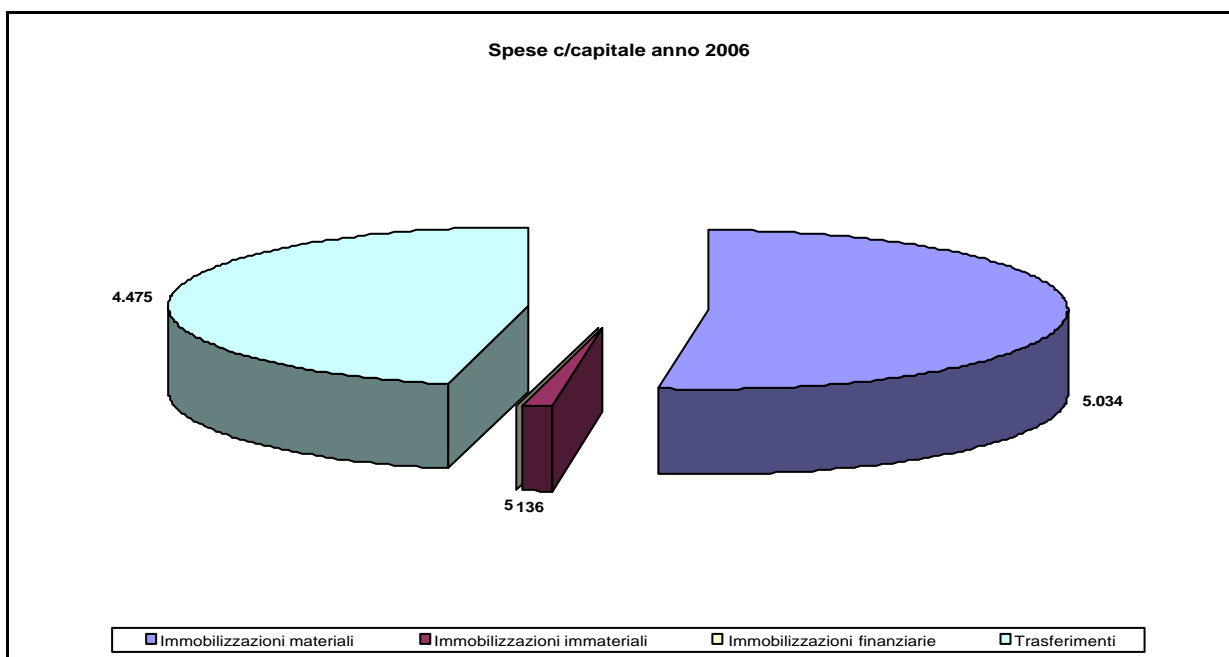


Grafico8

4.1 La spesa per il personale

La **Tabella 6** rappresenta il dettaglio delle spese per il personale. Il totale della spesa destinata alle retribuzioni per il personale per l'anno 2006 è pari a 119.377 K€, al netto dell'IRAP.

Per il 63,06% si tratta di retribuzioni a personale docente di ruolo di I e II fascia e ricercatori; il personale tecnico-amministrativo di ruolo (al netto delle spese per dirigenza, che rappresentano lo 0,47%) incide per il 21,61%.

Complessivamente il costo per il personale di ruolo rappresenta il 84,67% del costo del personale, con un aumento del 1,84% rispetto al precedente esercizio. Altri 9.793 K€ rappresentano il costo complessivo del personale non di ruolo, con una diminuzione del 10,56% rispetto al 2004.

Per quanto riguarda gli andamenti, la spesa per la docenza di ruolo è aumentata del 3,21% rispetto al 2005: l'aumento complessivo nell'intero periodo considerato ammonta al 7,22%. La spesa per la docenza non di ruolo è passata da 8.697 K€ nel 2004 a 6.719 K€ nel 2005, registrando una diminuzione del 22,74%. Nel 2006 la spesa aumenta nuovamente passando a 7.417 K€, con un aumento rispetto al 2005 del 10,39%. Si segnala comunque una diminuzione, nell'intero periodo considerato, del 14,62%.

La spesa per il personale tecnico-amministrativo aumenta lievemente rispetto al 2005, passando da 24.783 a 25.799 K€ (+4,10%).

Per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo non di ruolo, la spesa passa da 2.481 K€ nel 2005 a 2.376 K€ nel 2006, registrando una flessione del 4,23%.

Dalla spesa per il personale tecnico-amministrativo è stata enucleata la componente relativa alla spesa per dirigenti che risulta avere valori costantemente in aumento (+21,35% nell'intero periodo considerato), pur rappresentando solo lo 0,47% della spesa per il personale.

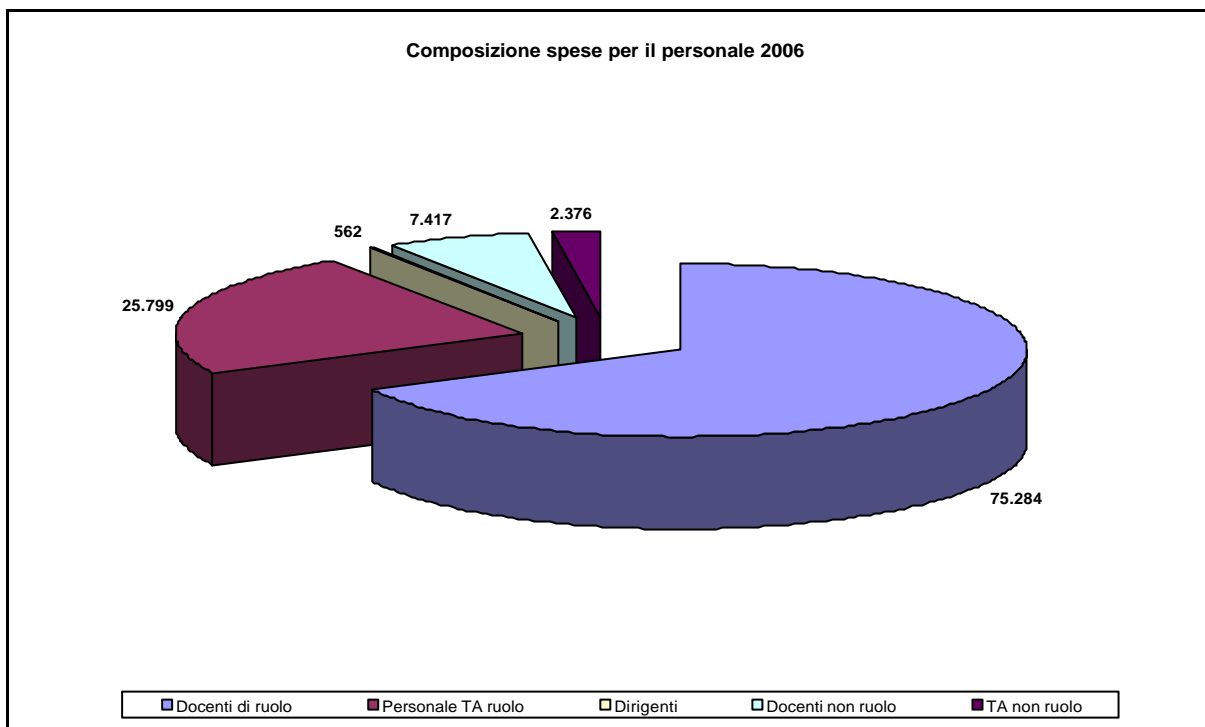


Grafico9

Con riferimento alle spese di personale, va ricordato che la legge n. 449/97 ha fissato un limite alle spese fisse ed obbligatorie per il personale, che non devono superare il 90% del FFO. Qualora tale limite fosse superato “le Università possono effettuare assunzioni di personale di ruolo il cui costo non superi, su base annua, il 35% delle risorse finanziarie che si rendano disponibili per la cessazione dal ruolo dell’anno di riferimento”. Peraltro, il Ministero ha attenuato di molto, anche per l’anno 2006, la portata di tale limitazione stabilendo che, per valutare il rispetto del limite, non si debba tener conto dei seguenti costi:

- incremento retributivo docenti e ricercatori e per il personale tecnico-amministrativo;
- 1/3 delle spese per il personale universitario, docente e non docente, che presta attività in regime convenzionato con il SSN.

Sono, inoltre, ritenute equiparabili al FFO le convenzioni stabili per assunzioni di personale di ruolo.

