

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

NUCLEO DI VALUTAZIONE



Relazione annuale al Bilancio

(redatta ai sensi dell'art.5 L.537/93)

Esercizio Finanziario 2005

PREMESSA

Il Nucleo di Valutazione analizza il bilancio consolidato d'Ateneo, per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite e poter trarre alcune riflessioni sulla gestione amministrativa dell'Università.

E' importante rilevare che la contabilità pubblica offre una possibilità di analisi assai modesta. La contabilità degli enti pubblici, infatti, si limita al confronto tra le entrate e le uscite, senza evidenziare la natura economica dell'attività svolta, come accade, invece, nel caso delle imprese private.

Viene in soccorso all'analista di bilancio l'utilizzo del criterio di "competenza finanziaria". Si tratta di un metodo che permette di rilevare le entrate accertate nell'anno di riferimento e le uscite impegnate nello stesso, indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria o di "cassa", che può avvenire in un momento diverso. Il criterio di competenza finanziaria permette, pertanto, di effettuare un confronto coerente dei dati tra gli esercizi.

Il Nucleo ha anche definito una metodologia di classificazione del bilancio, cioè di raggruppamento di voci in categorie omogenee per natura, al fine di migliorare la capacità segnaletica del bilancio stesso.

Siffatta analisi è stata condotta a partire dall'anno finanziario 2002 e ciò consente ora di cominciare a delineare un andamento dei valori di lungo periodo che, stante le già evidenziate limitazioni date dalla natura del bilancio pubblico, rappresenta il valore aggiunto del lavoro svolto.

Ciò che emerge non offre, come ci si potrebbe aspettare, elementi di riflessione sulla specifica gestione dell'Università di Trieste, che solo un'impostazione contabile di tipo economico potrebbe rilevare, quanto, piuttosto, la possibilità di osservare alcuni fenomeni che riguardano l'intero sistema universitario.

Un esempio è rappresentato dal *trend* delle entrate, con la tendenza, graduale ma costante, a sostituire i finanziamenti pubblici provenienti dal Ministero, con altre fonti di finanziamento pubbliche e private.

Segnaliamo anche il dettaglio comparato riguardante le spese per il personale docente e tecnico-amministrativo, che può fornire ulteriori spunti di riflessione.

1. INTRODUZIONE

La relazione del Nucleo di Valutazione sulla gestione contabile dell'esercizio finanziario 2005 è redatta sulla base di un'analisi del bilancio consuntivo di amministrazione e del bilancio consolidato, approvati dal Consiglio di amministrazione in data 29 giugno 2006.

I valori accolti nel bilancio consuntivo sono classificati in modo da fornire la rappresentazione della "gestione delle entrate" e della "gestione delle uscite" più facilmente interpretabili. Gli schemi sono stati rielaborati al fine di evidenziare classi di valori omogenei per "natura" e/o per "destinazione" adatti a evidenziare i principali accadimenti della gestione del periodo.

Le considerazioni che seguono propongono sintesi informative di tipo sinottico, la cui articolazione, al fine di favorire una comparazione nel tempo, è omogenea con quella utilizzata per gli esercizi 2002, 2003 e 2004. In tale ottica, l'analisi effettuata consente di apprezzare, oltre all'incidenza delle singole categorie, anche la variazione delle stesse rispetto ai precedenti esercizi finanziari. Si ricorda che i fatti di gestione sono accolti nel bilancio secondo il criterio della competenza finanziaria, consentendo, attraverso la comparazione temporale dei dati, di effettuare una parziale analisi degli scostamenti.

2. OSSERVAZIONI SUL BILANCIO DI PERIODO

Le analisi di bilancio sono state svolte seguendo le metodologie classiche note alla dottrina economico aziendale. In tale logica, le voci del consuntivo sono riclassificate per aggregazioni omogenee di valori, in modo da evidenziare aspetti gestionali significativi, utili per l'apprezzamento dei principali risultati di gestione del governo dell'Ateneo e per l'elaborazione di indicatori esplicativi dell'andamento di tale gestione.

Le tabelle 1 e 2 riassumono le Entrate e le Uscite del bilancio consuntivo consolidato, dati che, riassumendo anche le entrate e le uscite dei centri di spesa autonomi, depurate delle poste compensative, offrono spunti di riflessione più significativi rispetto all'analisi del conto consuntivo del Centro di Spesa Principale (Amministrazione centrale).

L'impostazione metodologica del documento contabile ha permesso al Nucleo di svolgere la propria analisi sul livello di efficienza, efficacia ed economicità complessivo dell'Ateneo sulla base dell'andamento delle singole voci rispetto agli esercizi finanziari precedenti.

Con riguardo alla struttura delle tabelle allegate alla presente relazione, la colonna di sinistra indica la natura delle singole poste: *corrente*, *conto capitale* e *straordinaria*; nelle due colonne seguenti sono riportati il codice di riferimento del piano dei conti e la descrizione della voce di bilancio. Inoltre, al fine di svolgere un'analisi sull'andamento delle singole voci di bilancio, sono forniti i dati relativi agli esercizi finanziari 2002-2005, nonché la composizione delle entrate e delle uscite in termini relativi. Sono state altresì evidenziate, per ciascuna voce di entrata e di uscita, le variazioni percentuali tra il 2002 ed il 2003, tra il 2003 ed il 2004 e tra il 2004 ed il 2005. L'ultima colonna, infine, evidenzia la variazione dei valori nell'intero arco temporale finanziario 2002-2005.

I valori indicati nelle tabelle, che formano parte integrante della Relazione, sono espressi in migliaia di euro.

Entrate ed Uscite consolidate

Le tabelle 1 e 2 presentano il bilancio consolidato disaggregato ad un grado di sintesi non omogeneo rispetto al piano dei conti, ma tale da permettere di evidenziare alcuni aspetti economicamente rilevanti.

La tabella 1 indica le Entrate riscosse e quelle da riscuotere. Analogamente, la tabella 3 fornisce il dettaglio delle spese pagate, da pagare e la relativa composizione percentuale e le variazioni.

Il grafico 1, infine, rappresenta l'andamento, nei tre esercizi, delle uscite e delle entrate consolidate nette.

Entrate ed Uscite correnti e in conto capitale

Alcune specifiche indicazioni metodologiche sono necessarie per meglio comprendere le tabelle 3 e 5 che riportano la riclassificazione delle Entrate e delle Uscite in correnti e in conto capitale. Ai fini di una coerente riclassificazione, il capitolo di entrata "*Tasse e contributi*" è stato depurato dalle uscite per "*Rimborsi di tasse e contributi a studenti*" pari a Euro 1.191. Questa voce, che in precedenza veniva classificata tra le uscite per "*Funzionamento*", si riferisce agli importi rimborsati agli studenti in sede di emissione dei bollettini per il pagamento della seconda rata e alle agevolazioni previste per limiti di reddito e altre tipologie di esoneri.

La tabella 3 permette di evidenziare i “*Finanziamenti a carattere corrente*” (cioè con un ciclo di utilizzo entro l'esercizio) e quelli che sono destinati a trovare impiego essenzialmente in attività “*immobilizzate*”, cioè destinate a costituire l'organizzazione permanente dell'Ateneo. Dalla tabella si evince la dimensione dei “*Trasferimenti correnti provenienti dal MIUR*”, che costituiscono l'entrata più consistente, rappresentando il 68,35% delle Entrate correnti nette, registrando un aumento del 2,14% rispetto al 2004.

Interessante osservare che, pur essendo aumentate in termini assoluti, è diminuita l'incidenza dei trasferimenti ministeriali sul totale delle entrate correnti (74,13% nel 2002, 72,57% nel 2003 e 71,97% nel 2004): ciò dimostra la crescente tendenza dell'Ateneo a cercare di reperire risorse alternative al MIUR (vedi Entrate Proprie).

L'uscita più consistente è rappresentata dalle “*Spese per il personale*”, che corrisponde al 78,17% delle uscite correnti con un'incidenza che cresce meno che in passato (2,07% in più rispetto al 2004).

Tra le entrate correnti si segnala l'andamento crescente delle entrate provenienti dalla Regione Friuli Venezia Giulia. Anche le entrate correnti da fonti private, benché sulla base di modeste consistenze, sono aumentate notevolmente. Ammontano, infatti a 5.207 mila € nel 2005 a fronte di 2.966 mila € nel 2004 (+75,57%).

Dal raffronto tra entrate e uscite rispettivamente correnti e in conto capitale (tabelle 3 e 5) si possono evidenziare delle quantità coerenti in termini di flussi di entrate ed uscite. Il rapporto tra entrate ed uscite correnti offre la dimensione dell'**equilibrio finanziario** (tabella 6); si tratta di un indicatore che permette di apprezzare la capacità dell'ente di far fronte agli impegni di pagamento. In termini di raffronto tra riscossioni e pagamenti, l'indicatore era pari, nel 2002, a 85,73%, nel 2003, a 90,60%, nel 2004 a 95,74%, e segna una lieve flessione nel 2005 (91,87%).

Le uscite in conto capitale, costituite per l'82,81% da “*Impieghi in immobilizzazioni*” (a loro volta rappresentate quasi per la totalità da immobilizzazioni materiali), sono finanziate per tutto il loro ammontare da flussi in entrata di pari natura, cioè da finanziamenti in conto capitale. L'indice ha segnato un continuo miglioramento, passando dal 59,65 del 2002 al 100% del 2005 (sempre come raffronto tra riscossioni e pagamenti). Le entrate in conto capitale sono aumentate del 9,32% rispetto al 2004, con incrementi consistenti in tutte le voci di finanziamento, fatta eccezione per le entrate provenienti dalla Regione Friuli Venezia Giulia che si sono ridotte del 2,18%, pur continuando a rappresentare il 43,31% delle entrate

in conto capitale. Infine il 29,21% delle entrate in conto capitale proviene dal MIUR (+22,29% rispetto al 2004).

Il rapporto tra entrate correnti e in conto capitale e l'andamento nel triennio 2002-2005 è rappresentato dal Grafico 2 dalla cui analisi emerge chiaramente che il progressivo aumento delle entrate è determinato sostanzialmente dall'incremento di quelle correnti a differenza di quelle in conto capitale che assumono sostanzialmente valori stabili.

Le Entrate proprie

La tabella 4 permette di riflettere sulla composizione delle entrate per "fonte" e "natura" delle voci. In prima approssimazione si distingue tra "*Entrate proprie*" ed "*Entrate da finanziatori esterni*". Il rapporto tra Entrate proprie ed il Totale delle entrate nette rappresenta il **grado di autonomia finanziaria** (capacità dell'Ateneo di finanziare le proprie attività con entrate dipendenti dalle strategie gestionali interne) ed ammontava al 18,26% nel 2002, al 19,92% nel 2003, al 19,57% nel 2004 ed infine al 19,52% nel 2005. Dopo il miglioramento nel 2003, l'indice tende ad assumere valori costanti nel 2004 e nel 2005. Le entrate proprie sono passate nel complesso da 29.086 migliaia di Euro del 2002, a 31.737 migliaia di Euro del 2003, registrando un aumento dell'9,11%. Nel 2004 le entrate proprie aumentano in assoluto, portandosi a 32.242 migliaia di Euro, registrando un ulteriore aumento del 1,59%. Nel 2005 passano a 33.683 migliaia di Euro, segnando un ulteriore aumento del 4,47% rispetto all'esercizio precedente.