Con l’introduzione di tali correttivi, le spese per il personale di ruolo nel 2006 si attestano al 90,10%.

Occorre, altresì, evidenziare che senza correttivi la percentuale salirebbe al 95,65% se non venissero applicati gli “sconti” sopra citati.

La predisposizione di un appropriato modello di proiezione per le analisi di compatibilità tra i fabbisogni di personale ed i vincoli di bilancio rappresenta un indispensabile strumento per la

corretta gestione delle spese di personale. Non vi è dubbio infatti che, al di là degli specifici impedimenti normativi, la razionalizzazione della spesa di personale si debba considerare un obiettivo primario per l'Amministrazione, e debba indirizzare l'Ateneo verso scelte politiche virtuose e reali.

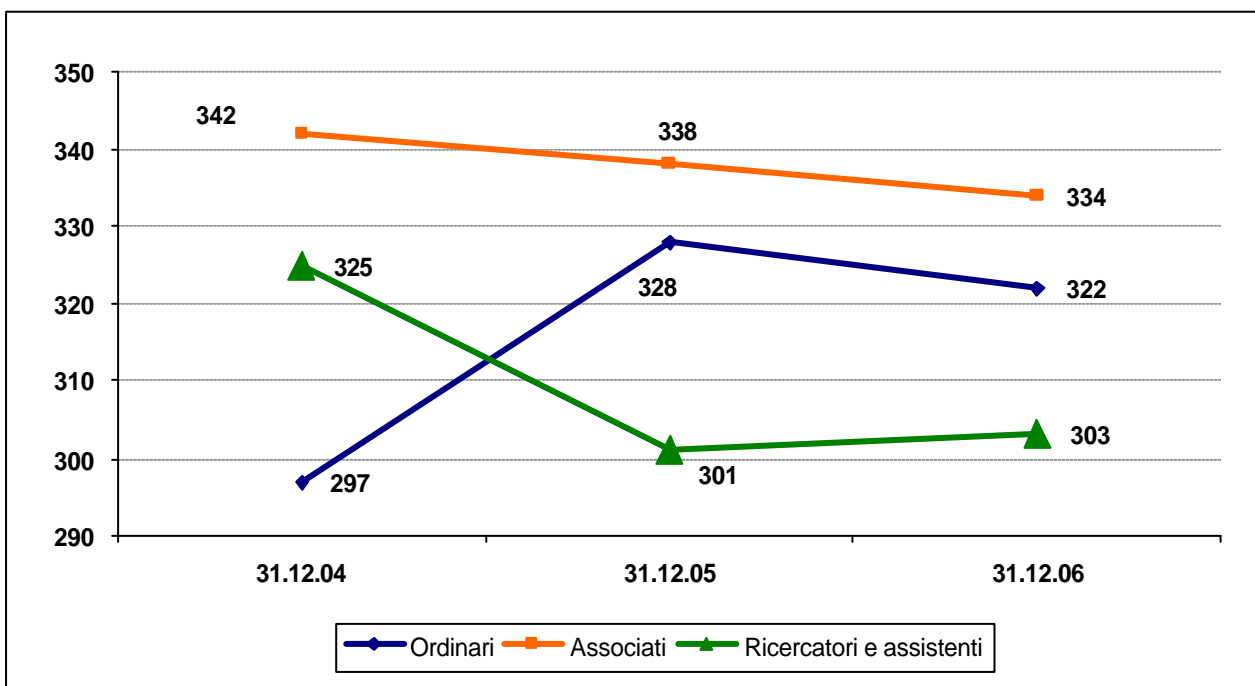
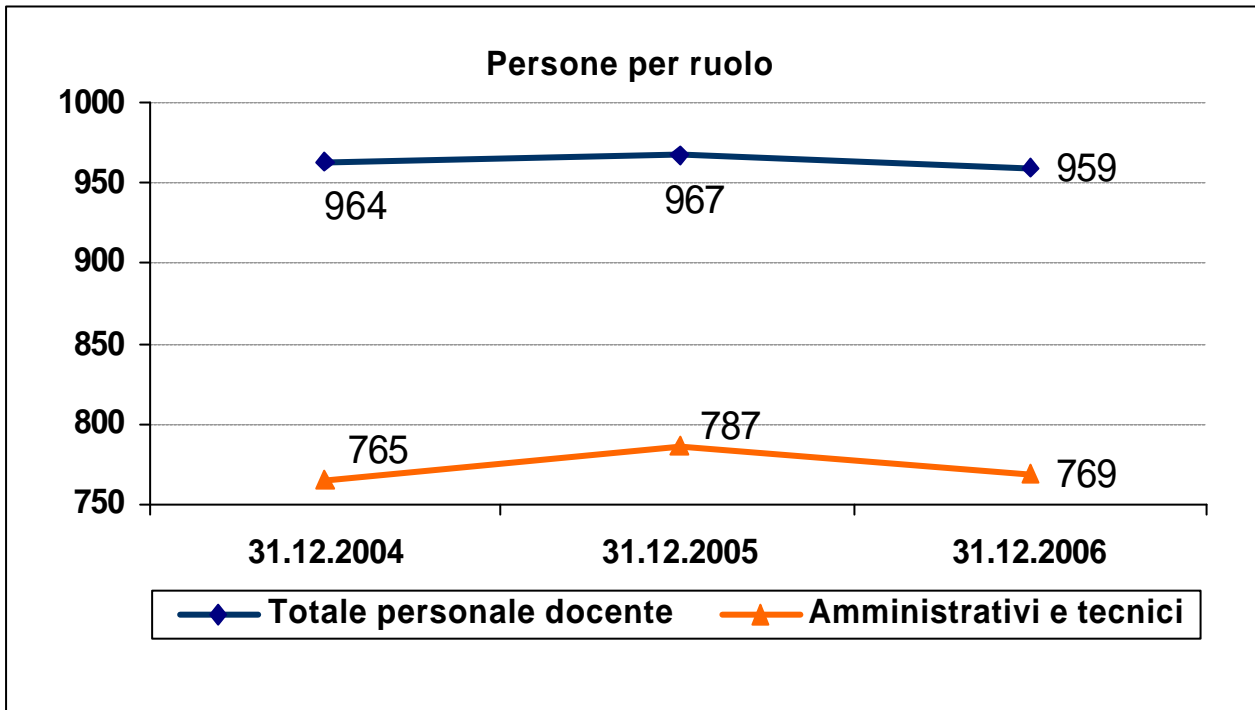


Grafico10

5. ENTRATE PER RICERCA DEI DIPARTIMENTI

Un ultimo commento merita la composizione delle entrate per ricerca dei dipartimenti. I dati presi in considerazione nella **tabella 7** sono quelli inseriti nella procedura Nuclei2007. Ai fini del confronto, i dipartimenti sono stati raggruppati per Area di riferimento. Dai *grafici 11-15* allegati si evince la diversa capacità dei dipartimenti di attrarre finanziamenti dall'esterno.

Da segnalare, in particolare, come soltanto alcuni dipartimenti abbiano ottenuto finanziamenti dall'Unione Europea o da altri soggetti esteri: nell'area 2 Fisica e Fisica teorica; nell'area 3 Scienze chimiche e Scienze farmaceutiche; nell'area 4 Scienze geologiche, ambientali e marine e Scienze della terra; nell'area 5 Fisiologia e patologia, Biologia e BBCM; nell'area 8 Ingegneria civile e ambientale e Progettazione architettonica e urbana; nell'area 9 Ingegneria chimica, dell'ambiente e delle materie prime, Ingegneria meccanica e materiali e risorse naturali; nell'area 10 Scienze del linguaggio; nell'area 11 Filosofia, Psicologia e Storia e storia dell'arte ed infine nell'area 13 Economia e tecnica aziendale.

Appare interessante l'intervento di soggetti non profit, con contributi che vanno dai 2 K€ per il dipartimento di Storia e storia dell'arte ai 137 K€ per il dipartimento di Biologia.

Per quanto riguarda le entrate provenienti dal MIUR, si segnala che esse rappresentano, nel 2006, l'unica fonte di finanziamento per i seguenti dipartimenti: Scienze biomediche, Ingegneria navale del mare e per l'ambiente, Formazione ed educazione e Scienze economiche e statistiche. Analogo discorso, con riferimento però ai finanziamenti provenienti dall'Ateneo, per il dipartimento di Matematica applicata alle scienze economiche, statistiche ed attuariali.

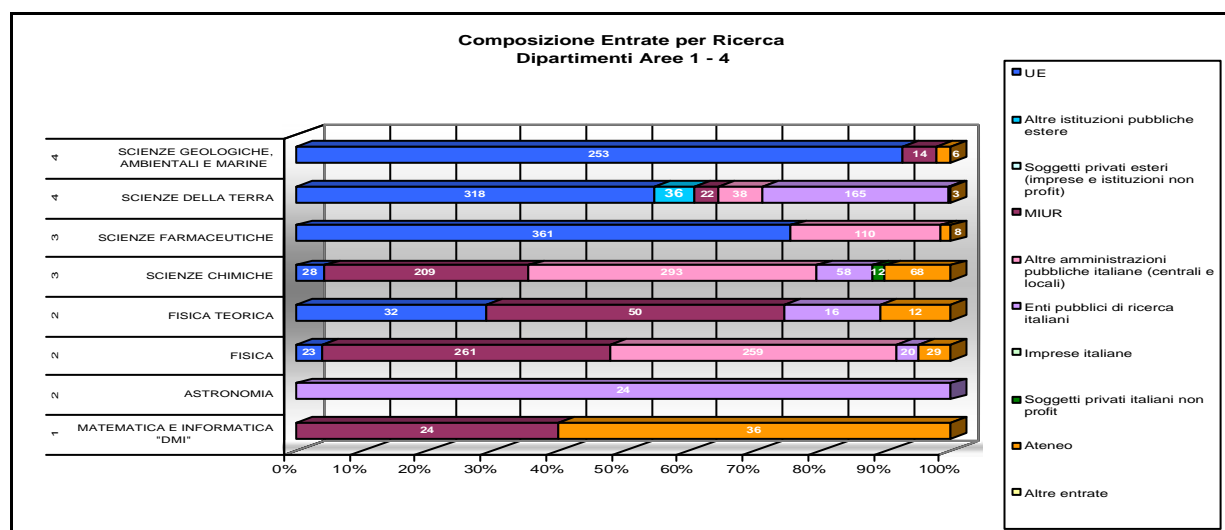


Grafico 11

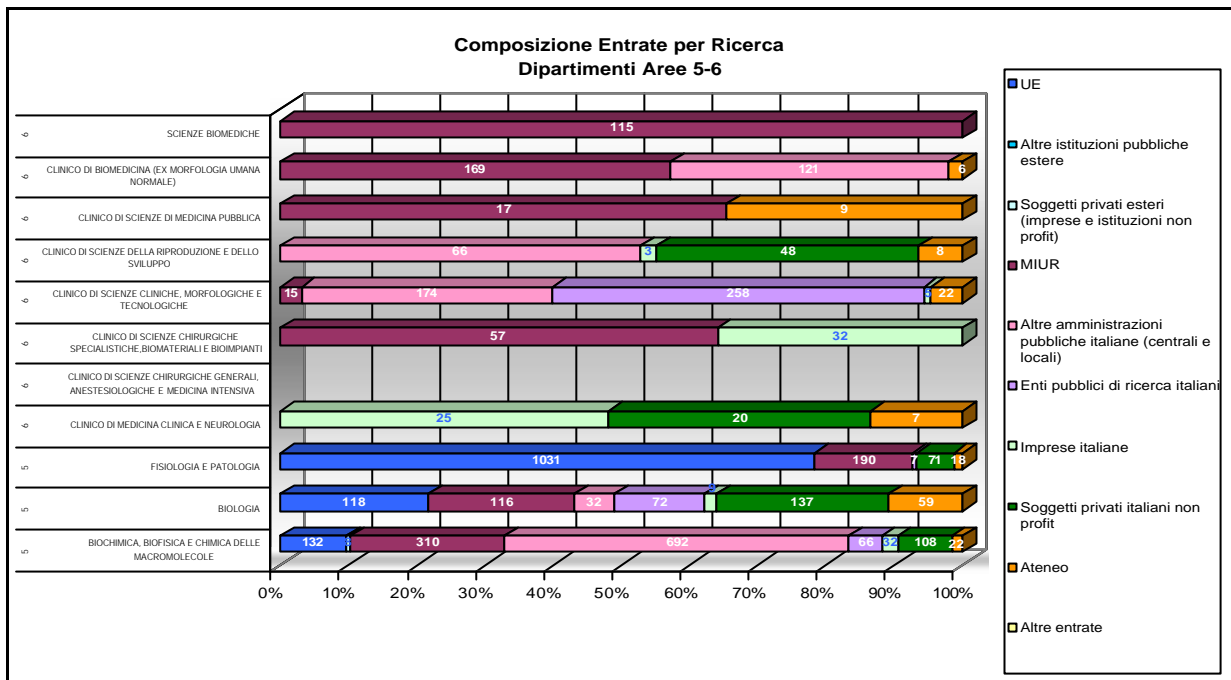


Grafico12

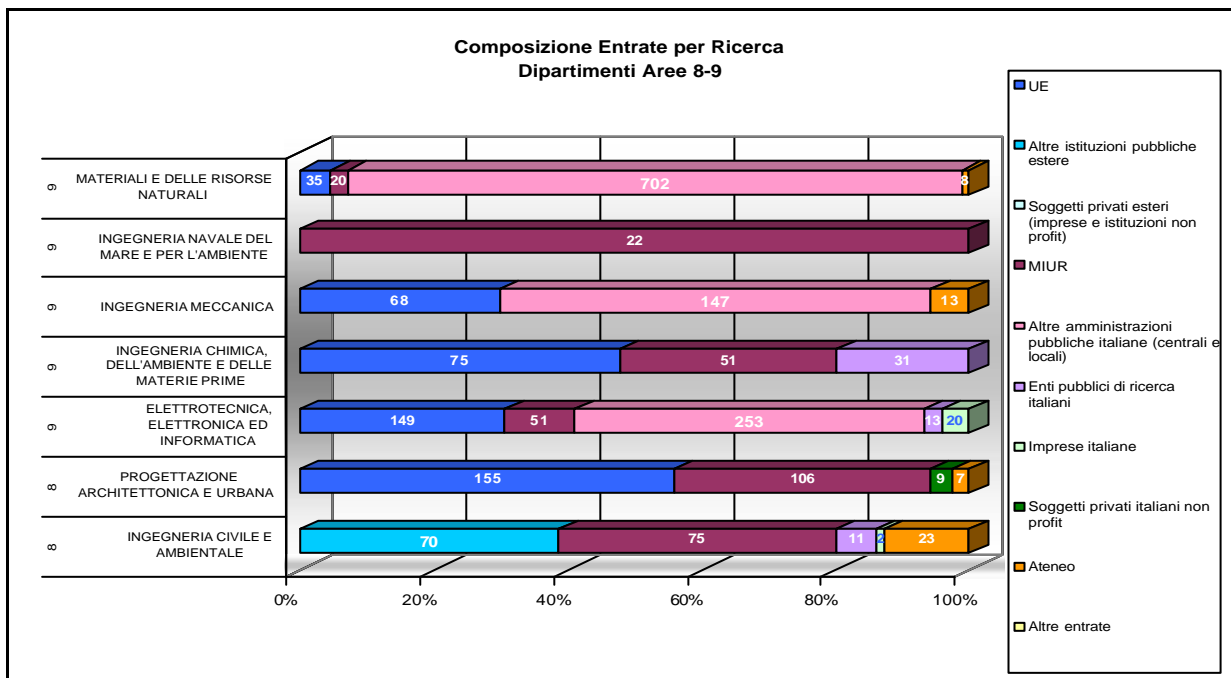


Grafico13

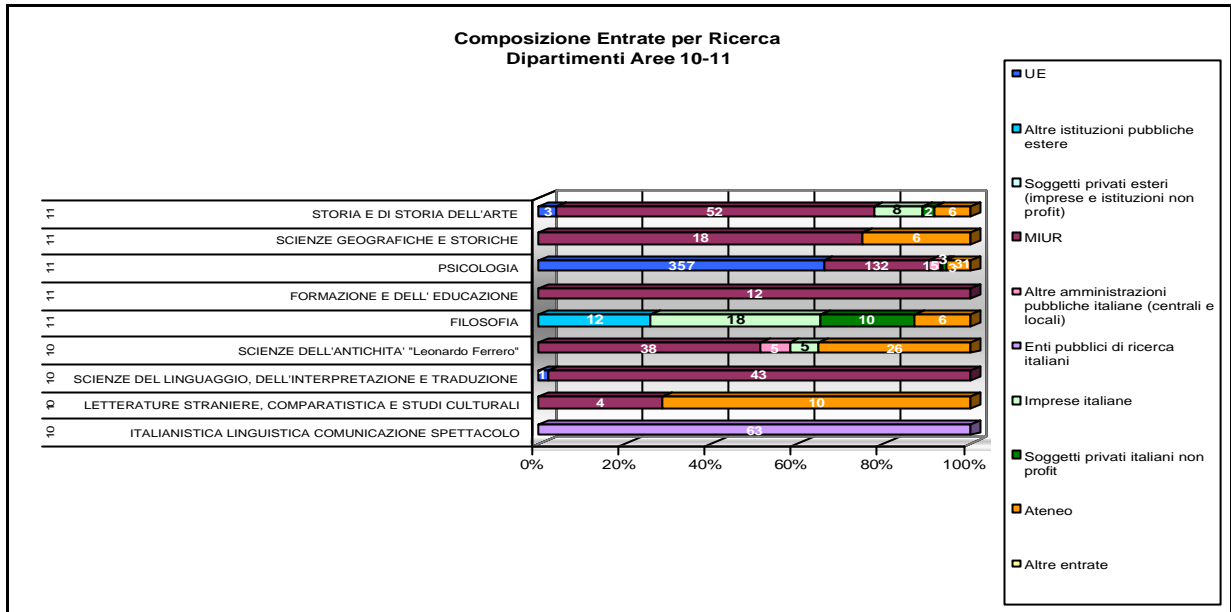


Grafico14

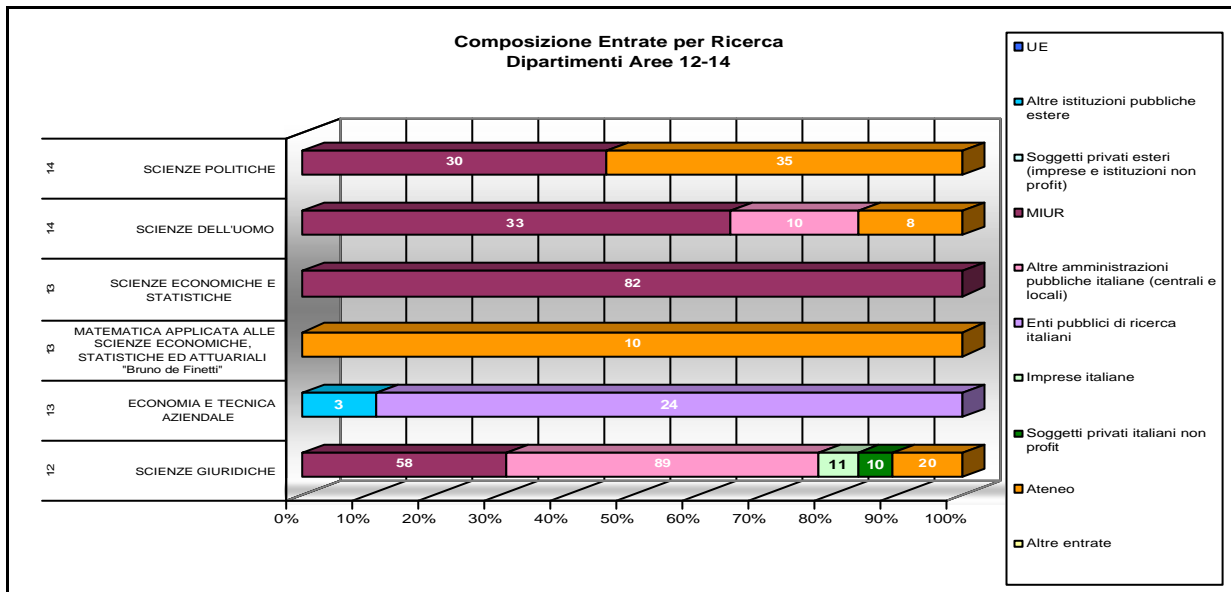


Grafico15

6. ANALISI DEGLI INDICATORI

Il primo gruppo di indicatori di tipo finanziario, pone l'attenzione sull'analisi dei dati consolidati d'Ateneo relativi alla gestione di competenza.

<i>Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza - ATENEO (bilancio consolidato)</i>						
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
<u>FFO</u>	<u>100.535</u>	= 65,93%	<u>103.984</u>	= 65,11%	<u>104.068</u>	= 65,68%
Entrate correnti accertate	152.489		159.694		158.450	
<u>Tasse e contributi studenti</u>	<u>21.452</u>	= 14,07%	<u>20.918</u>	= 13,10%	<u>21.534</u>	= 13,59%
Entrate correnti accertate	152.489		159.694		158.450	
<u>Finanziamenti per l'edilizia</u>	<u>5.591</u>	= 50,40%	<u>5.564</u>	= 45,88%	<u>5.062</u>	= 44,21%
Entrate in c/capitale accertate	11.094		12.127		11.451	
<u>Spese per il personale</u>	<u>109.126</u>	= 72,85%	<u>110.904</u>	= 73,15%	<u>118.072</u>	= 74,60%
Spese correnti impegnate	149.798		151.609		158.281	
<u>Spese per gli studenti</u>	<u>9.828</u>	= 6,56%	<u>10.027</u>	= 6,61%	<u>10.389</u>	= 6,56%
Spese correnti impegnate	149.798		151.609		158.281	
<u>Gestione e funzionamento Ateneo</u>	<u>20.590</u>	= 13,75%	<u>19.234</u>	= 12,69%	<u>18.731</u>	= 11,83%
Spese correnti impegnate	149.798		151.609		158.281	