Le entrate proprie sono costituite da "*Tasse e contributi netti*" per il 58,6%, incidenza leggermente inferiore rispetto all'anno scorso, con una diminuzione, in termini assoluti, dell'entrata derivante da contribuzione: si è passati infatti da 20.027 del 2004 a 19.739 migliaia di Euro del 2005, registrando un calo dell'1,44%.

In aumento soltanto le entrate derivanti dalla "*Ricerca effettuata per c/terzi*" (15,1% delle entrate proprie), che passano da 3.694 a 5.081 migliaia di Euro, registrando una crescita del 37,55% dal 2004.

Si è ritenuto utile, coerentemente con le metodologie di analisi (dei bilanci) per competenza economica, effettuare un'ulteriore scomposizione delle Entrate proprie, distinguendo tra quelle proprie della gestione caratteristica, che sono frutto, cioè, delle attività istituzionali dell'Università (didattica e ricerca), e quelle che provengono dalla gestione accessoria e che rappresentano, pertanto, entrate residuali derivanti da vendite di beni e servizi non correlati

alle attività tipiche accademiche. Infine si è ritenuto opportuno evidenziare separatamente le entrate di natura straordinaria che rappresentano dei valori positivi, ma solo occasionali.

Le Entrate da finanziatori esterni

Nella tabella 4 le entrate che derivano da finanziatori esterni all'Università sono distinte in base all'Ente finanziatore: MIUR, Regione Friuli Venezia Giulia, Unione Europea, altri finanziatori pubblici e altri finanziatori privati.

I finanziamenti provenienti dalla Regione sono generalmente assegnati all'Ateneo, mentre le entrate provenienti dall'Unione Europea sono destinate direttamente ai Centri di Spesa Autonomi e finalizzate alla ricerca.

Il principale finanziatore rimane naturalmente il MIUR (83,1% delle entrate da terzi). **Rilevante è poi l'apporto da parte della Regione Friuli Venezia Giulia pari a Euro 12.294 mila (+ 7,04% rispetto al 2004 e + 40,79% sull'intero periodo considerato), equivalente al 8,9% delle entrate da terzi.** Le entrate derivanti dall'Unione Europea, che hanno avuto un trend costante nel triennio 2002-2004, ammontano a 3.022 migliaia di Euro nel 2005 (+40,56% dal 2002, +28,55% dal 2004). Da segnalare il trend dei finanziamenti da privati (prevalentemente di tipo corrente) che dopo essere diminuiti nel 2004 a 3.398 migliaia di Euro, registrano un aumento del 71,11% portandosi, nel 2005, a 5.814 migliaia di Euro.

La spesa per il personale

La tabella 7 rappresenta il dettaglio delle spese per il personale. Il totale della spesa destinata alle retribuzioni per il personale è di 108.811 migliaia di euro.

Per il 57,34% si tratta di retribuzioni a personale docente di ruolo di I e II fascia e per il 13,17% di retribuzioni dei ricercatori, per un totale del 70,51% del costo complessivo del personale.

Il personale tecnico-amministrativo di ruolo (al netto delle spese per dirigenza, che rappresentano lo 0,49%) incide per il 24,28% (nel 2004 era il 21,23, nel 2003 era il 22,35% e nel 2002 era il 21,22%).

Complessivamente il costo per il personale di ruolo rappresenta il 90,96% del costo del personale, con un aumento del 6,19% rispetto al precedente esercizio. Altre 9.835 migliaia di Euro rappresentano il costo del personale non di ruolo, con una diminuzione del 26,31% rispetto al 2004.

Per quanto riguarda gli andamenti, la spesa per la docenza di ruolo (I e II fascia) è aumentata del 4,57% rispetto al 2004: l'aumento complessivo nell'intero periodo considerato ammonta al 5,15%. In lieve diminuzione (-0,27%) la spesa per i ricercatori.

La spesa per la docenza non di ruolo è passata da 4.357 nel 2002 a 2.665 migliaia di Euro nel 2003, registrando una diminuzione del 39,07%. Nel 2004 la spesa aumenta nuovamente passando a 4.412 migliaia di Euro, con un aumento rispetto al 2003 del 66,19 %, per scendere poi nel 2005 a 2.432 migliaia di Euro (-44,88% rispetto al 2004).

La spesa per il personale tecnico-amministrativo aumenta del 14,38% rispetto al 2004 (passa da 21.667 a 24.783 migliaia di Euro nel 2005).

Mentre la spesa per il personale tecnico amministrativo di ruolo ha un andamento costante, quella sostenuta per il personale tecnico amministrativo non di ruolo risulta in notevole incremento. Nel 2002 la spesa ammontava a 692 migliaia di Euro, nel 2003 la spesa ammonta a 686 migliaia di Euro, registrando poi un forte incremento nel 2004 quando passa a 2.314 migliaia di Euro. Nel 2005 presenta un ulteriore incremento del 12,82% passando a 2.611 migliaia di Euro.

Dalla spesa per il personale tecnico-amministrativo è stata enucleata la componente relativa alla spesa per dirigenti che risulta avere valori abbastanza costanti. I Grafici 3 e 4 danno una rappresentazione analitica dell'andamento delle spese per il personale docente e tecnico-amministrativo nel quadriennio considerato.

Risulta tuttavia necessario confrontare gli andamenti della spesa con l'andamento della consistenza del personale (tabella 8, grafici 5 e 6).

Per la docenza di I e II fascia si segnala un incremento della spesa pari al 4,57% a fronte di un aumento nella consistenza del personale docente pari al 4,23%. Ne risulta quindi leggermente aumentata la spesa pro capite (+0,33% rispetto al 2004).

Analogamente, aumenta dell'11,74% la spesa media del personale tecnico-amministrativo di ruolo, a fronte di un aumento nella consistenza pari al 2,36%.

Per quanto riguarda i ricercatori, la spesa rimane pressoché invariata rispetto al 2004 (-0,27%); tuttavia essendo diminuita la consistenza del personale ricercatore, ne consegue un aumento della spesa pro capite pari al 7,68%.

Da segnalare infine come la spesa per il personale dirigente segni lo stesso incremento dell'8,76% sia in termini assoluti, sia in termini di spesa pro capite, non essendo variata la consistenza numerica dei dirigenti.

La Spesa per Funzionamento

La spesa per il “*Funzionamento*” dell’Ateneo si riferisce alle spese per i materiali di consumo, a quelle per prestazioni di servizi, agli oneri generali, ai costi riguardanti le attività caratteristiche dell’Ateneo (didattica e ricerca) e alle spese relative ad interventi in favore di studenti. Nel corso dell’esercizio finanziario 2005, tale spesa è risultata pari a 34.225 migliaia di Euro (tabella 2), con un’incidenza sul totale delle uscite nette del 20,79%, mentre nel 2004 si era attestata a Euro 35.420 mila. La diminuzione percentuale rispetto al 2004 è del 3,37 %.

Entrate per ricerca dei dipartimenti

Un ultimo commento merita la composizione delle entrate per ricerca dei dipartimenti. I dati presi in considerazione (tabella 9) sono quelli inseriti nella procedura Nuclei2006. Ai fini del confronto, i dipartimenti sono stati raggruppati per Area di riferimento. Dai grafici 7-11 si evince la diversa capacità dei dipartimenti di attrarre finanziamenti dall’esterno.

Da segnalare, in particolare, come soltanto alcuni dipartimenti abbiano ottenuto finanziamenti dall’Unione Europea o da altri soggetti esteri: nell’area 3 Scienze chimiche; nell’area 4 Scienze geologiche, ambientali e marine e Scienze della terra; nell’area 5 Fisiologia e patologia, Biologia e BBCM; nell’area 6 Scienze cliniche, morfologiche e tecnologiche; nell’area 8 Ingegneria civile e ambientale; nell’area 9 Ingegneria chimica, dell’ambiente e delle materie prime; nell’area 11 Psicologia ed infine nell’area 12 Scienze giuridiche.

Del tutto marginale il contributo delle imprese italiane, mentre appare interessante l’intervento di soggetti non profit, con contributi che vanno dai 5 mila Euro per il dipartimento di Psicologia ai 160 mila euro per il BBCM.

Infine, si possono considerare abbastanza marginali, in termini di incidenza sul totale, le entrate provenienti dall’Ateneo, eccezion fatta per i dipartimenti di Scienze del linguaggio, dell’interpretazione e traduzione e di Letterature straniere, comparatistica e studi culturali, entrambi nell’area 10, per i quali le entrate da Ateneo rappresentano il 100%.

A P P E N D I C E:

T A B E L L E E G R A F I C I

Tabella 1: Entrate consolidate

Tabella 2: Uscite consolidate

Grafico 1: Entrate e uscite consolidate nette

Tabella 3: Entrate correnti e conto capitale

Grafico 2: Entrate correnti e conto capitale

Tabella 4: Entrate proprie - terzi

Tabella 5: Uscite correnti e conto capitale

Tabella 6: Equilibrio finanziario

Tabella 7: Spese per il personale

Grafico 3: Spese per il personale Docente/TA

Grafico 4: Spese analitiche personale

Tabella 8: Consistenza e spesa media per il personale

Grafico 5: Spesa media personale

Grafico 6: Consistenza personale

Tabella 9: Entrate per ricerca

Grafico 7: Composizione entrate per ricerca – Dipartimenti Aree 1-4

Grafico 8: Composizione entrate per ricerca – Dipartimenti Aree 5-6

Grafico 9: Composizione entrate per ricerca – Dipartimenti Aree 8-9

Grafico 10: Composizione entrate per ricerca – Dipartimenti Aree 10-11

Grafico 11: Composizione entrate per ricerca – Dipartimenti Aree 12-14

Tabella 1
Entrate consolidate

Natura	Codici	Descrizione	2002				2003				Variazione 2002-2003	2004				Variazione 2003-2004	2005				Variazione 2004-2005
			Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione	Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	da riscuotere	Totali	Composizione	
Straordinaria	1.03.07	Recuperi e rimborsi	1.067	278	1.345	0,83%	1.674	325	1.999	1,22%	-48,60%	1.240	273	1.513	0,91%	-24,31%	1.563	437	2.000	1,14%	32,20%
Corrente	1.01.01.01	Tasse e contributi	18.441	1.675	20.116	12,43%	19.307	1.914	21.221	12,94%	5,49%	19.227	2.226	21.452	12,86%	1,09%	19.241	1.677	20.918	11,95%	-2,49%
Corrente	1.01.02	Entrate da attività	3.503	1.273	4.776	2,95%	5.204	1.317	6.521	3,98%	36,54%	3.269	1.260	4.529	2,72%	-30,54%	3.892	3.352	7.244	4,14%	59,94%
Corrente	1.02.04.01	Trasferimenti correnti Miur	81.839	27.123	108.962	67,31%	89.484	18.951	108.435	66,12%	-0,48%	95.091	14.420	109.512	65,65%	0,99%	91.711	20.147	111.858	63,88%	2,14%
Corrente	1.02.05.01	Finanziamenti correnti da U.E.	1.161	426	1.587	0,98%	1.563	335	1.897	1,16%	19,55%	610	745	1.354	0,81%	-28,63%	1.141	703	1.844	1,05%	36,17%
Corrente	1.02.05.02	Finanziamenti correnti da F.V.G.	2.319	1.409	3.728	2,30%	2.976	1.800	4.777	2,91%	28,13%	2.864	3.253	6.117	3,67%	28,06%	3.239	3.803	7.042	4,02%	15,13%
Corrente	1.02.05.03+ 04+06	Finanziamenti correnti Enti pubblici	1.223	501	1.724	1,06%	883	218	1.101	0,67%	-36,16%	1.450	362	1.812	1,09%	64,67%	1.631	439	2.070	1,18%	14,21%
Corrente	1.02.05.05	Finanziamenti correnti da privati	1.118	1.989	3.107	1,92%	1.787	1.404	3.192	1,95%	2,72%	1.556	1.410	2.966	1,78%	-7,07%	2.380	2.827	5.207	2,97%	75,57%
Corrente	1.03.08	Altre entrate	3.654	713	4.367	2,70%	3.016	823	3.839	2,34%	-12,09%	5.285	887	6.172	3,70%	60,76%	3.702	1.000	4.702	2,69%	-23,82%
Corrente	1.04	Trasferimenti interni	66	76	142	0,09%	229	59	288	0,18%	103,05%	21	54	288	0,17%	0,00%	42	61	103	0,06%	-64,28%
c/capitale	1.02.04.02	Trasferimenti da finanziamenti Miur	3.693	249	3.942	2,44%	1.952	315	2.267	1,38%	-42,50%	2.606	291	2.896	1,74%	27,78%	3.349	193	3.542	2,02%	22,29%
c/capitale	1.02.06.01	Finanziamenti c/capitale da UE	541	22	563	0,35%	648	87	735	0,45%	30,53%	924	72	997	0,60%	35,64%	931	247	1.178	0,67%	18,18%
c/capitale	1.02.06.02	Finanziamenti c/capitale da F.V.G.	2.281	2.723	5.004	3,09%	3.053	3.068	6.121	3,73%	22,32%	2.570	2.799	5.369	3,22%	-12,28%	2.390	2.862	5.252	3,00%	-2,18%
c/capitale	1.02.06.03+04+06	Finanziamenti c/capitale Enti pubblici	1.316	735	2.051	1,27%	714	266	980	0,60%	-52,22%	741	658	1.399	0,84%	42,76%	666	882	1.548	0,88%	10,65%
c/capitale	1.02.06.05	Finanziamenti in c/capitale da privati	468	6	474	0,29%	416	198	614	0,37%	29,54%	344	88	432	0,26%	-29,63%	436	171	607	0,35%	40,48%
		Totale entrate nette	122.690	39.198	161.888	100%	132.906	31.080	163.986	100%	1,28%	137.799	28.797	166.809	100%	1,72%	136.314	38.801	175.115	100%	4,98%
	1.01.03	Prestiti	6.440	7.297	13.737		5.472	5.472	5.472			692	692				0	913	913		
	1.05	Partite di giro	3.093	406	3.499		2.918	513	3.431			2.349	589	2.938			2.898	376	3.276		
			132.223	46.901	179.124		135.824	37.064	172.888			140.147	30.079	170.439			139.212	40.092	179.304		

Tabella 2
Uscite consolidate

Natura	Codici	Descrizione	2002				2003				Variazione 2002-2003	2004				Variazione 2003-2004	2005				Variazione 2004-2005
			Pagate	da pagare	Totali	Composizione	Pagate	da pagare	Totali	Composizione		Pagate	da pagare	Totali	Composizione		Pagate	da pagare	Totali	Composizione	
Correnti	2.01.01+02+03	Spese per il personale	94.405	8.196	102.601	61,12%	96.844	5.217	102.061	63,09%	-0,53%	97.705	8.845	106.550	65,41%	4,40%	100.784	8.026	108.810	66,10%	2,12%
Correnti	2.01.06.01.01	IRAP	6.387	993	7.380	4,40%	6.290	1.012	7.302	4,51%	-1,05%	6.150	1.030	7.180	4,41%	-1,68%	6.425	1.005	7.430	4,51%	3,48%
Correnti	2.01.04	Funzionamento	29.942	4.177	34.119	20,33%	32.166	4.406	36.572	22,61%	7,19%	29.991	5.429	35.420	21,74%	-3,15%	28.534	5.691	34.225	20,79%	-3,37%
Correnti	2.01.05	Trasferimenti a terzi	477	10	487	0,29%	628	39	667	0,41%	37,05%	242	698	939	0,58%	40,72%	807	285	1.092	0,66%	16,27%
Correnti	2.01.06.01.02 + 03	Altre imposte e tasse	725	242	967	0,58%	1.236	15	1.251	0,77%	29,38%	1.068	60	1.127	0,69%	-9,90%	1.032	209	1.241	0,75%	10,09%
Correnti	2.01.07	Oneri finanziari	1	0	1	0,00%	5	1	6	0,00%	480,57%	6	0	6	0,00%		2	0	2	0,00%	-69,05%
c/capitale	2.02.09	Immobilizzazioni materiali	13.110	8.060	21.170	12,61%	8.009	3.741	11.749	7,26%	-44,50%	5.545	4.537	10.082	6,19%	-14,19%	2.980	6.692	9.672	5,88%	-4,06%
c/capitale	2.02.10	Immobilizzazioni immateriali	220	13	233	0,14%	134	29	163	0,10%	-30,08%	116	13	129	0,08%	-21,06%	95	16	111	0,07%	-13,69%
c/capitale	2.02.11	Immobilizzazioni finanziarie	17	10	27	0,02%	24	0	24	0,01%	-10,96%	12	3	15	0,01%	-37,35%	0	0	0	0,00%	
c/capitale	2.04	Trasferimenti	566	313	879	0,52%	962	1.017	1.980	1,22%	125,23%	1.065	382	1.447	0,89%	-26,90%	1.385	646	2.031	1,23%	40,35%
		Totale uscite nette	145.850	22.014	167.864	100%	146.299	15.477	161.776	100%	-3,63%	141.899	20.995	162.895	100%	0,69%	142.044	22.570	164.614	100%	1,06%
	2.05	Partite di giro	3.458	832	4.290		3.556	1.057	4.614			3.340	507	3.847			3.661	736	4.397		
	2.03	Estinzione mutui	3.095	0	3.095		4.625	0	4.625			4.383	0	4.383			4.674	0	4.674		
		Totale uscite lordie	152.403	22.846	175.249		154.481	16.534	171.015			149.622	21.503	171.125					173.685		