<u>Acquisto beni durevoli e imm.</u>	<u>10.225</u>	= 87,60%	<u>9.783</u>	= 82,81%	<u>5.175</u>	= 53,63%
Spese in conto capitale impegnate	11.672		11.814		9.650	
<u>Entrate correnti accertate</u>	<u>152.489</u>	= 91,57%	<u>159.694</u>	= 91,25%	<u>158.450</u>	= 91,47%
Totale entrate accertate nette	166.521		175.012		173.232	
<u>Entrate in c/capitale accertate</u>	<u>11.094</u>	= 6,66%	<u>12.127</u>	= 6,93%	<u>11.451</u>	= 6,61%
Totale entrate accertate nette	166.521		175.012		173.232	

<i>Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza - ATENEO (bilancio consolidato)</i>					
Spese correnti impegnate	$\frac{149.798}{162.895} = 91,96\%$		$\frac{151.609}{164.614} = 92,10\%$		$\frac{158.281}{169.132} = 93,58\%$
Totale spese impegnate nette	162.895		164.614		169.132
Spese in c/capitale impegnate	$\frac{11.672}{162.895} = 7,17\%$		$\frac{11.814}{164.614} = 7,18\%$		$\frac{9.650}{169.132} = 5,71\%$
Totale spese impegnate nette	162.895		164.614		169.132

I primi riflettono quanto già evidenziato in dettaglio nell'analisi delle entrate e delle spese consolidate; gli ultimi quattro indicatori mettono in risalto un tendenziale equilibrio tra le entrate correnti accertate e le uscite correnti impegnate, nonché tra le entrate in c/capitale accertate e le uscite in c/capitale impegnate.

La seconda parte, benché più corposa, limita l'analisi ai dati di bilancio del Centro principale di spesa.

I primi analizzano la capacità previsionale ed amministrativa, tali indicatori dovrebbero tendere al 100% , in tale caso si potrebbe parlare di massima efficienza previsionale.