Grafico 1
Entrate/Uscite consolidate nette

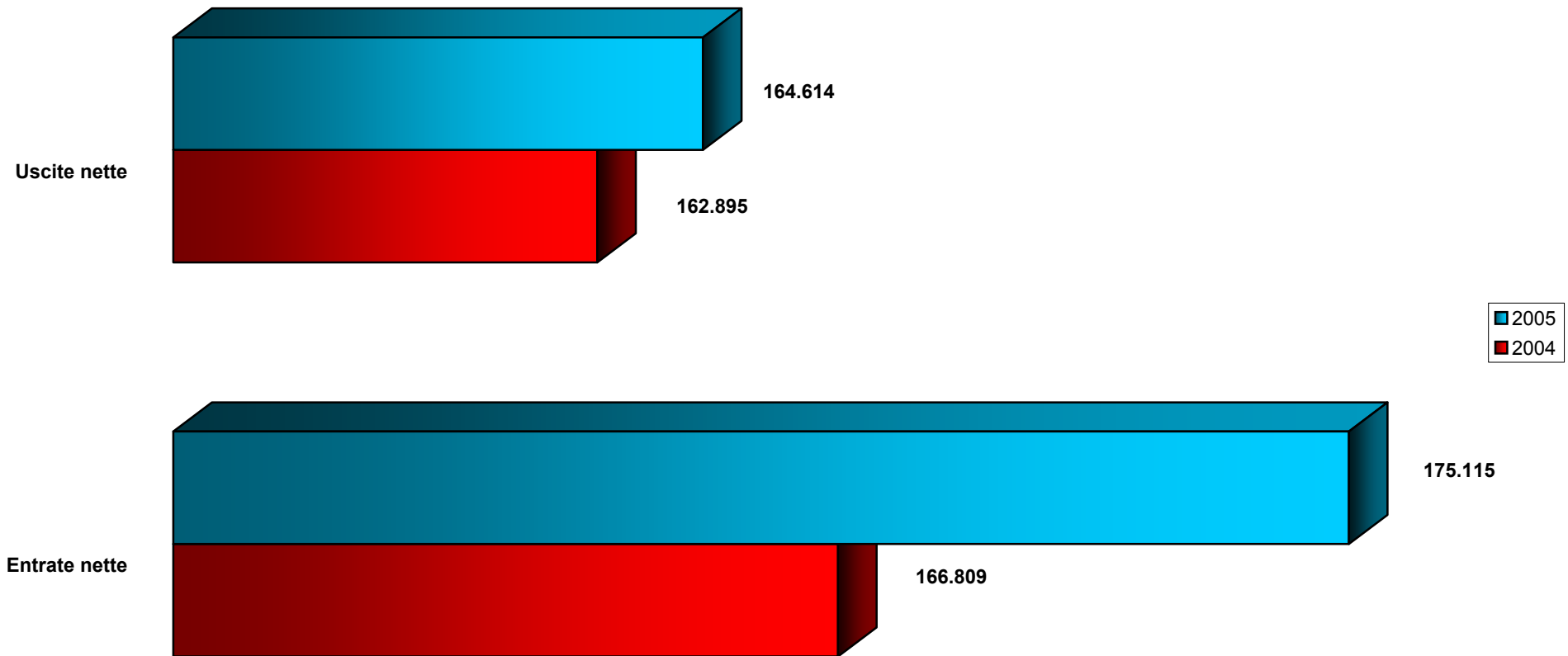


Tabella 3
Entrate correnti in conto capitale

Natura	Codici	Descrizione	2002				2003				Variazione 2002-2003	2004				Variazione 2003-2004	2005				Variazione 2004-2005	Variazione 2002-2005
			Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione	Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		
Corrente	1.02.04.01	Trasferimenti correnti Miur	81.839	27.123	108.962	74,13%	89.484	18.951	108.435	72,57%	-0,48%	95.091	14.420	109.512	71,97%	0,99%	91.711	20.147	111.858	68,35%	2,14%	2,66%
Corrente	1.01.01.01 - 2.01.04.08.04	Tasse e contributi netti	16.923	1.675	18.598	12,65%	17.465	1.914	19.379	12,97%	4,20%	17.802	1.828	19.630	12,90%	1,29%	18.111	1.616	19.727	12,05%	0,60%	6,07%
Corrente	1.03.08	Altre entrate	3.654	713	4.367	2,97%	3.016	823	3.839	2,57%	-12,09%	5.285	887	6.172	4,06%	60,76%	3.702	1.000	4.702	2,87%	-23,82%	7,67%
Corrente	1.01.02	Entrate da attività	3.503	1.273	4.776	3,25%	5.204	1.317	6.521	4,36%	36,54%	3.269	1.260	4.529	2,98%	-30,54%	3.892	3.352	7.244	4,43%	59,94%	51,66%
Corrente	1.02.05.02	Finanziamenti correnti da F.V.G.	2.319	1.409	3.728	2,54%	2.976	1.800	4.777	3,20%	28,13%	2.864	3.253	6.117	4,02%	28,06%	3.239	3.803	7.042	4,30%	15,13%	88,89%
Corrente	1.02.05.01	Finanziamenti correnti da U.E.	1.161	426	1.587	1,08%	1.563	335	1.897	1,27%	19,59%	610	745	1.354	0,89%	-28,63%	1.141	703	1.844	1,13%	36,17%	16,23%
Corrente	1.02.05.05	Finanziamenti correnti da privat	1.118	1.989	3.107	2,11%	1.787	1.404	3.192	2,14%	2,72%	1.556	1.410	2.966	1,95%	-7,07%	2.380	2.827	5.207	3,18%	75,57%	67,59%
Corrente	1.04	Trasferimenti interni	66	76	142	0,10%	229	59	288	0,19%	103,05%	21	54	76	0,05%	-73,68%	2.874	2.378	5.252	3,21%	6820,36%	3598,58%
Corrente	1.02.05.03+ 04+06	Finanziamenti da enti public	1.223	501	1.724	1,17%	883	218	1.101	0,74%	-36,16%	1.450	362	1.812	1,19%	64,67%	529	238	767	0,47%	-57,68%	-55,51%
		Totale entrate correnti	111.806	35.185	146.991	100%	122.608	26.821	149.429	100%	1,66%	127.949	24.219	152.167	100%	1,83%	127.579	36.064	163.643	100%	7,54%	11,33%
ccapitale	1.02.04.02	Trasferimenti da finanziamenti Miur	3.693	249	3.942	32,76%	1.952	315	2.267	21,15%	-42,50%	2.806	291	2.896	26,11%	27,78%	3.349	193	3.542	29,21%	22,29%	-10,15%
ccapitale	1.02.06.02	Finanziamenti ccapitale da F.V.G.	2.281	2.723	5.004	41,58%	3.053	3.068	6.121	57,12%	22,32%	2.570	2.799	5.369	48,40%	-12,28%	2.390	2.862	5.252	43,31%	-2,18%	4,96%
ccapitale	1.02.06.03 +04 +06	Finanziamenti ccapitale da enti public	1.316	735	2.051	17,04%	714	266	980	9,14%	-52,22%	741	658	1.399	12,61%	42,76%	666	882	1.548	12,76%	10,65%	-24,52%
ccapitale	1.02.06.01	Finanziamenti ccapitale da UE	541	22	563	4,68%	648	87	735	6,86%	30,53%	924	72	997	8,99%	35,64%	931	247	1.178	9,71%	18,18%	109,24%
ccapitale	1.02.06.05	Finanziamenti in ccapitale da privat	468	6	474	3,94%	416	198	614	5,73%	29,84%	344	88	432	3,90%	-29,63%	436	171	607	5,01%	40,48%	28,06%
		Totale entrate in ccapitale	8.299	3.735	12.034	100%	6.783	3.933	10.716	100%	-10,95%	7.185	3.908	11.093	100%	3,52%	7.772	4.355	12.127	100%	9,32%	0,77%
Straordinaria	1.03.07	Recuperi e rimborsi	1.067	278	1.345		1.674	325	1.999			1.240	273	1.513			1.563	437	2.000			
		Totale entrate nette	121.172	39.198	160.370		131.064	31.080	162.144			136.374	28.400	164.773			136.914	40.856	177.770			
	1.01.03	Prestiti	6.440	7.297	13.737		0	5.472	5.472			0	692	692			0	913	913			
	1.05	Partite di giro	3.093	406	3.499		2.918	513	3.431			2.349	589	2.938			2.898	378	3.276			
	2.01.04.08.04	Rimborso tasse studenti	1.518		1.518		1.842		1.842			1.425	398	1.823			1.150	61	1.191			
		Totale entrate lorde	132.223	46.901	179.124		135.824	37.064	172.888			140.147	30.079	170.226			140.942	42.208	183.150			

Grafico 2
Entrate correnti e conto capitale

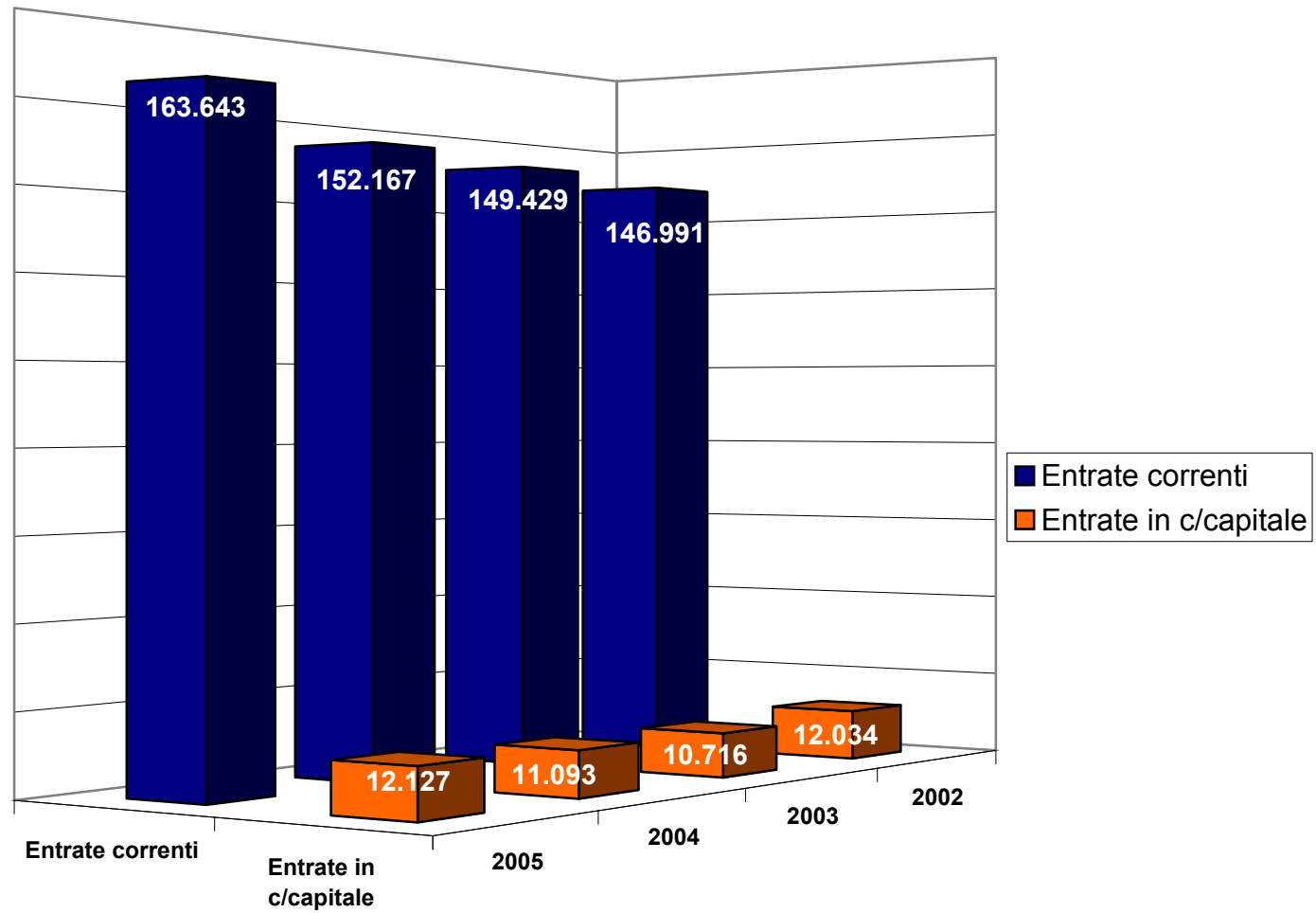


Tabella 4
Entrate proprie e terzi

Natura	C, A, S	Codici	Descrizione	2002				2003				Variazione 2002-2003	2004				Variazione 2003-2004	2005				Variazione 2004-2005	Variazione 2002-2005		
				Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione	Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione		Riscosse	Da riscuotere	Totali	Composizione				
Propria	C	1.01.02.01.01	Prestazioni c/terzi	193	17	210	0,7%	154	11	165	0,5%	-21,33%	208	73	281	0,9%	70,47%	130	17	147	0,4%	-47,77%	-29,95%		
Propria	C	1.01.02.01.02	Ricerca c/terzi	2.949	823	3.772	13,0%	4.002	1.213	5.214	16,4%	38,23%	2.583	1.111	3.694	11,5%	-29,16%	3.471	1.610	5.081	15,1%	37,55%	34,70%		
Propria	C	1.01.02.01.03	Corsi, seminari	37	8	45	0,2%	71	0	71	0,2%	56,72%	119	4	123	0,4%	73,34%	4	1	5	0,0%	-95,93%	-88,95%		
Propria	C	1.01.01.01 - 2.01.04.08.04	Tasse e contributi netti	16.923	1.675	18.597	63,9%	17.465	1.914	19.379	61,1%	4,20%	18.200	1.828	20.027	62,1%	3,35%	18.123	1.616	19.739	58,6%	-1,44%	6,14%		
Propria	C	1.03.08	Altre entrate	3.654	713	4.367	15,0%	3.016	823	3.839	12,1%	-12,09%	5.285	887	6.172	19,1%	60,76%	3.300	992	4.292	12,7%	-30,46%	-1,73%		
			Totale Entrate proprie	23.757	3.235	26.992	92,80	24.707	3.961	28.668	98,56	6,21%	26.396	3.902	30.298	93,97	5,68%	25.028	4.236	29.264	86,88	-3,41%	8,42%		
Propria	A	1.01.02.01.04+06+07+08	Vendita altri beni e servizi	26	33	59	0,2%	51	22	73	0,2%	24,77%	62	15	77	0,3%	10,72%	8	1	9	0,0%	-88,84%	-84,58%		
Propria	A	1.01.02.02	Redditi e proventi patrimoniali	164	122	286	1,0%	172	61	233	0,7%	-18,44%	291	54	345	1,1%	47,72%	50	56	106	0,3%	-89,26%	-82,95%		
			Totale Entrate proprie	190	154	345	1,18	223	83	306	1,05	-11,10%	353	73	425	1,32	38,92%	58	57	115	0,34	-72,97%	-66,62%		
Propria	S	1.03.07	Recuperi e rimborsi	1.067	278	1.345	4,6%	1.674	325	1.999	6,3%	48,63%	1.240	273	1.513	4,7%	-24,31%	1.922	782	2.704	8,0%	78,74%	101,88%		
Propria	S	1.01.02.03	Alienazione immobili	133	272	405	1,4%	755	10	764	2,4%	88,66%	5	0	5	0,0%	-99,29%	0	1.600	1.600	4,8%	29459,73%	294,85%		
			Totale Entrate proprie	1.200	550	1.750	6,02	2.428	335	2.763	9,50	57,89%	1.245	273	1.518	4,71	-45,05%	1.922	2.382	4.304	12,78	183,48%	145,86%		
			Totale Entrate proprie	25.147	3.939	29.086	100%	27.359	4.379	31.737	100%	19,92	9,11%	27.994	4.248	32.242	100%	19,57	27.008	6.675	33.683	100%	19,52	4,47%	15,80%
Terzi		1.02.04.01+04.02	Trasferimenti da Mur	85.532	27.372	112.904	86,7%	91.436	19.266	110.702	85,4%	-1,95%	97.697	14.711	112.408	84,9%	1,54%	95.060	20.340	115.400	83,1%	2,66%	2,21%		
Terzi		1.02.06.02+05.02	Finanziamenti da F.V.G.	4.600	4.132	8.732	6,7%	6.029	4.869	10.897	8,4%	24,89%	5.434	6.052	11.486	8,7%	5,40%	5.629	6.665	12.294	8,9%	7,04%	40,79%		
Terzi		1.02.05.01+06.01	Finanziamenti da U.E.	1.702	448	2.150	1,7%	2.210	422	2.632	2,0%	22,42%	1.534	817	2.351	1,8%	-10,68%	2.072	950	3.022	2,2%	28,55%	40,56%		
Terzi		1.02.06.03+06.04+06.06+05.03+05.04+06.05	Finanziamenti da enti pubblici	2.005	828	2.833	2,2%	1.227	335	1.562	1,2%	-44,85%	1.850	978	2.828	2,1%	81,04%	1.195	1.120	2.315	1,7%	-18,14%	-18,27%		
Terzi		1.02.05.05+06.05	Finanziamenti da privati	1.586	1.955	3.541	2,8%	2.204	1.602	3.806	2,9%	6,27%	1.900	1.498	3.398	2,6%	-10,71%	2.816	2.998	5.814	4,2%	71,11%	62,36%		
			Totale Entrate da Terzi	95.425	34.775	130.200	100%	103.106	26.493	129.599	100%	81,36	-0,46%	108.414	24.056	132.471	100%	80,43	106.772	32.073	138.845	100%	80,48	4,81%	6,64%
			Totale entrate nette	120.572	38.714	159.286	100	130.465	30.872	161.337	101	1,29%	136.408	28.304	164.712	100	2,09%	133.780	38.748	172.528	100	4,78%	8,31%		
		1.01.03	Prestiti	6.440	7.297	13.737			5.472	5.472			0	692	692			0	913	913					
		1.04	Trasferimenti interni	66	76	142		229	59	288			21	54	76			61	42	103					
		1.05	Partite di giro	3.093	406	3.499		2.918	513	3.431			2.349	589	2.938			2.898	378	3.276					
		2.01.04.08.04	Rimborso tasse studenti	1.518		1.518		1.842	0	1.842			1.028	398	1.425			1.130	61	1.191					
			Totale entrate forde	131.689	46.494	178.183		135.454	36.915	172.370			139.806	30.038	169.843			137.869	40.142	178.011					