<i>Indicatori di capacità previsionale e amministrativa - AMMINISTRAZIONE CENTRALE (bilancio consuntivo Amministrazione Centrale)</i>					
<i>Grado attendibilità delle previsioni di entrata</i>					
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>
Previsioni iniziali entrate correnti	$\frac{132.303}{144.578} = 91,51\%$		$\frac{137.966}{153.007} = 90,17\%$		$\frac{138.819}{149.421} = 92,90\%$
Previsioni definitive entrate correnti	144.578		153.007		149.421
Prev. iniziali entrate c/capitale	$\frac{5.669}{7.846} = 72,25\%$		$\frac{7.251}{8.534} = 84,97\%$		$\frac{7.216}{7.442} = 96,96\%$
Prev. definitive entrate c/capitale	7.846		8.534		7.442

<i>Grado attendibilità delle previsioni di uscita</i>						
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
Previsioni iniziali uscite correnti	<u>139.182</u>	= 84,36%	<u>146.202</u>	= 84,38%	<u>148.256</u>	= 83,96%
Previsioni definitive uscite correnti	164.988		173.256		176.577	
Prev. iniziali uscite c/capitale	<u>5.949</u>	= 121,23%	<u>2.307</u>	= 32,38%	<u>1.029</u>	= 40,61%
Prev. definitive uscite c/capitale	4.907		7.125		2.534	

Gli indicatori evidenziano una buona capacità previsionale. I valori relativi alle uscite in c/capitale risentono, probabilmente, della riassegnazione dell'avanzo di amministrazione vincolato degli esercizi precedenti, in fase di assestamento di bilancio.

<i>Grado di realizzazione delle entrate di competenza</i>						
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
Entrate correnti accertate	<u>143.934</u>	= 99,55%	<u>151.738</u>	= 99,17%	<u>149.402</u>	= 99,99%
Prev. definitive di entrate correnti	144.578		153.007		149.421	
Entrate c/capitale accertate	<u>7.846</u>	= 100,00%	<u>8.534</u>	= 100,00%	<u>7.442</u>	= 100,00%
Prev. definitive di entrate c/capitale	7.846		8.534		7.442	
Entrate totali accertate	<u>165.166</u>	= 91,90%	<u>172.340</u>	= 99,42%	<u>171.930</u>	= 99,99%
Prev. definitive di entrate totali	179.716		173.346		171.943	

<i>Grado di realizzazione delle uscite di competenza</i>						
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
Uscite correnti impegnate	<u>151.586</u>	= 91,88%	<u>155.412</u>	= 89,70%	<u>163.250</u>	= 92,45%
Prev. definitive di uscite correnti	164.988		173.256		176.577	
Uscite c/capitale impegnate	<u>4.047</u>	= 82,47%	<u>5.730</u>	= 80,42%	<u>1.775</u>	= 70,05%
Prev. definitive di uscite c/capitale	4.907		7.125		2.534	
Uscite totali impegnate	<u>164.901</u>	= 91,76%	<u>170.698</u>	= 89,85%	<u>174.489</u>	= 92,53%
Prev. definitive di uscite totali	179.716		189.980		188.580	

Mentre il grado di realizzazione dell'entrata presenta valori di massima efficienza, le uscite presentano un grado di realizzazione inferiore, dovuto, in particolar modo, per quanto riguarda le uscite in c/capitale a disponibilità residue su progetti.

<i>Grado di riscossione delle entrate di competenza</i>						
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
Entrate correnti riscosse	<u>121.643</u>	= 84,51%	<u>119.634</u>	= 78,84%	<u>119.597</u>	= 80,05%
Entrate correnti accertate	143.934		151.738		149.402	
Entrate c/capitale riscosse	<u>4.864</u>	= 61,99%	<u>5.668</u>	= 66,42%	<u>5.560</u>	= 74,71%
Entrate c/capitale accertate	7.846		8.534		7.442	
Entrate totali riscosse	<u>136.773</u>	= 82,81%	<u>134.115</u>	= 77,82%	<u>135.655</u>	= 78,90%
Entrate totali accertate	165.166		172.340		171.930	

Grado di pagamento delle spese di competenza

	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
<u>Uscite correnti pagate</u>	136.693		134.755		140.745	
Uscite correnti impegnate	151.586	= 90,18%	155.412	= 86,71%	163.250	= 86,21%
<u>Uscite c/capitale pagate</u>	1.378		575		526	
Uscite c/capitale impegnate	4.047	= 34,05%	5.730	= 10,03%	1.775	= 29,63%
<u>Uscite totali pagate</u>	146.838		144.090		150.170	
Uscite totali impegnate	164.901	= 89,05%	170.698	= 84,41%	174.489	= 86,06%

Grado di riscossione residui attivi

	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
<u>Residui attivi riscossi</u>	33.394		28.738		33.695	
Residui attivi iniziali accertati	53.158	= 62,82%	47.319	= 60,73%	56.465	= 59,67%

Grado di pagamento residui passivi

	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
<u>Residui passivi pagati</u>	14.838		16.991		22.452	
Residui passivi iniziali impegnati	27.237	= 54,48%	25.711	= 66,08%	34.782	= 64,55%

<i>Grado di riscossione totale</i>			
	<i>Esercizio 2004</i>	<i>Esercizio 2005</i>	<i>Esercizio 2006</i>
Riscossione competenza + Residui attivi riscossi	<u>170.167</u> = 77,94%	<u>162.853</u> = 74,14%	<u>169.350</u> = 74,15%
Entrate accertate + Residui attivi iniziali	218.324	219.659	228.395

<i>Grado di pagamento totale</i>			
	<i>Esercizio 2004</i>	<i>Esercizio 2005</i>	<i>Esercizio 2006</i>
Pagamenti competenza + Residui passivi pagati	<u>161.676</u> = 84,15%	<u>161.081</u> = 82,01%	<u>172.622</u> = 82,49%
Uscite impegnate + Residui passivi iniziali	192.138	196.409	209.271

Gli indicatori relativi al grado di riscossione e di pagamento indicano una buona capacità, anche se non ottimale, di riscossione e pagamento per quanto riguarda i dati di competenza. La gestione dei residui evidenzia uno scarso grado di riscossione e di pagamento.

<i>Equilibrio di cassa</i>			
	<i>Esercizio 2004</i>	<i>Esercizio 2005</i>	<i>Esercizio 2006</i>
Pagamenti competenza + Residui passivi pagati	161.676	161.081	172.622
Fondo di cassa iniziale + Riscossione competenza + Residui attivi riscossi	179.924	181.100	189.368
	= 89,86%	= 88,95%	= 91,16%

<i>Analisi dei residui</i>			
<i>Indicatori di accumulo dei residui</i>			
	<i>Esercizio 2004</i>	<i>Esercizio 2005</i>	<i>Esercizio 2006</i>
<u>Residui attivi correnti iniziali</u> Entrate correnti accertate	$\frac{27.224}{143.934} = 18,91\%$	$\frac{25.323}{151.738} = 16,69\%$	$\frac{36.669}{149.402} = 24,54\%$
<u>Residui attivi c/capitale iniziali</u> Entrate c/capitale accertate	$\frac{8.022}{7.846} = 102,24\%$	$\frac{8.966}{8.534} = 105,06\%$	$\frac{9.397}{7.442} = 126,27\%$
<u>Residui attivi totali iniziali</u> Entrate accertate totali	$\frac{53.158}{165.166} = 32,18\%$	$\frac{47.319}{172.340} = 27,46\%$	$\frac{56.465}{171.930} = 32,84\%$
<u>Residui passivi correnti</u> Uscite correnti impegnate	$\frac{12.845}{151.586} = 8,47\%$	$\frac{16.066}{155.412} = 10,34\%$	$\frac{21.985}{163.250} = 13,47\%$
<u>Residui passivi c/capitale</u> Uscite c/capitale impegnate	$\frac{13.285}{4.047} = 328,27\%$	$\frac{9.087}{5.730} = 158,59\%$	$\frac{11.978}{1.775} = 674,82\%$
<u>Residui passivi totali</u> Uscite impegnate totali	$\frac{27.237}{164.901} = 16,52\%$	$\frac{25.711}{170.698} = 15,06\%$	$\frac{34.782}{174.489} = 19,93\%$

Gli indicatori di accumulo dei residui evidenziano valori piuttosto elevati e tendenzialmente in aumento. Questo gruppo di indicatori è fortemente legato al grado di smaltimento dei

residui che, come precedentemente evidenziato, risulta avere valori lontani dalla massima efficienza gestionale.