Tabella 6
Equilibrio finanziario

	2002	2003	2004	2005
Entrate correnti	146.991	149.429	152.167	163.643
Entrate in c/capitale	12.034	10.716	11.093	12.127
Uscite correnti	144.035	146.018	149.704	154.029
Uscite in c/capitale	22.309	13.916	11.673	11.814
Entrate correnti rimosse	111.806	122.608	127.949	127.579
Entrate in c/capitale rimosse	8.299	6.783	7.185	7.772
Uscite correnti pagate	130.418	135.329	133.643	138.874
Uscite in c/capitale pagate	13.913	9.129	6.739	4.460
Entrate correnti rimosse / Uscite correnti pagate	85,73%	90,60%	95,74%	91,87%
Entrate in c/capitale rimosse / Uscite in c/capitale pagate	59,65%	74,30%	106,63%	174,26%

Tabella 7
Spese personale

Codici	Descrizione	2002				2003				Variazione 2002-2003	2004				Variazione 2003-2004	2005				Variazione 2004-2005	Variazione 2002-2005
		Pagate	da pagare	Totali	Composizione	Pagate	da pagare	Totali	Composizione		Pagate	da pagare	Totali	Composizione		Pagate	da pagare	Totali	Composizione		
2.01.01.01	Spese personale I e II fascia	51.191	4.466	55.657	54,25%	53.875	2.510	56.385	55,25%	1,31%	51.465	4.503	55.968	54,84%	-0,74%	53.819	4.704	58.523	57,34%	4,57%	5,15%
2.01.01.02	Spese per ricercatori	12.333	933	13.265	12,93%	11.761	1.366	13.127	12,86%	-1,04%	12.475	1.000	13.475	13,20%	2,65%	12.433	1.006	13.439	13,17%	-0,27%	1,31%
2.01.01.03	Spese collaboratori linguistici	827	96	923	0,90%	731	36	767	0,75%	-16,83%	735	39	773	0,76%	0,79%	865	118	983	0,96%	27,10%	6,54%
	Totale spese docenza			69.845	68,08%			70.280	68,86%				70.216	68,80%				72.945	71,47%		
2.01.01.04.01	Stipendi personale Tecnico-Amm.	18.650	1.315	19.966	19,46%	20.449	611	21.060	20,63%	5,48%	18.761	1.335	20.096	19,69%	-4,58%	21.957	1.395	23.352	22,88%	16,20%	16,96%
2.01.01.04.03	Oneri per trattamento accessorio	1.173	156	1.329	1,30%	1.141	146	1.287	1,26%	-3,17%	1.017	158	1.175	1,15%	-8,70%	1.012	78	1.090	1,07%	-7,24%	-17,99%
2.01.01.04.06	Indennità commissioni concorso	48	1	49	0,05%	44	1	45	0,04%	-8,42%	27	11	38	0,04%	-14,63%	15	1	16	0,02%	-57,91%	-67,09%
2.01.01.04.07	Indennità iscr. Spese missioni	333	12	345	0,34%	309	30	339	0,33%	-1,61%	225	20	245	0,24%	-27,75%	237	17	254	0,25%	3,67%	-26,30%
2.01.01.04.08	Altre indennità	8	73	81	0,08%	78	0	79	0,08%		38	76	114	0,11%		70	1	71	0,07%		
	Spese personale TA (al netto spese dirigenza)	20.212	1.556	21.769	21,22%	22.021	788	22.809	22,35%	4,78%	20.067	1.600	21.667	21,23%	-5,01%	23.291	1.492	24.783	24,28%	14,38%	13,85%
2.01.01.04.09	Spese dirigenti l.i.	145	9	154	0,15%	111	7	117	0,12%		116	9	125	0,12%		112	9	121	0,12%		
2.01.01.05.02	Dirigenti a contratto	205	42	247	0,24%	317	18	335	0,33%		308	29	336	0,33%		342	38	380	0,37%		
	Totale spese per dirigenti	350	51	401	0,39%	428	25	453	0,44%		423	38	461	0,45%		454	47	501	0,49%		
2.01.01.06	Spese personale accessorie	728	62	790	0,77%	724	91	815	0,80%	3,08%	709	150	858	0,79%	5,35%	616	131	747	0,69%	-12,97%	-5,49%
	Totale Personale di ruolo + dirigenti	85.641	7.165	92.805	90,45%	89.541	4.816	94.356	92,45%	1,67%	85.873	7.330	93.203	87,47%	-1,22%	91.478	7.498	98.976	90,96%	6,19%	6,65%
2.01.02.	Spese personale convenzionato	3.740	356	4.095	3,99%	3.370	212	3.582	3,51%	-12,53%	5.504	293	5.797	5,33%	61,85%	3.750	301	4.051	3,72%	-30,12%	-1,08%
2.01.03.01.01	Personale supplente interno	1.742	517	2.258	2,20%	187	58	245	0,24%	-89,15%	780	782	1.562	1,44%	537,49%	38	0	38	0,03%	-97,57%	-98,32%
2.01.03.01.02	Personale supplente esterno	177	22	199	0,19%	79	6	85	0,08%	-57,24%	105	53	158	0,14%	84,92%	82	0	82	0,08%	-47,99%	-58,87%
2.01.03.01.03	Personale docente a contratto	1.846	53	1.899	1,85%	2.283	41	2.325	2,28%	22,40%	2.499	193	2.692	2,47%	15,82%	2.250	62	2.312	2,12%	-14,13%	21,73%
2.01.03.01	Spese per la docenza non di ruolo	3.765	592	4.357	4,25%	2.550	105	2.655	2,60%	-39,07%	3.384	1.028	4.412	4,05%	66,19%	2.370	62	2.432	2,24%	-44,88%	-44,18%
2.01.03.02.01	Competenze personale docente	254	29	282	0,27%	275	28	303	0,30%	7,42%	258	62	320	0,29%	5,76%	253	37	290	0,27%	-9,51%	2,81%
2.01.03.02.02	Competenze personale TA (c/terzi)	166	19	186	0,18%	185	20	205	0,20%	10,49%	207	27	234	0,21%	14,01%	188	16	204	0,19%	-12,71%	9,96%
2.01.03.02.03	Compartecipazione	183	0	183	0,18%	274	0	274	0,27%	49,59%	268	0	268	0,25%	-2,11%	247	0	247	0,23%	-7,79%	35,03%
2.01.03.02	Compensi per servizi resi a terzi	602	48	651	0,63%	733	49	782	0,77%	20,15%	733	89	822	0,76%	5,17%	688	53	741	0,68%	-9,86%	13,91%
2.01.01.05 - 2.01.01.05.02	Spese personale TD (esclusi dirigenti a contratto)	657	35	692	0,67%	650	36	686	0,67%	-0,83%	2.211	104	2.314	2,27%	237,42%	2.499	112	2.611	2,56%	12,82%	277,52%
	Totale Personale non di ruolo	8.764	1.031	9.795	9,55%	7.303	401	7.704	7,51%	-21,34%	11.831	1.515	13.346	13,01%	73,22%	9.307	528	9.835	9,04%	-26,31%	0,41%
	Totale Spese per il personale	94.404	8.196	102.600	100%	96.844	5.217	102.061	100%	-0,53%	97.704	8.845	106.549	100%	4,40%	100.785	8.026	108.811	100%	2,12%	6,05%

Grafico 3
Spese Personale Docente/Personale T.A.

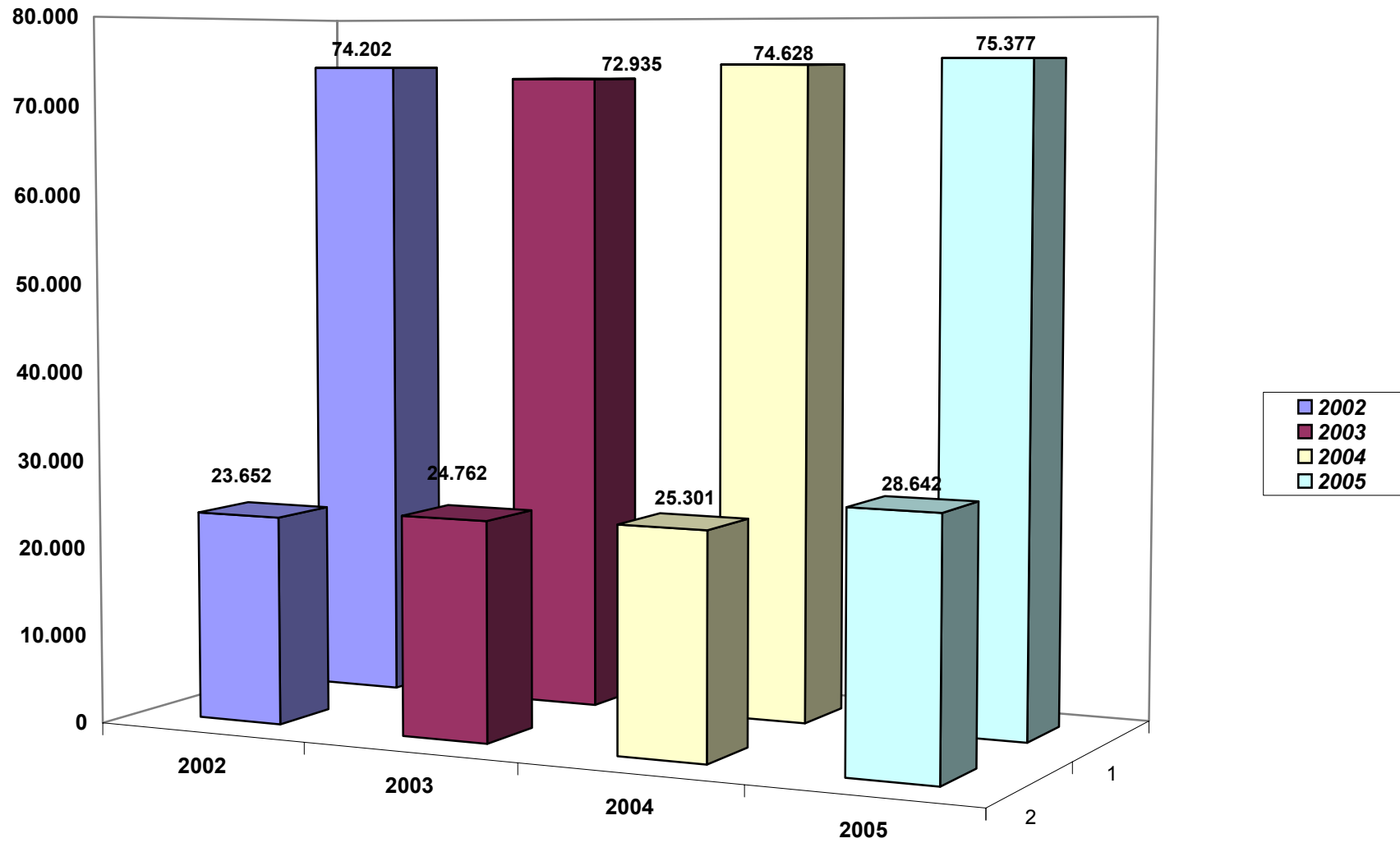


Grafico 4 Spese analitiche personale

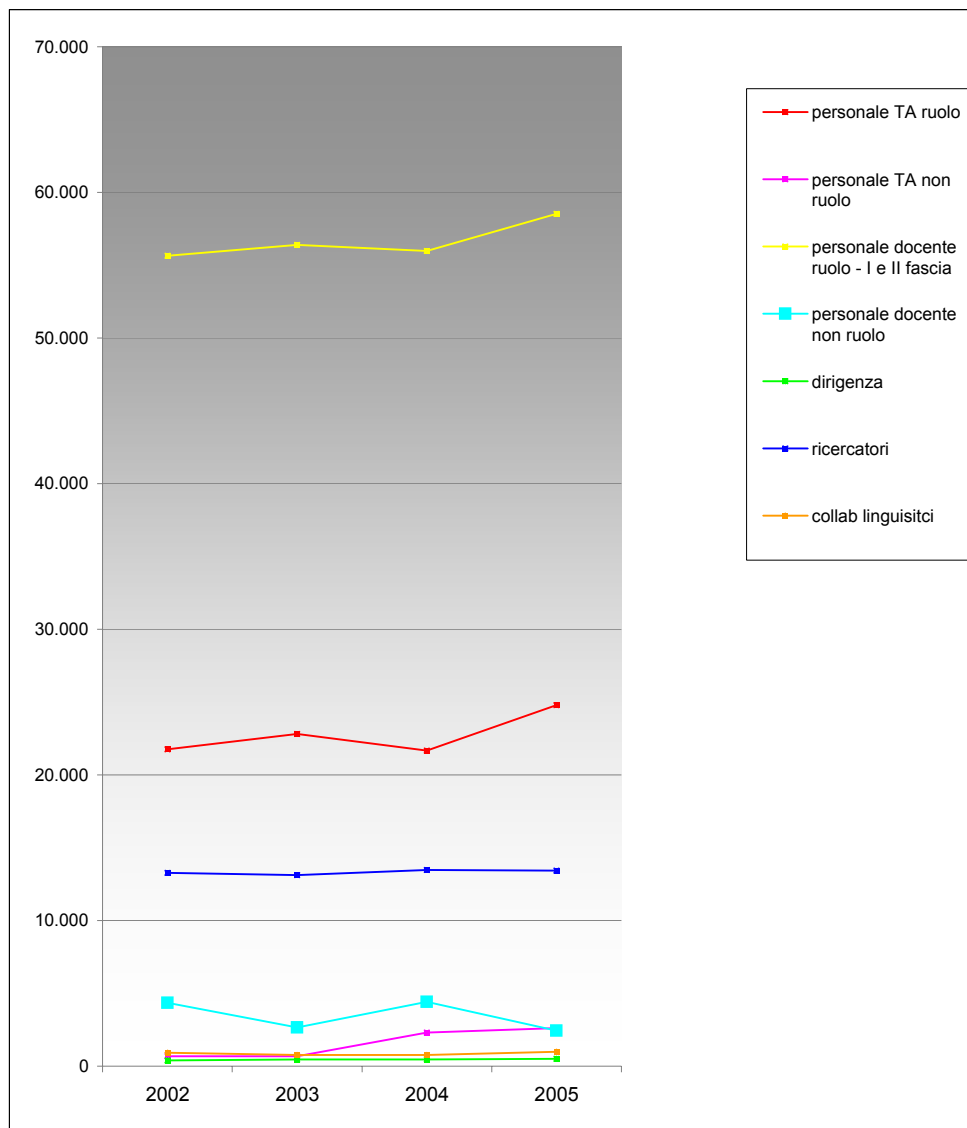


Tabella 8
Consistenza e spesa media personale

	consistenza al 31/12/2002	consistenza al 31/12/2003	consistenza al 31/12/2004	consistenza al 31/12/2005	spesa 2002	spesa 2003	spesa 2004	spesa 2005	spesa media 2002	spesa media 2003	spesa media 2004	spesa media 2005	Variazione consistenza personale 2004- 2005	Variazione spesa 2004- 2005	Variazione spesa media 2004-2005
Docenti I e II fascia	685	652	639	666	55.657	56.385	55.968	58.523	81,25	86,48	87,59	87,87	4,23%	4,57%	0,33%
Ricercatori	327	322	325	301	13.265	13.127	13.475	13.439	40,57	40,77	41,46	44,65	-7,38%	-0,27%	7,68%
Collaboratori linguistici	36	31	31	31	923	767	773	983	25,63	24,75	24,95	31,71	0,00%	27,10%	27,10%
Personale TA di ruolo (non dirigente)	782	779	762	780	21.769	22.809	21.667	24.783	27,84	29,28	28,44	31,77	2,36%	14,38%	11,74%
Dirigenti	3	3	4	4	401	452	461	501	133,64	150,79	115,16	125,25	0,00%	8,76%	8,76%