<i>Indicatori di variazione dei residui</i>						
	<i>Esercizio 2004</i>		<i>Esercizio 2005</i>		<i>Esercizio 2006</i>	
Residui attivi totali fine esercizio precedente	<u>53.158</u>	= 112,34%	<u>47.319</u>	= 83,80%	<u>56.465</u>	= 95,99%
Residui attivi totali fine esercizio corrente	47.319		56.465		58.822	
Residui passivi totali fine esercizio precedente	<u>27.237</u>	= 105,94%	<u>25.711</u>	= 73,92%	<u>34.782</u>	= 110,36%
Residui passivi totali fine esercizio corrente	25.711		34.782		31.518	

INDICE ALLEGATI

Tabella 1: Entrate consolidate

Tabella 2: Entrate proprie e di terzi

Tabella 3: Entrate correnti e in conto capitale

Tabella 4: Uscite consolidate

Tabella 5: Uscite correnti e in conto capitale

Tabella 6: Spesa per il personale

Tabella 7: Entrate per ricerca dei Dipartimenti

Tabella 1
Entrate consolidate

Natura	Codici	Descrizione	2004				2005				Variazione 2004-2005	2006				Variazione 2005-2006	Variazione 2004-2006
			Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione	Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione		
Straordinaria	1.03.07	Recuperi e rimborsi	1.240	273	1.513	0,92%	1.563	437	2.000	1,15%	32,20%	1.636	495	2.131	1,24%	6,55%	40,86%
Corrente	1.01.01.01	Tasse e contributi netti	18.200	1.829	20.029	12,13%	18.111	1.616	19.727	11,35%	-1,51%	18.795	1.539	20.334	11,82%	3,08%	1,52%
Corrente	1.01.02	Entrate da attività	3.269	1.260	4.529	2,74%	3.892	3.352	7.244	4,17%	59,94%	3.829	1.651	5.480	3,19%	-24,35%	20,99%
Corrente	1.02.04.01.01	Trasferimenti correnti Miur per FFO	87.757	12.778	100.535	60,89%	84.836	19.148	103.984	59,82%	3,43%	84.515	19.553	104.068	60,49%	0,08%	3,51%
Corrente	1.02.04.01 - 1.02.04.01.01	Altri trasferimenti correnti Miur	7.334	1.642	8.976	5,44%	6.875	999	7.874	4,53%	-12,28%	7.052	494	7.546	4,39%	-4,17%	-15,93%
Corrente	1.02.05.01	Finanziamenti correnti da U.E.	610	745	1.354	0,82%	1.141	703	1.844	1,06%	36,17%	1.440	709	2.149	1,25%	16,54%	58,70%
Corrente	1.02.05.02	Finanziamenti correnti da F.V.G.	2.864	3.253	6.117	3,70%	3.239	3.803	7.042	4,05%	15,13%	3.605	3.972	7.577	4,40%	7,60%	23,87%
Corrente	1.02.05.03+ 04+06	Finanziamenti correnti Enti pubblici	1.450	362	1.812	1,10%	1.631	439	2.070	1,19%	14,21%	1.696	938	2.634	1,53%	27,25%	45,33%
Corrente	1.02.05.05	Finanziamenti correnti da privati	1.556	1.410	2.966	1,80%	2.380	2.827	5.207	3,00%	75,57%	1.222	1.077	2.299	1,34%	-55,85%	-22,48%
Corrente	1.03.08	Altre entrate	5.285	887	6.172	3,74%	3.702	1.000	4.702	2,71%	-23,82%	4.284	2.079	6.363	3,70%	35,33%	3,09%
c/capitale	1.02.04.02	Trasferimenti da finanziamenti Miur (-edilizia)	1.972	272	2.243	1,36%	2.718	193	2.911	1,67%	29,76%	2.250	130	2.380	1,38%	-18,24%	6,09%
		Trasferimenti da finanziamenti Miur per edilizia	634	19	653	0,40%	631	0	631	0,36%	-3,37%	50	0	50	0,03%	-92,08%	-92,34%
c/capitale	1.02.06.01	Finanziamenti c/capitale da UE	924	72	997	0,60%	931	247	1.178	0,68%	18,18%	1.563	332	1.895	1,10%	60,87%	90,12%
c/capitale	1.02.06.02	Finanziamenti c/capitale da F.V.G. (-edilizia)	328	103	431	0,26%	131	188	319	0,18%	-25,99%	80	182	262	0,15%	-17,87%	-39,22%
		Finanziamenti c/capitale da F.V.G. per edilizia	2.242	2.696	4.938	2,99%	2.259	2.674	4.933	2,84%	-0,10%	3.260	1.752	5.012	2,91%	1,60%	1,50%
c/capitale	1.02.06.03+04+06	Finanziamenti c/capitale Enti pubblici	741	658	1.399	0,85%	666	882	1.548	0,89%	10,65%	400	946	1.346	0,78%	-13,05%	-3,78%
c/capitale	1.02.06.05	Finanziamenti in c/capitale da privati	344	88	432	0,26%	436	171	607	0,35%	40,48%	386	120	506	0,29%	-16,64%	17,10%
		Totale entrate nette	136.751	28.346	165.097	100%	135.142	38.679	173.821	100%	5,28%	136.063	35.969	172.032	100%	-1,03%	4,20%
2.01.04.08.04		Rimborso tasse studenti	1.027	397	1.424		1.130	61	1.191			1.148	52	1.200			

Tabella 2
Entrate proprie e terzi

Natura	C, A, S	Codici	Descrizione	2004				2005				Variazione 2004-2005	2006				Variazione 2005-2006	Variazione 2004-2006	
				Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione	Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione			
Propria	C	1.01.02.01.01	Prestazioni c/terzi	208	73	281	0,87%	130	17	147	0,44%	-47,69%	171	3	174	0,51%	18,37%	-38,08%	
Propria	C	1.01.02.01.02	Ricerca c/terzi	2.583	1.111	3.694	11,46%	3.471	1.610	5.081	15,09%	37,55%	3.072	1.482	4.554	13,27%	-10,37%	23,28%	
Propria	C	1.01.02.01.03	Corsi, seminari (formazione c/terzi)	119	4	123	0,38%	70	8	78	0,23%	-36,59%	83	5	88	0,26%	12,82%	-28,46%	
Propria	C	1.01.01.01 - 2.01.04.08.04	Tasse e contributi netti	18.200	1.828	20.028	62,12%	18.111	1.616	19.727	58,58%	-1,50%	18.795	1.539	20.334	59,27%	3,08%	1,53%	
Propria	C	1.03.08	Altre entrate	5.285	887	6.172	19,14%	3.702	1.000	4.702	13,96%	-23,82%	4.284	2.079	6.363	18,55%	35,33%	3,09%	
				26.395	3.903	30.298		25.484	4.251	29.735		-1,86%	26.405	5.108	31.513		5,98%	4,01%	
Propria	A	1.01.02.01 - 1.01.02.01.01; .02; .03	Vendita altri beni e servizi	63	18	81	0,25%	37	58	95	0,28%	17,28%	110	13	123	0,36%	29,47%	51,85%	
Propria	A	1.01.02.02	Redditi e proventi patrimoniali	291	54	345	1,07%	183	59	242	0,72%	-29,86%	375	148	523	1,52%	116,12%	51,59%	
				354	72	426	1,32%	220	117	337	1,00%	-20,89%	485	161	646	1,88%	91,69%	51,64%	
Propria	S	1.03.07	Recuperi e rimborsi	1.240	273	1.513	4,69%	1.563	437	2.000	5,94%	32,19%	1.636	495	2.131	6,21%	6,55%	40,85%	
Propria	S	1.01.02.03+05	Alienazione immobilizzazioni	5	0	5	0,02%	1	1.600	1.601	4,75%	31920,00%	18	0	18	0,05%	-98,88%	260,00%	
				1.245	273	1.518	4,71%	1.564	2.037	3.601	10,69%	137,22%	1.654	495	2.149	6,26%	-40,32%	41,57%	
			Totale Entrate proprie	27.994	4.248	32.242	100,00%	27.268	6.405	33.673	100,00%	19,37%	28.544	5.764	34.308	100,00%	19,94%	1,89%	6,41%
Terzi		1.02.04.01+04.02	Trasferimenti da Miur	97.697	14.711	112.408	84,61%	95.060	20.340	115.400	82,34%	2,66%	93.867	20.177	114.044	82,81%	-1,18%	1,46%	
Terzi		1.02.06.02+05.02	Finanziamenti da F.V.G.	5.434	6.052	11.486	8,65%	5.629	6.665	12.294	8,77%	7,03%	6.945	5.906	12.851	9,33%	4,53%	11,88%	
Terzi		1.02.05.01+06.01	Finanziamenti da U.E.	1.534	817	2.351	1,77%	2.072	950	3.022	2,16%	28,54%	3.003	1.041	4.044	2,94%	33,82%	72,01%	
Terzi		1.02.06.03+06.04+06.06+05.03+05.04+05.06	Finanziamenti da enti pubblici	2.192	1.020	3.212	2,42%	2.297	1.321	3.618	2,58%	12,64%	2.096	1.884	3.980	2,89%	10,01%	23,91%	
Terzi		1.02.05.05+06.05	Finanziamenti da privati	1.900	1.498	3.398	2,56%	2.816	2.998	5.814	4,15%	71,10%	1.608	1.197	2.805	2,04%	-51,75%	-17,45%	
			Totale Entrate da Terzi	108.757	24.098	132.855	100,00%	107.874	32.274	140.148	100,00%	80,63%	107.519	30.205	137.724	100,00%	80,06%	-1,73%	3,66%
			Totale entrate nette	136.751	28.346	165.097	100%	135.142	38.679	173.821	100%	5,28%	136.063	35.969	172.032	100%	-1,03%	4,20%	
		2.01.04.08.04	Rimborso tasse studenti	1.027	397	1.424		1.130	61	1.191			1.148	52	1.200				