Grafico 5
Spesa media personale

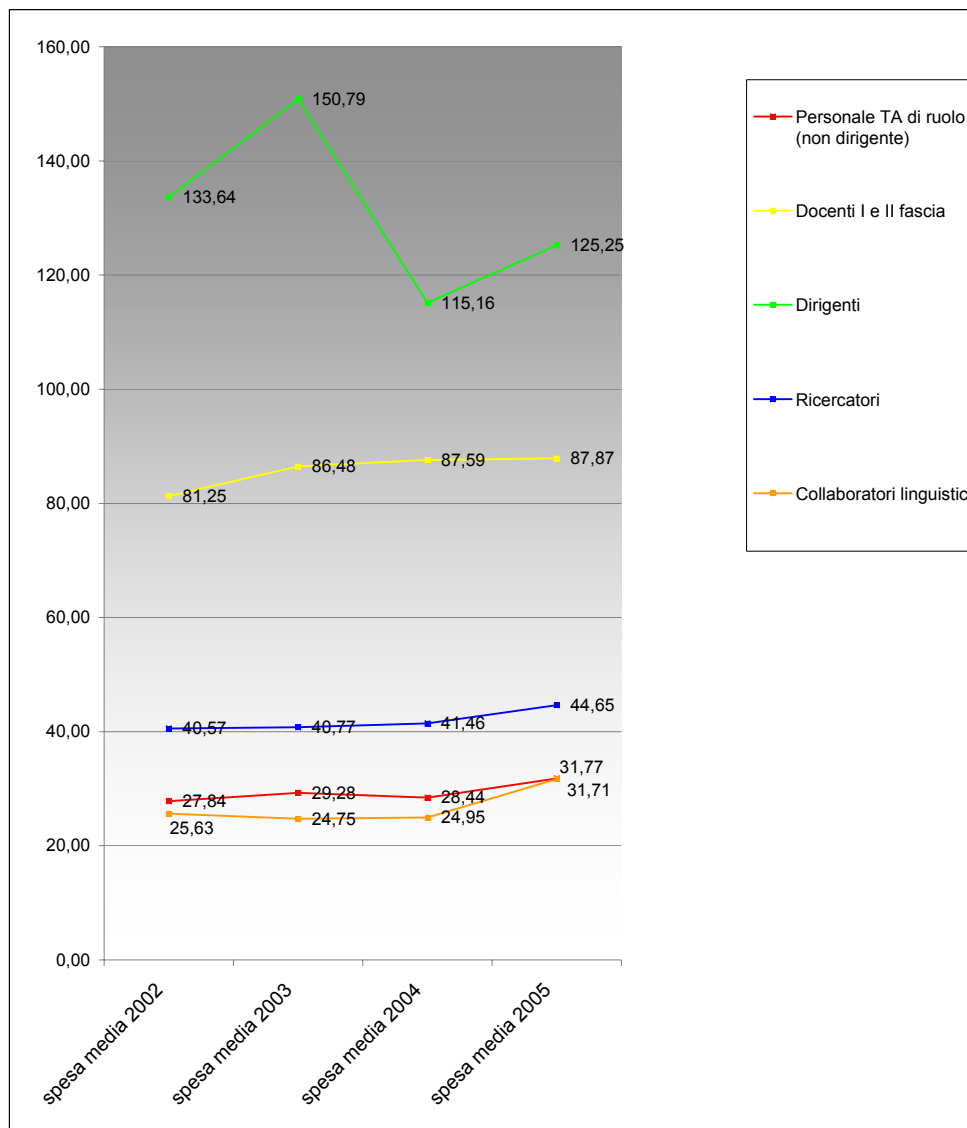


Grafico 6 Consistenza personale

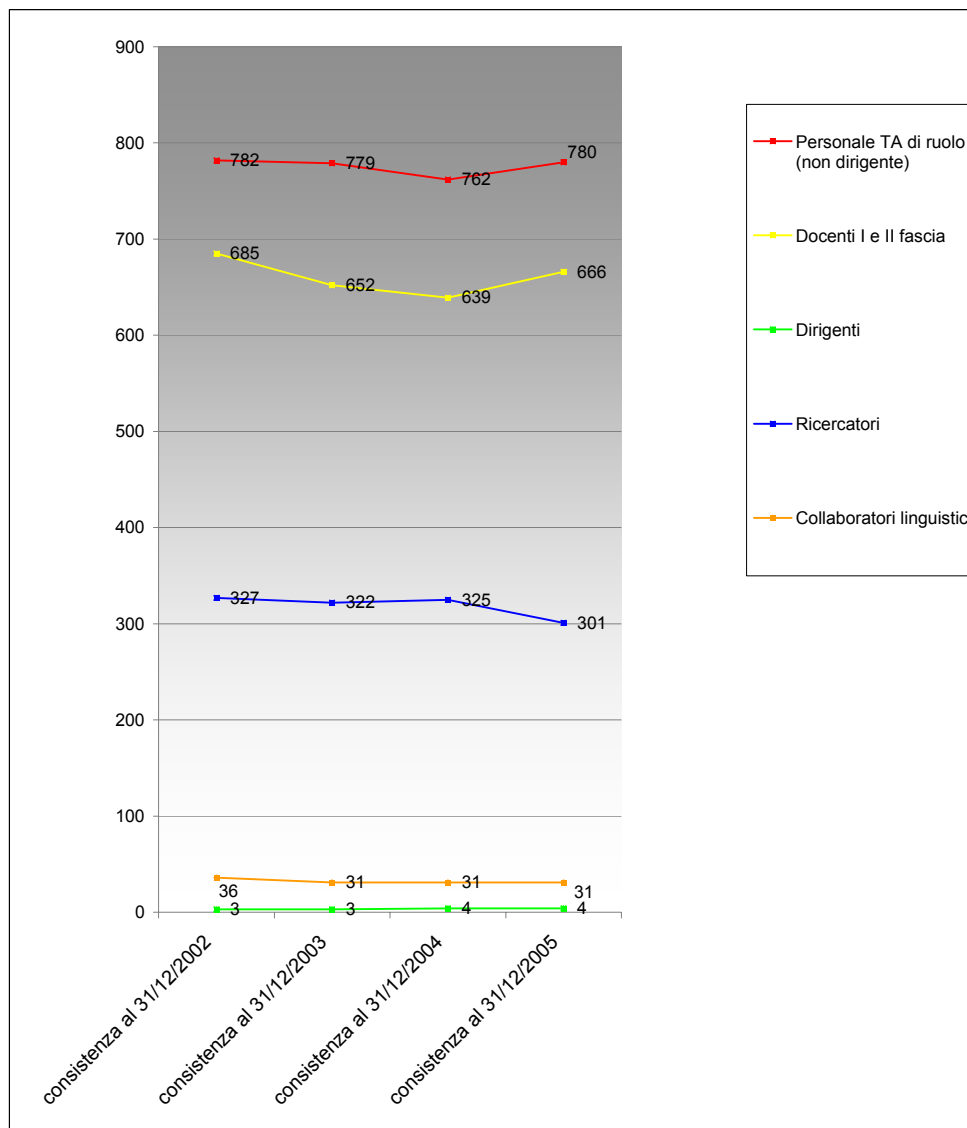
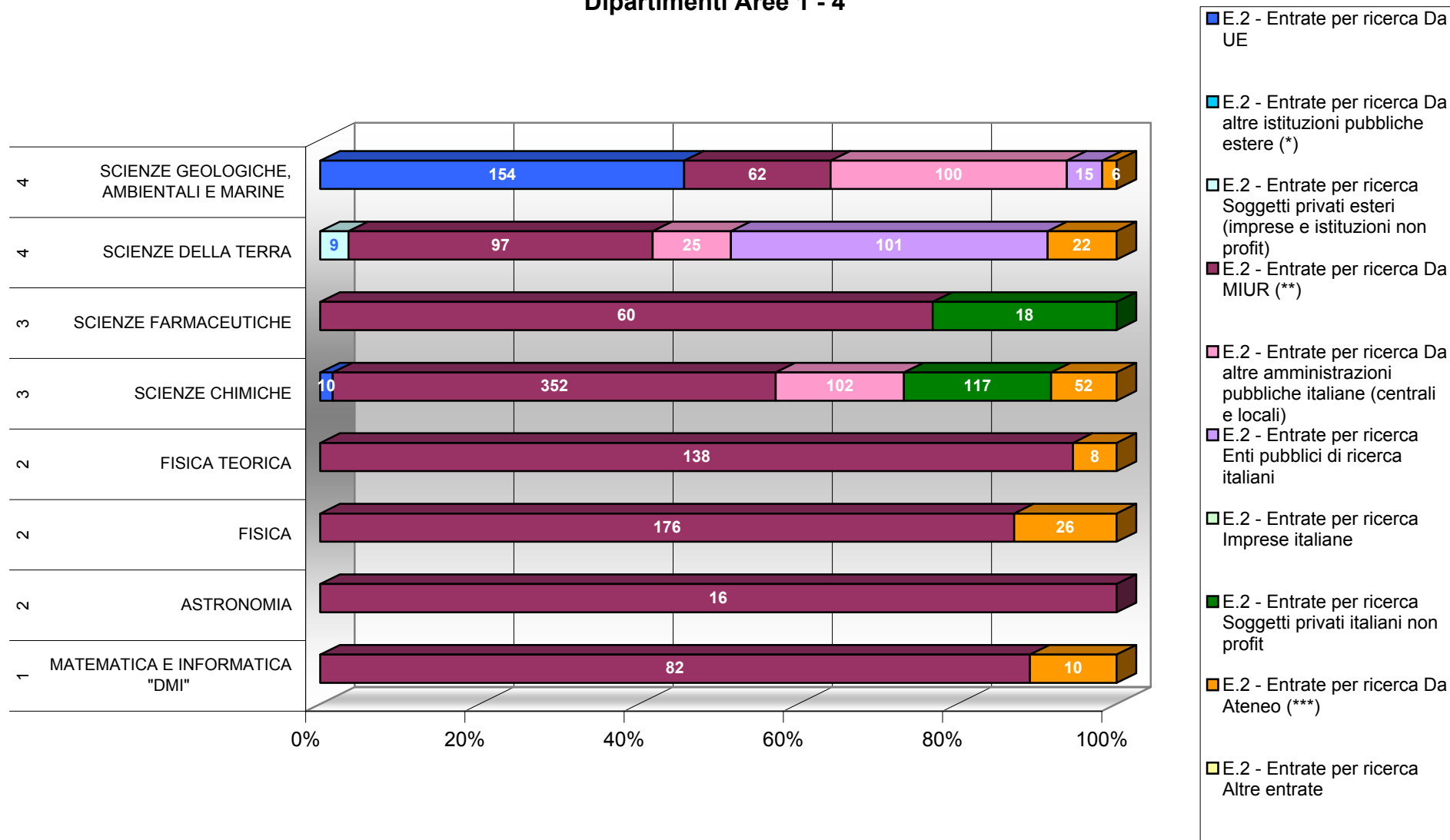


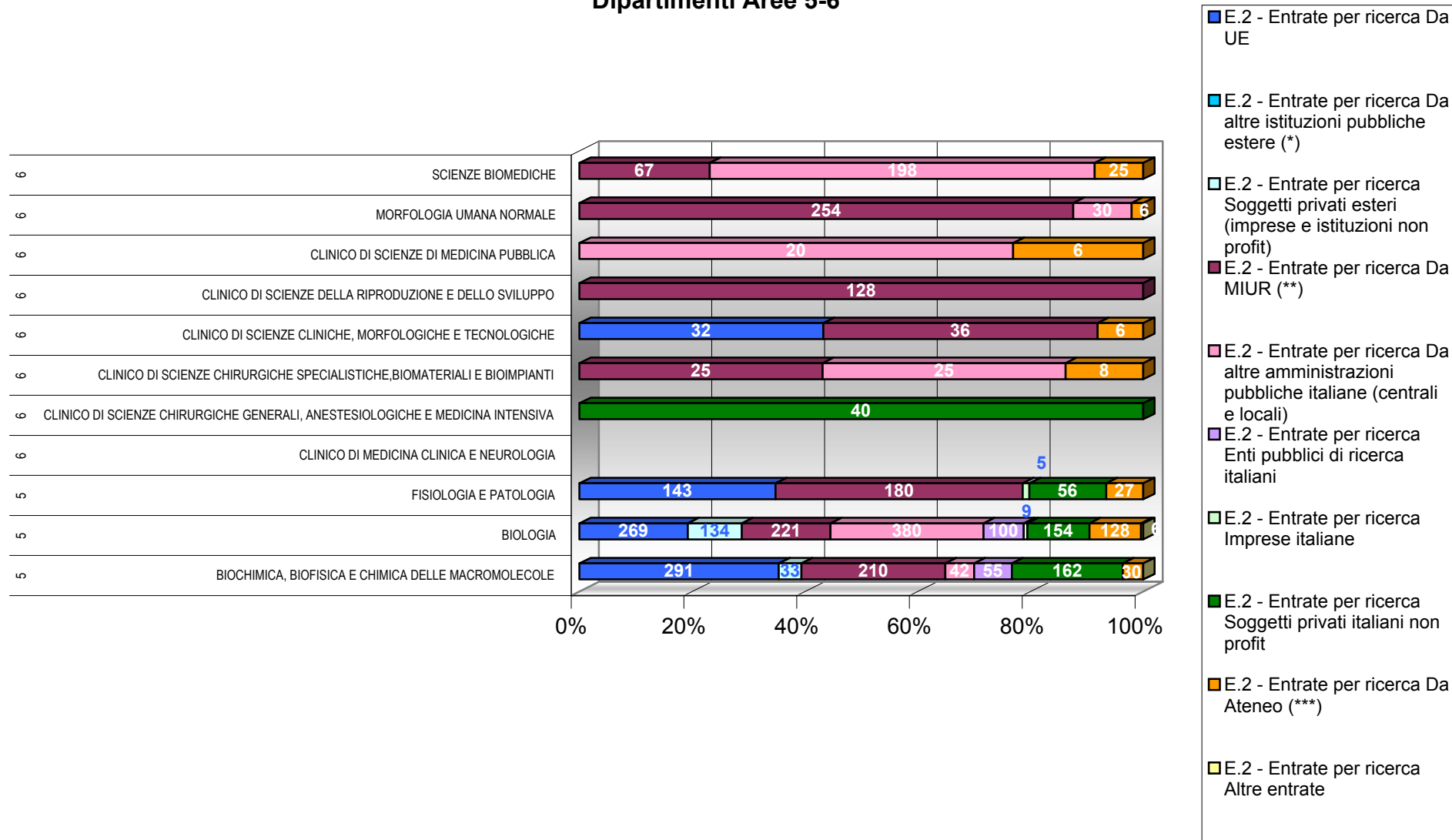
Tabella 9
Entrate per Ricerca dei Dipartimenti
 (fonte: procedura Nuclei2006 - variabile E.2)

n.	Area	Dipartimenti	E.2 - Entrate per ricerca									Totale entrate (al netto partite di giro)	
			Da UE	Da altre istituzioni pubbliche estere (*)	Soggetti privati esteri (imprese e istituzioni non profit)	Da MIUR (**)	Da altre amministrazioni pubbliche italiane (centrali e locali)	Enti pubblici di ricerca italiani	Imprese italiane	Soggetti privati italiani non profit	Da Ateneo (***)		Altre entrate
1	1	MATEMATICA E INFORMATICA "DMI"				82					10		92
2	2	ASTRONOMIA				16							16
3	2	FISICA				176					26		202
4	2	FISICA TEORICA				138					8		146
5	3	SCIENZE CHIMICHE	10			352	102			117	52		633
6	3	SCIENZE FARMACEUTICHE				60				18			78
7	4	SCIENZE DELLA TERRA			9	97	25	101			22		254
8	4	SCIENZE GEOLOGICHE, AMBIENTALI E MARINE	154			62	100	15			6		337
9	5	BIOCHIMICA, BIOFISICA E CHIMICA DELLE MACROMOLECOLE	291	0	33	210	42	55		162	30	0	823
10	5	BIOLOGIA	269	0	134	221	380	100	9	154	128	6	1.401
11	5	FISIOLOGIA E PATOLOGIA	143			180			5	56	27		411
12	6	CLINICO DI MEDICINA CLINICA E NEUROLOGIA											0
13	6	CLINICO DI SCIENZE CHIRURGICHE GENERALI, ANESTESIOLOGICHE E MEDICINA INTENSIVA								40			40
14	6	CLINICO DI SCIENZE CHIRURGICHE SPECIALISTICHE.BIOMATERIA				25	25				8		58
15	6	CLINICO DI SCIENZE CLINICHE, MORFOLOGICHE E TECNOLOGICHE	32			36					6		74
16	6	CLINICO DI SCIENZE DELLA RIPRODUZIONE E DELLO SVILUPPO				128							128
17	6	CLINICO DI SCIENZE DI MEDICINA PUBBLICA					20				6		26
18	6	MORFOLOGIA UMANA NORMALE				254	30				6		290
19	6	SCIENZE BIOMEDICHE				67	198				25		290
20	8	INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	6			206			5		22		239
21	8	PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA E URBANA								39	24		63
22	9	ELETTROTECNICA, ELETTRONICA ED				184			18	17	12		231
23	9	INGEGNERIA CHIMICA, DELL'AMBIENTE E DELLE MATERIE PRIME	87			51		78			12		228
24	9	INGEGNERIA MECCANICA				91							91
25	9	INGEGNERIA NAVALE DEL MARE E PER L'AMBIENTE				9					6		15
26	9	MATERIALI E DELLE RISORSE NATURALI				82		63			8		153
27	10	ITALIANISTICA LINGUISTICA COMUNICAZIONE SPETTACOLO				13							13
28	10	LETTERATURE STRANIERE, COMPARATISTICA E STUDI CULTURALI									3		3
29	10	SCIENZE DEL LINGUAGGIO, DELL'INTERPRETAZIONE E TRADUZIONE									33		33
30	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA' "Leonardo Ferrero"				77					34		111
31	11	FILOSOFIA				30							30
32	11	FORMAZIONE E DELL'EDUCAZIONE				12					6		18
33	11	PSICOLOGIA	178			102	29			5	86		400
34	11	SCIENZE GEOGRAFICHE E STORICHE				32					12		44
35	11	STORIA E DI STORIA DELL'ARTE				68		6			40		114
36	12	SCIENZE GIURIDICHE	9			88					32		129
37	13	ECONOMIA E TECNICA AZIENDALE				7	188						195
38	13	MATEMATICA APPLICATA ALLE SCIENZE ECONOMICHE, STATISTICHE ED ATTUARIALI "Bruno de Finetti"				15							15
39	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE				47					39		86
40	14	SCIENZE DELL'UOMO				63	18				12		93
41	14	SCIENZE POLITICHE				123					12		135
		Totale Dipartimenti	1.179	0	176	3.404	1.157	418	37	608	753	6	7.738

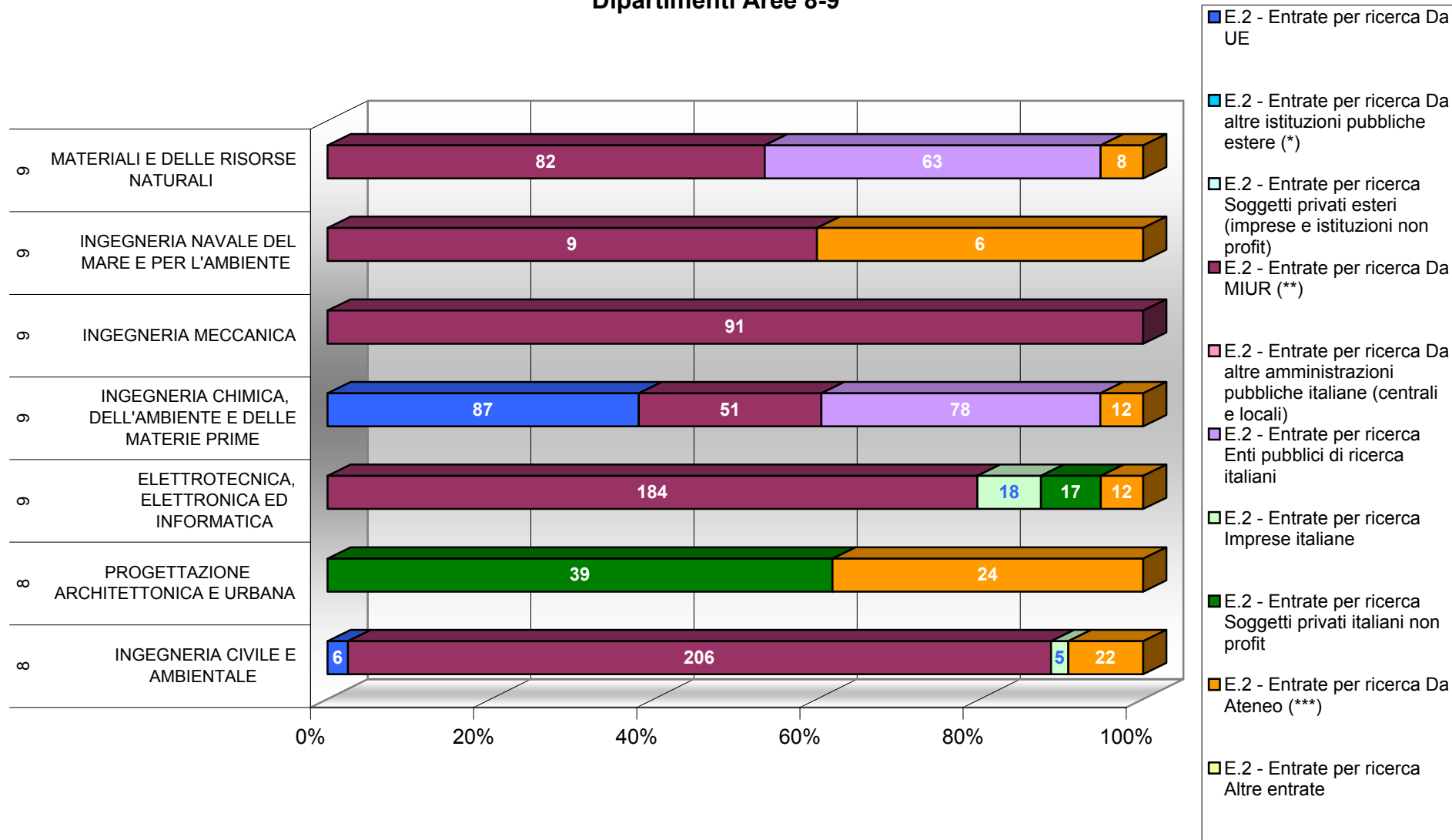
**Composizione Entrate per Ricerca
Dipartimenti Aree 1 - 4**



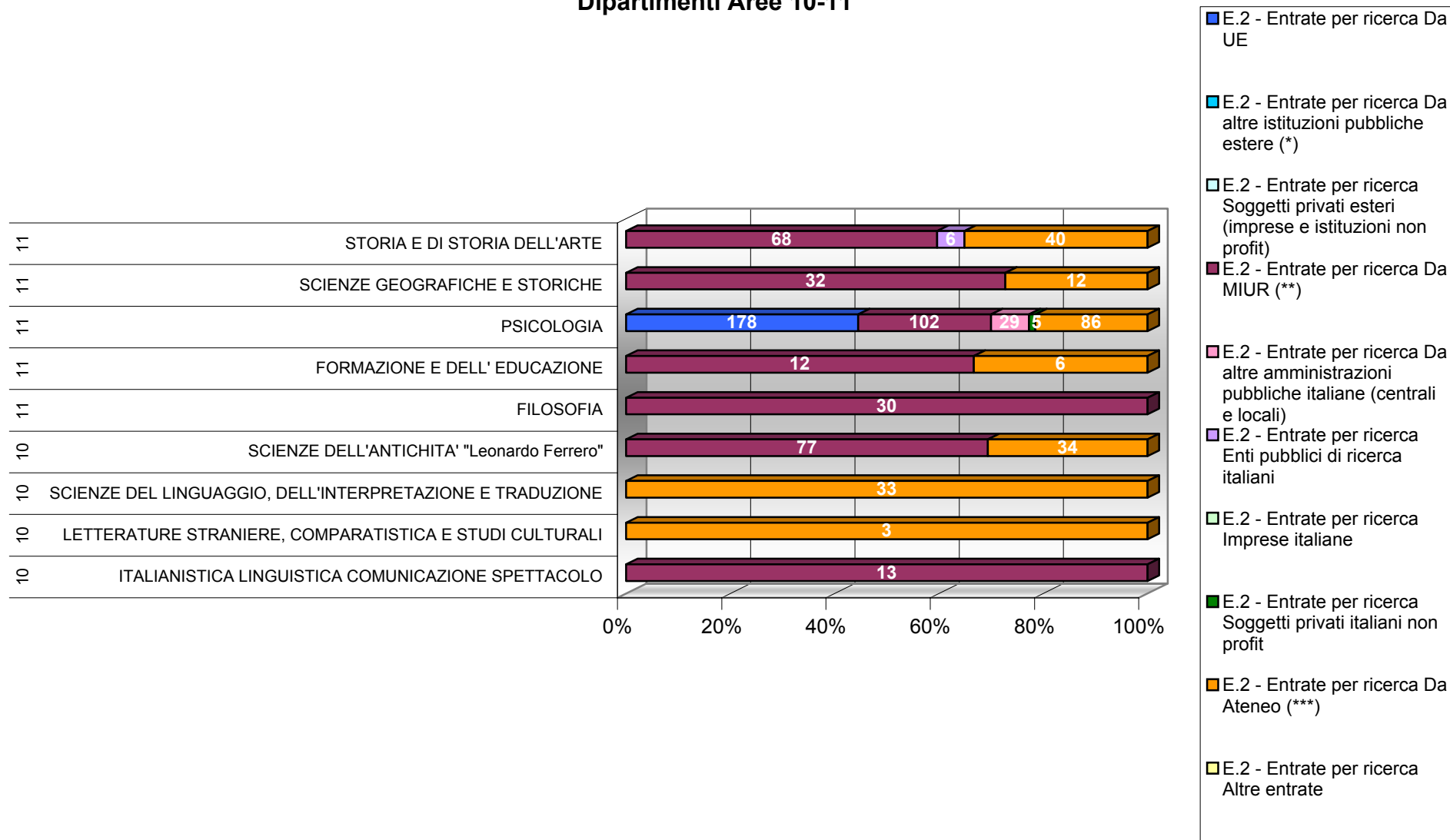
**Composizione Entrate per Ricerca
Dipartimenti Aree 5-6**



**Composizione Entrate per Ricerca
Dipartimenti Aree 8-9**



**Composizione Entrate per Ricerca
Dipartimenti Aree 10-11**



**Composizione Entrate per Ricerca
Dipartimenti Aree 12-14**