Tabella 3
Entrate correnti in conto capitale

Natura	Codici	Descrizione	2004				2005				Variazione 2004-2005	2006				Variazione 2005-2006	Variazione 2004-2006
			Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione	Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		
Corrente	1.02.04.01	Trasferimenti correnti Miur	95.091	14.420	109.512	71,82%	91.711	20.147	111.858	70,05%	2,14%	91.567	20.047	111.614	70,44%	-0,22%	1,92%
Corrente	1.01.01.01 - 2.01.04.08.04	Tasse e contributi netti	18.200	1.828	20.028	13,13%	18.111	1.616	19.727	12,35%	-1,50%	18.795	1.539	20.334	12,83%	3,08%	1,53%
Corrente	1.03.08	Altre entrate	5.285	887	6.172	4,05%	3.702	1.000	4.702	2,94%	-23,82%	4.284	2.079	6.363	4,02%	35,33%	3,09%
Corrente	1.01.02	Entrate da attività	3.269	1.260	4.529	2,97%	3.892	3.352	7.244	4,54%	59,94%	3.829	1.651	5.480	3,46%	-24,35%	20,99%
Corrente	1.02.05.02	Finanziamenti correnti da F.V.G.	2.864	3.253	6.117	4,01%	3.239	3.803	7.042	4,41%	15,13%	3.605	3.972	7.577	4,78%	7,60%	23,87%
Corrente	1.02.05.01	Finanziamenti correnti da U.E.	610	745	1.354	0,89%	1.141	703	1.844	1,15%	36,17%	1.440	709	2.149	1,36%	16,54%	58,70%
Corrente	1.02.05.05	Finanziamenti correnti da privati	1.556	1.410	2.966	1,94%	2.380	2.827	5.207	3,26%	75,57%	1.222	1.077	2.299	1,45%	-55,85%	-22,48%
Corrente	1.02.05.03+ 04+06	Finanziamenti da enti pubblici	1.450	362	1.812	1,19%	1.631	439	2.070	1,30%	14,21%	1.696	938	2.634	1,66%	27,25%	45,33%
		Totale entrate correnti	128.325	24.164	152.489	100,00%	125.807	33.887	159.694	100%	4,72%	126.438	32.012	158.450	100%	-0,78%	3,91%
c/capitale	1.02.04.02	Trasferimenti da finanziamenti Miur	2.606	291	2.896	26,11%	3.349	193	3.542	29,21%	22,29%	2.300	130	2.430	21,22%	-31,39%	-16,10%
c/capitale	1.02.06.02	Finanziamenti c/capitale da F.V.G.	2.571	2.799	5.370	48,40%	2.390	2.862	5.252	43,31%	-2,20%	3.340	1.934	5.274	46,06%	0,42%	-1,79%
c/capitale	1.02.06.03 +04 +06	Finanziamenti c/capitale da enti pubblici	741	658	1.399	12,61%	666	882	1.548	12,76%	10,65%	400	946	1.346	11,75%	-13,05%	-3,78%
c/capitale	1.02.06.01	Finanziamenti c/capitale da UE	924	72	997	8,98%	931	247	1.178	9,71%	18,18%	1.563	332	1.895	16,55%	60,87%	90,12%
c/capitale	1.02.06.05	Finanziamenti in c/capitale da privati	344	88	432	3,89%	436	171	607	5,01%	40,48%	386	120	506	4,42%	-16,64%	17,10%
		Totale entrate in c/capitale	7.186	3.908	11.094	100,00%	7.772	4.355	12.127	100,00%	9,31%	7.989	3.462	11.451	100%	-5,57%	3,22%
Straordinaria	1.03.07	Recuperi e rimborsi	1.240	273	1.513		1.563	437	2.000			1.636	495	2.131			
		Totale entrate nette	136.751	28.345	165.097		135.142	38.679	173.821		5,28%	136.063	35.969	172.032		-1,03%	4,20%
	2.01.04.08.04	Rimborso tasse studenti	1.027	397	1.424		1.130	61	1.191			1.148	52	1.200			

Tabella 4
Uscite consolidate

Natura	Codici	Descrizione	2004				2005				Variazione 2004-2005	2006				Variazione 2005-2006	Variazione 2004-2006
			Pagate	da pagare	Totali	Composizion e	Pagate	da pagare	Totali	Composizio ne		Pagate	da pagare	Totali	Composizion e		
Correnti	2.01.01+02+03	Spese per il personale (compresi assegni di ricerca)	100.255	8.871	109.126	66,99%	102.849	8.055	110.904	67,37%	1,63%	109.486	8.586	118.072	69,81%	6,46%	8,20%
Correnti	2.01.06.02 (ex 2.01.06.01.01)	IRAP	6.150	1.030	7.180	4,41%	6.425	1.005	7.430	4,51%	3,48%	6.638	1.078	7.716	4,56%	3,85%	7,47%
Correnti	2.01.04 (-,06, ,07)	Funzionamento (-ricerca, didattica, studenti)	16.307	4.283	20.590	12,64%	15.003	4.231	19.234	11,68%	-6,58%	15.123	3.608	18.731	11,07%	-2,62%	-9,03%
Correnti	2.01.04.06	Spese per ricerca e didattica (esclusi assegni di ricerca)	2.222	204	2.426	1,49%	2.608	262	2.870	1,74%	18,30%	1.797	331	2.128	1,26%	-25,85%	-12,28%
Correnti	2.01.04.07	Interventi a favore di studenti	8.912	916	9.828	6,03%	8.858	1.169	10.027	6,09%	2,02%	9.377	1.012	10.389	6,14%	3,61%	5,71%
Correnti	2.01.05	Trasferimenti a terzi	242	698	940	0,58%	807	285	1.092	0,66%	16,21%	817	224	1.041	0,62%	-4,67%	10,79%
Correnti	2.01.06.01+03 (ex 2.01.06.01.02 + 03)	Altre imposte e tasse	1.068	60	1.128	0,69%	1.032	209	1.241	0,75%	10,05%	1.341	59	1.400	0,83%	12,81%	24,15%
Correnti	2.01.07	Oneri finanziari	6	0	6	0,00%	2	0	2	0,00%	-67,99%	3	2	5	0,00%	150,00%	-19,98%
c/capitale	2.02.09	Immobilizzazioni materiali	5.545	4.537	10.082	6,19%	2.980	6.692	9.672	5,88%	-4,06%	2.770	2.264	5.034	2,98%	-47,95%	-50,07%
c/capitale	2.02.10	Immobilizzazioni immateriali	116	13	129	0,08%	95	16	111	0,07%	-13,84%	57	79	136	0,08%	22,52%	5,56%
c/capitale	2.02.11	Immobilizzazioni finanziarie	12	3	15	0,01%	0	0	0	0,00%	-100,00%	5	0	5	0,00%	-	-66,67%
c/capitale	2.04	Trasferimenti	1.065	382	1.447	0,89%	1.385	646	2.031	1,23%	40,39%	3.353	1.122	4.475	2,65%	120,33%	209,33%
		Totale uscite nette	141.900	20.995	162.895	100%	142.044	22.570	164.614	100%	1,06%	150.767	18.365	169.132	100%	2,74%	3,83%

Tabella 5
Uscite correnti e conto capitale

Natura	Codici	Descrizione	2004				2005				Variazione 2004-2005	2006				Variazione 2005-2006	Variazione 2004-2006			
			Pagate	Da pagare	Totali	Composizione	Pagate	Da pagare	Totali	Composizione		Pagate	Da pagare	Totali	Composizione					
Correnti	2.01.01+02+03	Spese per il personale (compresi assegni di ricerca)	100.255	8.871	109.126		66,99%	102.849	8.055	110.904		67,37%		109.486	8.586	118.072		69,81%		
Correnti	2.01.06.01.01	IRAP	6.150	1.030	7.180		4,41%	6.425	1.005	7.430		4,51%		6.638	1.078	7.716		4,56%		
Correnti	2.01.04.06.06	Collaboratori di ricerca	1.075	110	1.185		0,73%	1.364	117	1.481		0,90%		741	62	803		0,47%		
Correnti	2.01.04.07.07	Tutor ed esercitazioni didattiche	447	14	461		0,28%	377	206	583		0,35%		337	165	502		0,30%		
		Totale costo personale	107.927	10.025	117.952	78,74%	72,41%	111.015	9.383	120.398	79,41%	73,14%	2,07%	117.202	9.891	127.093	80,30%	75,14%	5,56%	7,75%
Correnti	2.01.04 - 2.01.04.08.04 -06.05 -06.06 -07.07	Funzionamento - Rimborso tasse studenti - Assegnisti, collaboratori di ricerca, Tutor	24.892	4.881	29.773	19,88%	18,28%	23.598	5.278	28.876	19,05%	17,54%		24.070	4.672	28.742	18,16%	16,99%		
Correnti	2.01.05	Trasferimenti a terzi	242	698	940	0,63%	0,58%	807	285	1.092	0,72%	0,66%		817	224	1.041	0,66%	0,62%		
Correnti	2.01.06.01.02 + 03	Altre imposte e tasse	1.068	60	1.128	0,75%	0,69%	1.032	209	1.241	0,82%	0,75%		1.341	59	1.400	0,88%	0,83%		
Correnti	2.01.07	Oneri finanziari	6	0	6	0,00%	0,00%	2	0	2	0,00%	0,00%		3	2	5	0,00%	0,00%		
		Totale uscite correnti	134.135	15.663	149.798	100,00%	91,96%	136.454	15.155	151.609	100,00%	92,10%	1,21%	143.433	14.848	158.281	100,00%	93,58%	4,40%	5,66%
c/capitale	2.02.09	Immobilizzazioni materiali	5.545	4.537	10.082		6,19%	2.980	6.692	9.672		5,88%		2.770	2.264	5.034		2,98%		
c/capitale	2.02.10	Immobilizzazioni immateriali	116	13	129		0,08%	95	16	111		0,07%		57	79	136		0,08%		
c/capitale	2.02.11	Immobilizzazioni finanziarie	12	3	15		0,01%	0	0	0		0,00%		5	0	5		0,00%		
		Totale spese per immobilizzazioni	5.673	4.552	10.225	87,61%	6,28%	3.075	6.708	9.783	82,81%	5,94%	-4,33%	2.832	2.343	5.175	53,63%	3,06%	-47,10%	-49,39%
c/capitale	2.04	Trasferimenti	1.065	382	1.447	12,39%	0,89%	1.385	646	2.031	17,19%	1,23%		3.353	1.122	4.475	46,37%	2,65%		
		Totale uscite c/capitale	6.738	4.934	11.672	100,00%	7,17%	4.460	7.354	11.814	100,00%	7,18%	1,22%	6.185	3.465	9.650	100,00%	5,71%	-18,32%	-17,32%
	2.01.04.08.04	Rimborso tasse studenti	1.027	397	1.424		0,87%	1.130	61	1.191		0,72%		1.149	52	1.201		0,71%		
		Totale uscite nette	141.900	20.995	162.895		100%	142.044	22.570	164.614		100%		150.767	18.365	169.132		100%	2,74%	3,83%

Tabella 7
Entrate per Ricerca dei Dipartimenti
 (fonte: procedura Nuclei2007 - variabile E.2)

n.	Area	Dipartimenti	E.2 - Entrate per ricerca											
			UE	Altre istituzioni pubbliche estere	MIUR	Altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)	Enti pubblici di ricerca italiani	Imprese italiane	Soggetti privati italiani non profit	Soggetti privati esteri (imprese e istituzioni non profit)	Ateneo	Altre entrate	Totale entrate (al netto partite di giro)	
1	1	MATEMATICA E INFORMATICA "DMI"			24							36		60
2	2	ASTRONOMIA						24						24
3	2	FISICA	23		261	259	20					29		592
4	2	FISICA TEORICA	32		50		16					12		110
5	3	SCIENZE CHIMICHE	28		209	293	58			12		68		668
6	3	SCIENZE FARMACEUTICHE	361			110						8		479
7	4	SCIENZE DELLA TERRA	318	36	22	38	165					3		582
8	4	SCIENZE GEOLOGICHE, AMBIENTALI E MARINE	253		14							6		273
9	5	BIOCHIMICA, BIOFISICA E CHIMICA DELLE MACROMOLECOLE	132		310	692	66	32	108	8	22			1370
10	5	BIOLOGIA	118		116	32	72	9	137		59			543
11	5	FISIOLOGIA E PATOLOGIA	1031		190		7		71		18			1317
12	6	CLINICO DI MEDICINA CLINICA E NEUROLOGIA						25	20		7			52
13	6	CLINICO DI SCIENZE CHIRURGICHE GENERALI, ANESTESIOLOGICHE E MEDICINA INTENSIVA												0
14	6	CLINICO DI SCIENZE CHIRURGICHE SPECIALISTICHE, BIOMATERIALI E BIOIMPIANTI			57			32						89
15	6	CLINICO DI SCIENZE CLINICHE, MORFOLOGICHE E TECNOLOGICHE			15	174	258	5			22			474
16	6	CLINICO DI SCIENZE DELLA RIPRODUZIONE E DELLO SVILUPPO				66		3	48		8			125
17	6	CLINICO DI SCIENZE DI MEDICINA PUBBLICA			17						9			26
18	6	CLINICO DI BIOMEDICINA (EX MORFOLOGIA UMANA NORMALE)			169	121					6			296
19	6	SCIENZE BIOMEDICHE			115									115
20	8	INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE		70	75		11	2			23			181
21	8	PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA E URBANA	155		106				9		7			277
22	9	ELETTROTECNICA, ELETTRONICA ED INFORMATICA	149		51	253	13	20						486
23	9	INGEGNERIA CHIMICA, DELL'AMBIENTE E DELLE MATERIE PRIME	75		51		31							157
24	9	INGEGNERIA MECCANICA	68			147					13			228
25	9	INGEGNERIA NAVALE DEL MARE E PER L'AMBIENTE			22									22
26	9	MATERIALI E DELLE RISORSE NATURALI	35		20	702					8			765
27	10	ITALIANISTICA LINGUISTICA COMUNICAZIONE SPETTACOLO					63							63
28	10	LETTERATURE STRANIERE, COMPARATISTICA E STUDI CULTURALI			4						10			14
29	10	SCIENZE DEL LINGUAGGIO, DELL'INTERPRETAZIONE E TRADUZIONE	1		43									44
30	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA' "Leonardo Ferrero"			38	5		5			26			74
31	11	FILOSOFIA		12				18	10		6			46
32	11	FORMAZIONE E DELL'EDUCAZIONE			12									12
33	11	PSICOLOGIA	357		132	15		3	3		31			541
34	11	SCIENZE GEOGRAFICHE E STORICHE			18						6			24
35	11	STORIA E DI STORIA DELL'ARTE	3		52			8	2		6			71
36	12	SCIENZE GIURIDICHE			58	89		11	10		20			188
37	13	ECONOMIA E TECNICA AZIENDALE		3			24							27
38	13	MATEMATICA APPLICATA ALLE SCIENZE ECONOMICHE, STATISTICHE ED ATTUARIALI "Bruno de Finetti"									10			10
39	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE			82									82
40	14	SCIENZE DELL'UOMO			33	10					8			51
41	14	SCIENZE POLITICHE			30						35			65
		Totale Dipartimenti	3.139	121	2.396	3.006	828	173	430	8	522	0		10.623